

EN INTERNATIONELL HÖGTEKNOLOGISK MINERALKONCERN

Årsredovisning 2004

LKAB





Carola Herrlin och Peter Oja,
processoperatörer i Bandugnsverket.



» LKAB ska av kunderna
uppfattas vara den leverantör
som ger mest mervärde och
därmed ledande inom sina
utvalda marknadssegment «

INNEHÅLL

4	Detta är LKAB
5	Året i sammandrag
6	VD-kommentar
8	Affärsidé och strategier
9	Bolagsstyrning och finansiella mål
10	Investeringar och framtid
12	Prospektering, malmreserver och mineraltillgångar
14	Forskning och utveckling
16	Organisation, personal och arbetsmiljö
18	Risker, riskhantering och känslighetsanalys
20	Mining Division
26	Minerals Division
28	Special Businesses
29	Miljö- och energiredovisning
34	Koncernöversikt
35	Förvaltningsberättelse
39	Koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys
46	Moderbolagets resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys
51	Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
76	Förslag till vinstdisposition
77	Revisionsberättelse
78	Styrelse, revisorer
80	Koncernledning
81	Adresser

TIDPLAN FÖR EKONOMISK INFORMATION

Bolagsstämma: 28 april 2005, Luleå

LKAB lämnar följande ekonomiska rapporter:

- > 28 april 2005, delårsrapport för perioden 1 januari-31 mars
- > 25 augusti 2005, delårsrapport för perioden 1 januari-30 juni
- > 24 november 2005, delårsrapport för perioden 1 januari-30 september

Ekonomisk information finns på både svenska och engelska och kan beställas från:

LKAB
Information
Box 952, 971 28 Luleå
Telefon 0920-380 00, fax 0920-195 05

Den ekonomiska informationen finns också tillgänglig på koncernens hemsida www.lkab.com

Omslagsbild: Elena Ström, delprojektledare, anrikningsverket MalMBERGET.

Org nr 556001-5835

Detta är LKAB

LKAB är en internationell högteknologisk mineralkoncern, världsledande producent av förädlade järnmalmprodukter för ståltillverkning och en växande leverantör av mineralprodukter till andra branscher.

LKABs främsta tillgångar är den magnetit-malm som finns i Malmfälten, närheten till Europamarknaden samt det kunnande i produktionsprocesser och produkter som medarbetarna utvecklat genom åren.

LKABs malm har ett högt järninnehåll och består till största delen av magnetit, vilket ger stora miljöfördelar genom mindre energitillförsel i förädlingsprocessen och lägre koldioxidutsläpp jämfört med andra malmsorter.

Huvuddelen av järnmalmprodukterna säljs till europeiska stålverk. Andra viktiga marknader är Nordafrika, Mellanöstern och Sydostasien. Försäljningen av industrimineraler sker främst i Europa.

LKAB har cirka 3 500 medarbetare. Järnmalmgruvor, förädlingsverk och malmhamnar finns i norra Sverige och Norge.

Anläggningar för industrimineraler finns i ett flertal länder i Europa och Asien.

KONCERNENS DIVISIONER

Mining Division

Brytning, förädling och försäljning av järnmalmprodukter. Järnmalmen förädlas till kundanpassade produkter för ståltillverkning, främst pellets som är centimeterstora malmkulor tillverkade med hög järnhalt och jämn kvalitet. LKAB är en av världens ledande pelletsleverantörer. Produktutvecklingen sker i nära samverkan med kunderna.

Minerals Division

Produktion, utveckling och marknadsföring av industrimineraler, både högförädlad järnmalm och andra mineralprodukter till kunder i och utanför stålindustrin. Exempel på användningsområden är pulvermetallurgi, värmelagringsteknik, polymerteknik samt inom gjuteri- och betongindustrin. Verksamheten bedrivs genom dotterföretaget Minelco, som har utvecklats till en global aktör på industrimineralmarknaden.

Special Businesses

Övriga dotterföretag redovisas som en egen division. Dessa bolag är främst underleverantörer till Mining och Minerals samt stödjer koncernen med effektivisering och teknisk utveckling inom berg- och betongarbeten, sprängämnen, borrsystem, logistik samt fastighetsförvaltning och försäkringsverksamhet.

Året i sammandrag

- > Världens stålproduktion ökade med 9% och passerade för första gången 1 miljard ton. Världshandeln med sjöburen järnmalm ökade med 10%.
- > LKAB överträffade de produktions- och leveransmål som sattes för året. Produktionen av järnmalm ökade med 3,7% och nådde 22,3 (21,5) miljoner ton (Mt). Leveranserna blev totalt 22,8 (21,6) Mt.
- > Rörelseresultatet förbättrades till 1 962 (923) Mkr.
- > Resultatet efter finansiella poster blev 2 010 (975) Mkr.
- > Resultat efter skatt och minoritetsandelar blev 1 555 (688) Mkr.
- > Koncernens nettoomsättning ökade med 20% till 8 988 (7 466) Mkr, genom ökad leveransvolym och högre marknadspriser.
- > Under året togs beslut om att investera 2 600 Mkr i ett nytt pelletsverk i Malmberget. Den totala investeringsvolymen uppgick till 1 016 (1 054) Mkr.
- > Minelco har förvärvat 50% av Likya Mining i Turkiet för att utveckla mineraler för flamskyddsändamål.
- > Minelco har förvärvat en anläggning för tillverkning av glimmer i Finland. Glimmer används som fyllnadsmedel i färg- och plastindustrin.
- > LKAB har lämnat forskningsanslag om 100 Mkr till Luleå tekniska universitet för etablerandet av stiftelsen Hjalmar Lundbohm Research Center for Mining and Metallurgy.
- > Anläggningen i Svappavaara har miljöcertifierats enligt ISO 14001:1996.

KONCERNSAMMANDRAG			
Mkr där ej annat anges	2004	2003	2002
Nettoomsättning	8 988	7 466	5 186
Rörelseresultat	1 962	923	293
– rörelsemarginal, %	21,8	12,4	5,7
Resultat efter finansiella poster	2 010	975	396
– vinstmarginal, %	22,4	13,1	7,6
Årets resultat	1 555	688	295
Anläggningstillgångar	6 730	6 903	6 927
Omsättningstillgångar	6 911	5 434	4 756
Eget kapital	10 031	8 764	8 673
Årets kassaflöde	1 572	-101	265
Avkastning på totalt kapital, %	16,6	9,2	4,0
Avkastning på eget kapital, %	16,5	7,8	3,5
Soliditet, %	74	73	74
Investeringar	1 016	1 054	560
Medeltal anställda	3 482	3 433	3 078

LKABS RÖRELSEGRENAR			
	Mining Division	Minerals Division	Special Businesses
Nettoomsättning	7 560	1 598	951
Rörelseresultat ¹	1 669	112	94

¹ Koncernmässiga justeringar i rörelseresultatet uppgår till 87 Mkr.

VD-kommentar

2004 gick över förväntan. Både volymer och resultat överträffade de uppsatta målen. Världsmarknadens efterfrågan på järnmalm var mycket hög, vilket innebar fortsatta prisökningar. Detta i kombination med en ökad produktivitet är huvudförklaringen till resultatförbättringen. Under det gångna året producerade LKAB mer pellets än någonsin tidigare.

Sammantaget klarade LKAB de produktions- och leveransmål som sattes i början av året. Flera produktionsenheter satte nya rekord och speciellt andra halvåret gick mycket bra. Detta var också skälet till det fantastiska resultat som LKAB gjorde 2004. Jag är mycket nöjd med den fokusering som skett på tillverkningen och att insatserna gett avsett resultat. Målet att producera 23 Mt år 2006 ser nu ut att kunna nås redan under 2005.

LKAB har stärkt profilen som högteknologisk mineralkoncern genom fortsatt utveckling av Minerals Division. Minelco har genomfört en framgångsrik strukturering och konsolidering av verksamheten och har nu gått in i en mer affärsutvecklande fas.

Under 2004 togs beslut att starta utvinning av en olivinfyndighet på Grönland, utveckla en mineralverksamhet i Turkiet och förvärva en processanläggning i Finland. Investeringarna syftar till att utveckla industrimineralaffären samtidigt som de direkt och indirekt stödjer LKABs huvudaffär järnmalm.

Ny styrning och organisation

Inför 2004 ersattes den traditionella årsbudgeten med en verksamhetsstyrning, som bygger på rullande 12-månadersprognoser, vilka görs i samband med kvartalsboksluten. Fördelen är att vi snabbt kan anpassa oss till prisförändringar, volymutvecklingar och andra större händelser. Som en direkt effekt kunde produktionsplanerna successivt skruvas upp under året, i takt med att tillverkningen gick på en högre och stabilare nivå.

Styrningen av den operativa verksamheten sker också med nyckeltal. Genom detta byggs en total kvalitetskultur som syftar till att engagera alla i ständiga förbättringar. Det finns fortfarande en del att göra på detta område, men vår nya styrningsfilosofi kommer att ge en ökad effektivitet. Under året har vi lyckats driva ett stort antal projekt med kraft samtidigt som det varit ett starkt tryck på produktionen. Vi hade inte lyckats hantera båda dessa perspektiv utan den organisationsförändring som gjordes i början av året. Min slutsats är att den nya organisationen, som bygger på en tydlig uppdelning i operativ verksamhet och affärsutveckling, har blivit ett bra verktyg för framtiden.

Strategiska framtidssatsningar

I den årliga strategiprocessen blev marknadsanalysen allt mer positiv och visade på stora möjligheter att växa på pelletsmarknaden. Därför tog styrelsen i november beslut att bygga ett nytt pelletsverk i Malmberget. Genom denna satsning sänder vi en stark signal till marknaden att vi vill fortsätta vara en av världens ledande pelletsleverantörer.

Investeringsprocessen har gått mycket fort, dels för att det redan fanns ett miljötillstånd, dels för att volymerna från det nya pelletsverket redan var säkrade av några nyckelkunder. Anläggningen kommer att vara i drift fjärde kvartalet 2006.

LKABs malmtillgångar i Norrbotten är en mycket stor styrka. Under året har allt större tillgångar kunnat konstateras i både Kiruna och Malmberget. Detta är givetvis mycket positivt för företagets fortsatta verksamhet. Samtidigt har det vissa konsekvenser då den framtida malmbrytningen kommer att påverka samhällena. Det är ingen ny verklighet för dem som lever och verkar i Malmfälten där gruvorna är hjärtat i det lokala näringslivet. Men det är naturligtvis spektakulära projekt som kräver stora förändringar av infrastrukturen och som därför väcker stort intresse i omvärlden.

Vårt strategiska arbete går nu vidare med fortsatta projekteringar och förstudier av olika framtidssatsningar. Styrelsen kommer under 2005 löpande att diskutera och överväga eventuella nya investeringar.

Fortsatt resurssnål tillväxt och inre effektivitet

De senaste årens ökade produktion från 20 till 23 Mt, utan investeringar i ökad kapacitet och med färre antal anställda, är ett bra exempel på resurssnål tillväxt. Detta arbete kommer att fortsätta oavsett de investeringar som nu görs i ökad kapacitet. Efter starten av det nya pelletsverket kommer även detta att omfattas av denna inriktning.

Ny teknik och nya processer gör att kapaciteten hela tiden ökar. Rätt utförd underhåll är en viktig förklaring till att tillverkningen har stabiliserats på en allt högre nivå. Även produktkvaliteten har gynnats. Underhållsfrågorna kommer därför att ha fortsatt strategisk betydelse för vår verksamhet.

Mot slutet av året har även den administrativa effektiviteten bearbetats på ett mera systematiskt sätt, vilket kommer att utmynna i konkreta planer under 2005. Detta arbete görs både för att öka effektiviteten och för att möta de stora pensionsavgångar som kommer inom några år.

Ökat fokus på personalutveckling

Antalet kvinnor i koncernen har under de senaste två åren ökat. Av de nya medarbetare som under året rekryterades till Mining var andelen kvinnor 22%, vilket är ett stort framsteg. Ytterligare insatser måste dock göras då företaget har ett uttalat mål att öka andelen kvinnliga medarbetare, både för att öka mångfalden men också för att trygga framtida rekryteringar.

Ett viktigt inslag i denna process är att visa att LKAB är en säker arbetsplats och vad som görs för att ytterligare minska antalet olyckor. År 2003 var olycksfrekvensen cirka 16 olycksfall med frånvaro per en miljon arbetstimmar, 2004 minskade olycksfallsfrekvensen och blev 12. Målet är givetvis noll olyckor, men ett realistiskt mål är fem olyckor per miljon arbetstimmar 2006. Här måste stora insatser göras för att eliminera felaktiga beteenden och attityder som alltför ofta är den verkliga orsaken till olyckorna.

Arbetslagsutvecklingen är ett annat område där det sker stora insatser, bland annat avsätts tid för kompetensutveckling motsvarande 4% av arbetad tid. Insatserna ska utmytna i det vi kallar "den moderna arbetsorganisationen", som utmärks av en ökad delegering av ansvar och befogenhet och att besluten flyttas dit där de hör hemma.

En konsekvens är att antalet organisatoriska nivåer i företaget successivt kommer att minska. Detta kommer att leda till ökad effektivitet, men också till större möjligheter att påverka det egna arbetet. Vi tror att detta kommer att göra LKAB till en attraktiv arbetsgivare i framtiden och även underlätta rekryteringen av kvinnor.

Energi och miljö, lokalt och globalt

Under året togs ett första steg mot en miljöcertifiering av företaget, då Svappavaara som första enhet klarade sin del. De närmaste två åren kommer miljöledningssystemet att rullas ut i företaget, vilket kommer att öka miljömedvetandet i hela organisationen. Vi får också en genomlysning av företaget och en uppstramning av rutinerna.

En tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid har skett under 2004. LKAB har tyvärr inte fått full tilldelning. Detta är ett bekymmer då LKAB i stort sett är Europas enda järnmalmsgruva och tillverkar världens miljöeffektivaste pellets. Samtidigt har LKAB alla sina konkurrenter i länder som inte omfattas av begränsningar. Om LKABs expansion begränsas av utsläppsrätter får det negativa konsekvenser för den globala miljön.

Energikostnaderna är, oavsett nya pålagor, en stor del av koncernens totala kostnader och ett kontinuerligt effektiviseringsarbete pågår. Det måste dock vara på rimliga och konkurrenskraftiga villkor.

Tillväxt för Minerals

Ett av våra fokusområden är tillväxt och, utöver volymökningen inom Mining, har det gjorts ett antal investeringar inom Minerals. Minelco ska påbörja utvinningen av en olivinfyndighet på Grönland. Olivin används av Mining i pelletstillverkningen, men säljs också direkt till stålindustrin. På så sätt kan vi erbjuda både pellets och olivin i ett paket. Det finns även en marknad inom gjuteriindustrin.

Därtill har Minelco förvärvat 50% av Likya Mining i Turkiet för att utveckla mineraler för flamskyddsändamål. Det är en väx-

ande marknad och vi ser stora möjligheter inom detta område. Ytterligare ett förvärv gjordes då en anläggning för tillverkning av glimmer förvärvades i Finland. Glimmer används bland annat som fyllnadsmedel i färg och plaster.

Minerals mål att leverera 1 Mt magnetit under 2006 klarades redan under 2004. Med denna utgångspunkt kommer vi att fortsätta satsningen på magnetit som en insatsvara vid tillverkning av tung betong och vattenreningskemikalier. Ett annat viktigt område är kolrening där magnetit används i processen.

Kina som marknad växer kraftigt rent generellt, men också specifikt för Minerals. Vi har en bra plattform i form av egna processanläggningar och en säljorganisation att bygga vidare på.

Utsikter för 2005

Marknadsutsikterna för både Mining och Minerals bedöms vara fortsatt starka med Kina som pådrivande motor vad gäller råvaror av olika slag. Bedömningen är att efterfrågan från Kina kommer att stärkas om än med något dämpad ökningstakt.

Volym- och prisutveckling ger möjligheter till en fortsatt stark resultatutveckling. Som vanligt är US-dollarn ett osäkerhetsmoment, men en del av dess svängningar motverkas med ett löpande terminssäkringsprogram.

Martin Ivert

Verkställande direktör



Affärsidé och strategier

LKABs verksamhet är att, med utgångspunkt från Malmfälten, för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalmsprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna.

Andra närbesläktade produkter och tjänster, som bygger på LKABs kunnande och som stödjer huvudaffären, kan ingå i verksamheten.

Mining

Världshandeln med järnmalm domineras av tre stora aktörer som tillsammans har mer än 70% av marknaden. LKAB är med globala mått en liten aktör med en marknadsandel på endast 3%, men med en stark ställning på hemmamarknaden, som är norra Europa.

Mining levererar kundanpassade produkter och tjänster, som gör råjärnsframställningen effektivare. Strategin är att vara den kvalitativt ledande leverantören av förädlade järnmalmsprodukter och prioriterad leverantör hos enskilda kunder.

Pellets, som är Minings mest förädlade produkter, svarar idag för 76% av omsättningen. Masugnspelletts levereras främst till europeiska stålverk och direktreduktionspellets till Nordafrika och Mellanöstern. Målet är att öka andelen pellets.

Minerals

Minelco har under flera år bearbetat marknaden för industrimineraler med specialprodukter baserade på järnmalm. Strategin är att skapa värde genom att kundanpassa produkter och utveckla processer för applikationer som nyttjar magnetitens unika egenskaper.

Expansionen inom Minerals ska både öka försäljningen av magnetit och bredda koncernens verksamhet med andra mineraler och produkter, som är närbesläktade eller stödjer huvudaffären. Produkt- och marknadsutvecklingen är inriktad såväl på magnetitaffären som på en stark fokusering på utvalda mineraler, vilka används inom ett flertal olika branscher på en global marknad.

Minelco strävar efter att sälja samtliga produkter via egna säljkontor. Hemmamarknaden är Europa, men verksamheten växer i USA och Asien. Verksamheten är strukturerad i affärsområdena Magnetite, Specialities, Refractory & Steel, Foundry & Aggregates och Asia Pacific.

Special Businesses

Den övergripande strategin för Special Businesses är att stödja koncernen med effektivisering och teknisk utveckling inom berg- och betongarbeten, borrar-system, sprängämnen, logistik samt fastighetsförvaltning och försäkringsverksamhet.

Där så är lämpligt ska verksamheterna även utveckla affärer utanför LKAB och genom lönsam, resurssnål tillväxt bidra till koncernens resultat.

VISION » LKAB ska av kunderna uppfattas vara den leverantör som ger mest mervärde och därmed ledande inom sina utvalda marknadssegment «



01



02



03

01. Provtagning masugnspelletts, 02. Gasrörledningar av tung betong, 03. Ingmar Malmström, svetsare, KGS Mekaniska.

Bolagsstyrning och finansiella mål

LKAB är helägt av svenska staten, företräd av regeringen och Näringsdepartementet. Ägarens övergripande mål är att skapa värde.

Företag med statligt ägande kan delas in i två grupper; de som ska infria särskilda samhällsintressen och de som verkar med marknadsmässiga villkor.

På LKAB ställer ägaren marknadsmässiga krav på resultat och avkastning. LKAB ska utveckla en framgångsrik verksamhet genom att utvinna, förädla och marknadsföra mineraler.

Staten utövar sitt ägande genom en formulerad ägarpolicy, nomineringar till styrelsen samt krav på rapportering. Statens krav på insyn tillgodoses med direkt ägarrepresentation i styrelsen. Rapporter till ägaren är viktiga styrinstrument för den löpande uppföljningen och utvärderingen av bolagen. Statligt ägda företag ska vara minst lika väl genomlysta som företag noterade på börsen.

Styrelsens arbete

LKABs styrelse har under året bestått av nio ordinarie ledamöter valda av bolagsstämman och tre ledamöter utsedda av de anställda. Vid styrelsemötena deltar även suppleanter till de anställdas representanter. Styrelsen har en utomstående jurist som ständig sekreterare. Verkställande direktören har inte ingått i styrelsen.

Sammanträdena hålls normalt på verksamhetsorterna, i Stockholm eller kombineras med besök i LKABs marknadsområden. Hösten 2004 gjorde styrelsen en resa till Minerals verksamhet i Storbritannien och den tyska stålindustrin. Under året har styrelsen hållit åtta sammanträden varav ett per telefon. Normalt hålls sex möten varje år; i februari, april, juni, augusti, november och december. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information.

Vid styrelsemötena närmast efter varje kvartal behandlas den senaste delårsrapporten samt prognosen för de närmaste fyra kvartalen. Det innebär att styrelsen gör en kontinuerlig utvärdering av strategier och delegationer till verkställande direktören samt löpande tar ställning till specifika investeringsprojekt.

Årets första möte är normalt ett bokslutssammanträde, då även revisorerna deltar. Det andra styrelsemötet är ett strategimöte med tonvikt på personalfrågor. Även tredje och fjärde mötet ägnas åt verksamhets- och strategifrågor.

Det femte styrelsemötet har tonvikt på marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte uppdateras den strategiska planen, som sträcker sig tre till fyra år framåt i tiden.

Under de senaste åren har styrelsen låtit utvärdera sitt arbete genom att styrelseledamöterna individuellt besvarat en enkät. För 2004 har denna ersatts med en fördjupad intervju, i vilken styrelsens ordförande intervjuat var och en av de bolagsstämmodvalda ledamöterna samt de anställdas ordinarie representanter. Utvärderingarna har ökat effektiviteten och höjt kvaliteten i styrelsearbetet.

Styrelsen har gjort en översyn av bolagets policydokument och bland annat fastställt en etikpolicy som värdegrund för arbetet lokalt och globalt. Policyn har förtydligats i riktlinjer som omfattar affäretik, energi och miljö samt företagets relationer till de anställda.

Utdelningspolicy och finansiella mål

Utdelningen till ägaren skall långsiktigt utgöra 30-50% av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

LKABs verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är LKABs kapitalbelastning större då underjordsbrytningen kräver mer omfattande investeringar.

Mining Division är också starkt konjunkturberoende. Därför är det nödvändigt att LKAB har en sådan finansiell styrka att konjunktursvängningar över flera år kan överbryggas och att företaget kan självfinansiera en stor del av de investeringar som krävs för att säkerställa företagets framtid. Mot denna bakgrund har det långsiktiga avkastningskravet på operativa tillgångar satts till 10%, mätt som ett genomsnitt över en konjunkturcykel.

Under åren 2002-2004 har avkastningen på operativa tillgångar varit 2%, 11% och 23%.

LKAB har byggt upp en stor andel likvida medel och har en låg skuldsättningsgrad. Likvida medel placeras i huvudsak på den svenska penningmarknaden i värdepapper med hög likviditet och låg kredit- och ränterisk. Målet är att avkastningen på förvaltade likvida medel långsiktigt ska överstiga penningmarknadsindex.

LKAB befinner sig i ett starkt utvecklingskede, dels genom den breddning inom nya industrimineraler och marknadssegment som pågår, dels genom den starka tillväxt som Mining Division uppvisar. Vår bedömning är att efterfrågan på LKABs produkter kommer att öka under kommande år, vilket skapar förutsättningar att växa genom investeringar i bland annat nya pelletsverk och huvudnivåer.

Det är styrelsens uppfattning att företaget kan klara denna tillväxt av egen kraft om nuvarande utdelningspolicy bibehålls. LKAB kan då utnyttja den starka finansiella plattform som företaget har idag och trygga en fortsatt lönsam utveckling inom sina verksamhetsområden.



Björn Sprängare
Björn Sprängare
Styrelseordförande

Investeringar och framtid

LKAB har infört en systematisk strategiproces som utmynnar i ett rullande flerårigt handlingsprogram.

LKABs verksamhet är mycket kapitalintensiv. Den övergripande strategin är därför tillväxt i form av volym och förädling. Processer och logistik trimmas ständigt för att öka produktionen och höja produktiviteten. Med tanke på den kinesiska utvecklingen finns det förutsättningar för en fullbeläggningsstrategi, baserad på stabila volymer i närområdet.

Den globala utvecklingen inom stålindustrin indikerar att råjärn från masugnar kommer att vara den dominerande råvaran för stålframställning under överskådlig framtid. Produktiviteten i masugnarna ökar samtidigt som koks användningen och koldioxidutsläppen ska minska. Det ställer ökade krav på förädlingsgraden av LKABs produkter.

Närheten till hemmamarknaden och tillgången på FoU-resurser är viktiga konkurrensfördelar. Produktutvecklingen sker i nära samverkan med kunderna. Experimentmasugnen gör det möjligt att utveckla nya koncept för pellets och ta fram kundanpassade masugnsbeskickningar.

Den högteknologiska nivån i LKAB är nödvändig för att företaget ska klara de kostnadsnackdelar som underjordsbrytningen innebär. Nästan alla andra järnmalmföretag bryter malm i dagbrott, medan LKAB går på djupet, vilket kräver stora investeringar i huvudnivåer, anläggningar och logistik.

Även ökade miljökrav och energikostnader måste pareras. Nationella och europeiska miljölagar är inte konkurrensneutrala eftersom järnmalmpriserna bestäms på en global marknad. Därför måste LKAB möta ökade miljökrav med höjd effektivitet. En global miljölagstiftning om koldioxidutsläpp skulle vara positiv för LKAB.

Underjordsbrytning kräver stora mängder el. Samtidigt har LKAB fördel av magnetitmalmen, som är mindre energikrävande i förädlingsprocessen än andra malmsorter. Den långsiktiga strategin är att minska elberoendet och ett alternativ som utreds är att använda naturgas från Norska havet.

Investeringar för ökad pelletstillverkning

En av hörnstenarna i företagets strategi är volymtillväxt och förädling inom järnmalmverksamheten. LKAB har beslutat investera 2 600 Mkr i ett nytt pelletsverk i Malmberget. Produktionen beräknas öka befintlig kapacitet med cirka 4 Mt och vara igång fjärde kvartalet 2006. Kapacitetsökningen ökar LKABs förutsättningar att bibehålla marknadsandelarna hos viktiga tillväxtkunder och att förbli en stabil närleverantör till de nordiska stålverken.

Ökning av pelletsvolymerna är mycket viktig eftersom det är inom detta produktområde som LKAB har stora kostnadsfördelar och en ledande marknadsposition och LKAB kommer kontinuerligt att höja produktionen genom kompletterande investeringar.

Flaskhalsarna i produktionen i de två befintliga pelletsverken i Kiruna ska elimineras och anrikningskapaciteten höjas. Genom denna investering kan produktionen öka med cirka 0,7 Mt/år. En viss miljöprövning måste dock ske.

Under 2004 beslutades att genomföra en förprojektering av ytterligare ett pelletsverk i Kiruna. I december lämnades en kon-

cessionsansökan med tillhörande teknisk beskrivning samt en miljökonsekvensbeskrivning till Miljödomstolen.

Den framtida konkurrenskraften är beroende av LKABs förmåga att utveckla hela kedjan från malm till råjärn. Som ett led i detta har terminaler uppgraderats och leveransen av de nya linjeloken har slutförts.

Investeringar som utvecklar Mineralaffären

Minelco har under flera år bearbetat marknaden för industrimineraler med specialprodukter baserade på järnmalm. Magnetit är en del av kärnan i Minelcos produktutbud. Minelcos övergripande mål är att utifrån den bas som nu etablerats skapa tillväxt och lönsamhet. Den framtida tillväxten bygger inte längre på förvärv utan på att alla affärsområden ska växa främst av egen kraft.

De senaste årens företagsförvärv har inneburit viktiga kunskaps synergier, som gjort att Minelco fått bättre möjligheter att marknadsföra magnetit som ett viktigt industrimineral. Under 2004 ökade försäljningsvolymen från 0,35 Mt till 1 Mt.

LKAB har beslutat att investera i olivinfyndigheten Seqi på Grönland. Detta mineral kommer dels att användas i den egna pelletstillverkningen, dels att säljas till stålindustrin i olika delar av världen.

Ett annat viktigt förvärv är 50% av aktierna i ett turkiskt bolag, Likya Mining, som köptes i slutet av året. De mineraler som det här är frågan om används som flamskyddsmedel i kabel- och polymerindustrin.

I december förvärvades en produktionsenhet i Finland. Mineraler som processas i den förvärvade produktionsenheten är i detta fall glimmer, som bland annat används som fyllnadsmedel i plaster. Med förvärvet kan Minelco erbjuda en komplett portfölj av glimmerprodukter med olika egenskaper för färg- och plastindustrin.

Kvalitets- och miljöcertifiering

För att nå en högre och jämnare produktkvalitet bedrivs ett systematiskt arbete med att utveckla processerna. Begreppet total kvalitet står för en helhetssyn på kvalitetsarbetet som omfattar hela verksamheten och bygger på kundorientering, och framför allt ständiga förbättringar.

Kvalitetsarbetet är prioriterat. Sedan hösten 2002 är LKABs ledningssystem för kvalitet certifierat enligt kraven i ISO 9001:2000. Under 2004 har en uppföljning av certifikatet genomförts med godkänt resultat och LKAB behåller certifikatet ytterligare ett år.

2003 beslutade LKAB att införa ett miljö- och energiledningssystem. Detta på grund av att LKABs verksamhet är mycket energiintensiv, samt det nya systemet för handel med utsläppsrätter av CO₂. Som ett första steg i detta arbete har ett miljö- och energiledningssystem utarbetats under året inom verksamheten i Svappavaara. I november genomfördes en certifieringsrevision av miljöledningssystemet och LKAB tilldelades certifikat som visar att ledningssystemet för yttre miljö i Svappavaara lever upp till kraven i ISO 14001:1996. Certifieringen av energiledningssystemet i Svappavaara är inplanerad första halvåret 2005.

Arbetet går nu vidare med utveckling och certifiering av ytterligare delar av miljö- och energiledningssystemet. Här inkluderas bland annat logistikdelen med hamnar och järnväg under 2005. Arbetet ska enligt tidplanen vara klart under 2007.



01



02



03

01. Jan-Christer Gärde, projektledare MK3, Håkan Melander, entreprenör, Elena Ström, delprojektledare.

02. Malmförädling i pelletsverk.

03. Isfri hamn året runt på Grönland.

04. Simon Töyrä och Lisa Adolfsson, R & D.



04

Prospektering, malmreserver och mineraltillgångar

Löpande tillskott av nya malmer och mineraler är grundläggande för alla gruv- och mineralföretag. Kartläggning för att erhålla brytningsrätt till nya fyndigheter och ökad kännedom och utvidgning av fyndigheter under pågående brytning är nödvändig, för att ersätta utbrutna mängder och att lägga grund för vidare utveckling av verksamheten.

Inom Mining Division sker prospektering i anslutning till pågående brytning i Kiruna och Malmberget. Avsikten är att vidare definiera och öka graden av kännedom kring malmkropparna, främst mot djupare nivåer men även att öka malmrean inom befintliga gruvområden.

Inom Minerals Division erhålls brytningsrätt till nya fyndigheter främst genom förvärf, och endast i begränsad omfattning genom egna undersökningsarbeten.

I samband med denna årsredovisning övergår LKAB till att redovisa mineraltillgångar och malmreserver enligt internationell praxis.

PROSPEKTERINGSSTRATEGI MINING DIVISION

Strategin vid prospektering inom Mining är att definiera och säkerställa brytbara malm mängder som kan ge underlag för framtida malm brytning bortom nuvarande huvudnivåer, i Kiruna 1 045 och Malmberget 1 000 meters avvägning (förkortas avv, avvägning innebär att all mätning på djupet i LKABs gruvor utgår från en referenspunkt i Kiruna respektive Malmberget). Malmkropparna ska vara definierade så att ändamålsenliga anläggningar för malm brytning under nuvarande huvudnivåer kan värderas ekonomiskt, beslutas om, färdigställas och tas i drift innan ovanstående nivåer är utbrutna.

Under 2004 satsade LKAB 40 (35) Mkr på undersökningsarbeten i anknäytning till gruvorna i Kiruna och Malmberget.

Kiruna

Under året har i Kiruna utförts undersökningsarbeten med borrhningar från orter i anknäytning till malmkroppen. Arbeten har främst inriktats mot malmkroppens utbredning i djupled i malmens centrala delar. Mot norr har förberedande arbeten skett på 1 060 meters avv. Vid årets slut har även påbörjats utökade arbeten på 1 060 meters avv mot söder. Två nya undersöknings-tillstånd för att klarlägga kirunamalmens utbredning har erhållits av Bergsstaten under året.

Resultaten hittills bekräftar malmkroppens kontinuitet och omfattning, och ligger till grund för förberedelser av brytning under nuvarande huvudnivå. Fortsatt brytning under 1 045 meters djup ska utvärderas och uppförande av anläggningar för detta beslutas. En ny huvudnivå tas preliminärt i drift 2012.

Malmkroppens utbredning är sådan att vid framtida brytning av kirunamalmen kommer delar av Kiruna stad att påverkas. Påverkan berör i första hand LKABs bostadsområde, samt infrastruktur som vägar och järnväg. Berörda parter, Kiruna kommun, Länsstyrelsen, Vägverket, Banverket, Vattenfall och LKAB förbereder i samförstånd alternativa lösningar för en ny översiktsplan, och ändrad dragning av järnväg och övrig infrastruktur. Samråd genomförs med övriga berörda. Efter fastställande av en ny översiktsplan med nya bostadsområden, preliminärt i slutet av 2006, kommer olika samhällsinvesteringar kunna förberedas. I första hand planeras ändrad dragning av järnvägen till år 2012.

Malmberget

Under året har undersökningsarbeten koncentrerats på att öka graden av kännedom mot djupet i ett flertal malmkroppar. Undersökningsarbeten under delar av bebyggelsen i Malmbergets samhälle drivs vidare inom befintliga tillstånd, och ett nytt undersökningstillstånd har beviljats under 2004.

Undersökningsarbeten är inriktade på att definiera malmkropparna för beslut om nya anläggningar för att möjliggöra brytning utanför nuvarande utfraktssystem, med preliminär produktionsstart 2009.

Framtida malm brytning kommer att påverka delar av Malmbergets samhälle, och planering av erforderliga åtgärder sker i samverkan med kommun och berörda myndigheter. Inledande avveckling av delar av LKABs bostadsområden Johannes och Hermelin har påbörjats.

PROSPEKTERINGSSTRATEGI MINERALS DIVISION

Under året har Minerals i huvudsak förädlad råvaror från Mining och inköpt material från andra källor. I begränsad omfattning vidareförädlas material från små delägda fyndigheter i Grekland och Turkiet. Utifrån detta har LKAB i år valt att inte redovisa fyndigheter delägda av Minerals i den formella redovisningen av mineraltillgångar och malmreserver.

Minelco har rätten att förvärva 51% av aktierna i bolaget Seqi Olivine A/S. Malmreserver kommer att redovisas när Minelco blir ägare till fyndigheten.

MALMRESERVER OCH MINERALTILLGÅNGAR

LKAB övergår till att redovisa malmreserver i enlighet med SveMins rekommendationer, vilket sker i tillämpliga delar i nedanstående redovisning.

Mineraltillgångar Mining

Vid prospektering kartläggs mineraliseringar som efter vissa kriterier kan betecknas som mineraltillgångar, det vill säga en ansamling av mineraler i berggrunden.

Mineraltillgången klassificeras som antagen när mängder, halter och mineralisering kan fastslås med en låg grad av säkerhet. Grundligare undersökningar kan leda till att mineraltillgången benämns som indikerad. Den information som har insamlats genom borrhning och annan provtagning avseende

indikerade mineraltillgångar räcker för att tekniska och ekonomiska kalkyler kan göras. Efter ytterligare borrhingsarbeten och provtagningar anses fyndigheten vara känd, och brytningsplaner och ekonomiska bedömningar kan göras. Brytningsplanerna och processerna ligger till grund för de tekniska och ekonomiska analyserna som utförs för att beräkna lönsamhet av brytning av fyndigheten.

Malmreserver Mining

De delar av de kända och indikerade mineraltillgångarna som kan brytas och förädlas utifrån LKABs lönsamhetskrav kallas företagets malmreserv. Malmreserven betecknas som sannolik eller bevisad, där den senare är mer noggrant dokumenterad.

Malmreserver och mineraltillgångar anges med mängder och halter efter brytning, det vill säga med hänsyn till gråbergsinblandning och olika förluster vid utvinning.

MALMRESERVER, PER 31 DECEMBER 2004 (INGÅENDE SOVRINGSVERKET)			
		Kvantitet, Mt	Fe, %
Kiruna Gruva	Bevisad	657	48,3
	Sannolik	140	46,5
Malmberget Gruva	Bevisad	116	43,6
	Sannolik	71	43,6

Malmreserver omfattar malm inom beviljade bearbetningskoncessioner. Malmreserven i Kiruna omfattar malm ovan 1 365 meter avv. Malmreserven i Malmberget omfattar malm över 1 250 meter avv för Östra fältet. För Västra fältet omfattas malm ovan 600 meter avv. I samband med kommande bearbetningskoncession etapp 1 för Fabian, tillförs bevisade malmreserver om 24 Mt med 42,2% Fe. Dessa mängder ingår ej i ovanstående malmreserv. Vid beräkningar av reserverna har priserna gällande vid årsskiftet 2004/2005 använts.

MINERALTILLGÅNGAR, UTÖVER MALMRESERVER PER 31 DECEMBER 2004 (INGÅENDE SOVRINGSVERKET)

		Kvantitet, Mt	Fe, %
Kiruna Gruva	Känd	15	49,3
	Indikerad	153	48,9
	Antagen	346	46,3
Leveäniemi	Känd	80	47,1
	Indikerad	30	47,0
	Antagen	-	-
Malmberget Gruva	Känd	84	42,4
	Indikerad	18	39,5
	Antagen	84	43,0

Mineraltillgångarna i Kiruna redovisas ned till 1500 meter avv. Under denna nivå saknas tillräcklig information för uppskattning av halter och mängder. Mineraltillgångarna i Malmberget inom erhållna tillstånd redovisas för Östra fältet ned till 1250 meter avv, och mellan 600 och 800 meter avv för Västra fältet. På djupare nivåer saknas tillräcklig information för uppskattning av halter och mängder. LKAB har även bearbetningskoncessionerna Gruvberget och Mertainen.

LKAB rapporterar malmreserver och mineraltillgångar i enlighet med de rekommendationer som SveMin antagit och som i tillämpliga delar överensstämmer med den del av Ontario Securities Commissions (OSC) regelverk National Instrument 43-101, som reglerar hur malmreserver och malmtillgångar ska redovisas. Vid kommande årsredovisningar kommer redovisning av malmreserver att ske enligt IFRS-6 (Exploration for and Evaluation of Mineral Resources). I samband med ändrad redovisningsform uppstår olikheter jämfört med tidigare årsredovisningar.

LKABs mineraltillgångar och malmreserver har sammanställts under ledning av Carlos Quinteiro, verksamhetschef Brytningsteknik inom R&D-enheten. Carlos Quinteiro är "Kvalificerad Person" ackrediterad av SveMin, och har mer än 10 års erfarenhet av gruv- och mineralindustrin.



01

01. Geologen Cecilia Lund undersöker borrhärnor.

02. Malmförädlingsverken i Vitåfors.

03. Råmalm.



02



03

Forskning och utveckling

LKAB ska utveckla produkter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Visionen är att LKAB ska vara kundernas förstahandsval som leverantör. Detta gäller såväl järnmalmsprodukter som industrimineraler. Den strategiska enheten Research & Development stödjer divisionerna i detta arbete.

Inom Mining har arbetet för att öka den totala produktionskapaciteten berört alla delar av verksamheten. Större projekt under 2004 har varit förprojekteringen av det nya pelletsverket i Malmberget och en idéstudie för ny pelletskapacitet i Kiruna.

Ett projekt med målet att inom förädlingsanläggningarna höja kapaciteten och stabilisera produktionen med förbättrad produktkvalitet har också genomförts. Inom pelletiseringsprocessen har cirka 200 enskilda aktiviteter genomförts, vilka på ett väsentligt sätt bidragit till höjd produktion.

Under året har LKAB investerat i ny teknik för seismisk övervakning av händelser i gruvorna i Kiruna och Malmberget. Arbetet har som mål att ge mer och kompletterande information om sprickbildning.

Inom Minerals fortsätter arbetet med att utveckla en teknisk marknadsföringsplattform som ska stödja divisionens strategi med teknisk kunskap kring kundapplikationer. Detta innebär att utvecklingsinsatserna blir kundanpassade och innefattar både produktförnyelse och utveckling av material och processer, vilket hjälper kunderna att bli mer effektiva.

Strategiska investeringar i kunskap

LKAB har utökat samarbetet med Luleå tekniska universitet (LTU) beträffande det långsiktiga forskningsbehovet. Arbetet möjliggörs genom ett forskningsanslag från LKAB på 100 Mkr till universitet, för etablerandet av stiftelsen Hjalmar Lundbohm Research Center for Mining and Metallurgy. Verksamheten startas under 2005 och ska bedrivas inom fyra till sex forskningsområden, med övergripande syfte att stödja LKABs långsiktiga behov av forskning. Samarbetet förväntas även stärka LTUs konkurrenskraft som universitet samt att bidra till att öka ungdomars intresse för naturvetenskap och teknik i allmänhet, men gruv- och processindustri i synnerhet.

I LKABs strategiska plan betonas målet att upprätthålla fortsatt hög kunskap om kundernas processer tillsammans med att ytterligare stärka förmågan att omsätta denna kunskap i produktionsteknisk kapacitet, så att produkterna får de egenskaper som kunderna efterfrågar. I denna ambition har under året en idé- och förstudie av ett experimentpelletsverk (EPP) genomförts. Verket används för att i pilotskala studera produktionstekniska aspekter på utvecklingsidéer. Implementering av ny teknologi

och nya processpremissor kan göras samtidigt som produktionsbortfall i ordinarie produktionsanläggningar på grund av testkampanjer kan undvikas.

Tillsammans med Boliden och Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF) driver LKAB ett forskningslaboratorium vid LTU med namnet Agricola Research Center. Verksamhetens inriktning har varit partikelteknologi - partikelfysik och partikelkemi. Området är viktigt både för Minerals kundapplikationer och helt avgörande för LKABs pelletsprodukter.

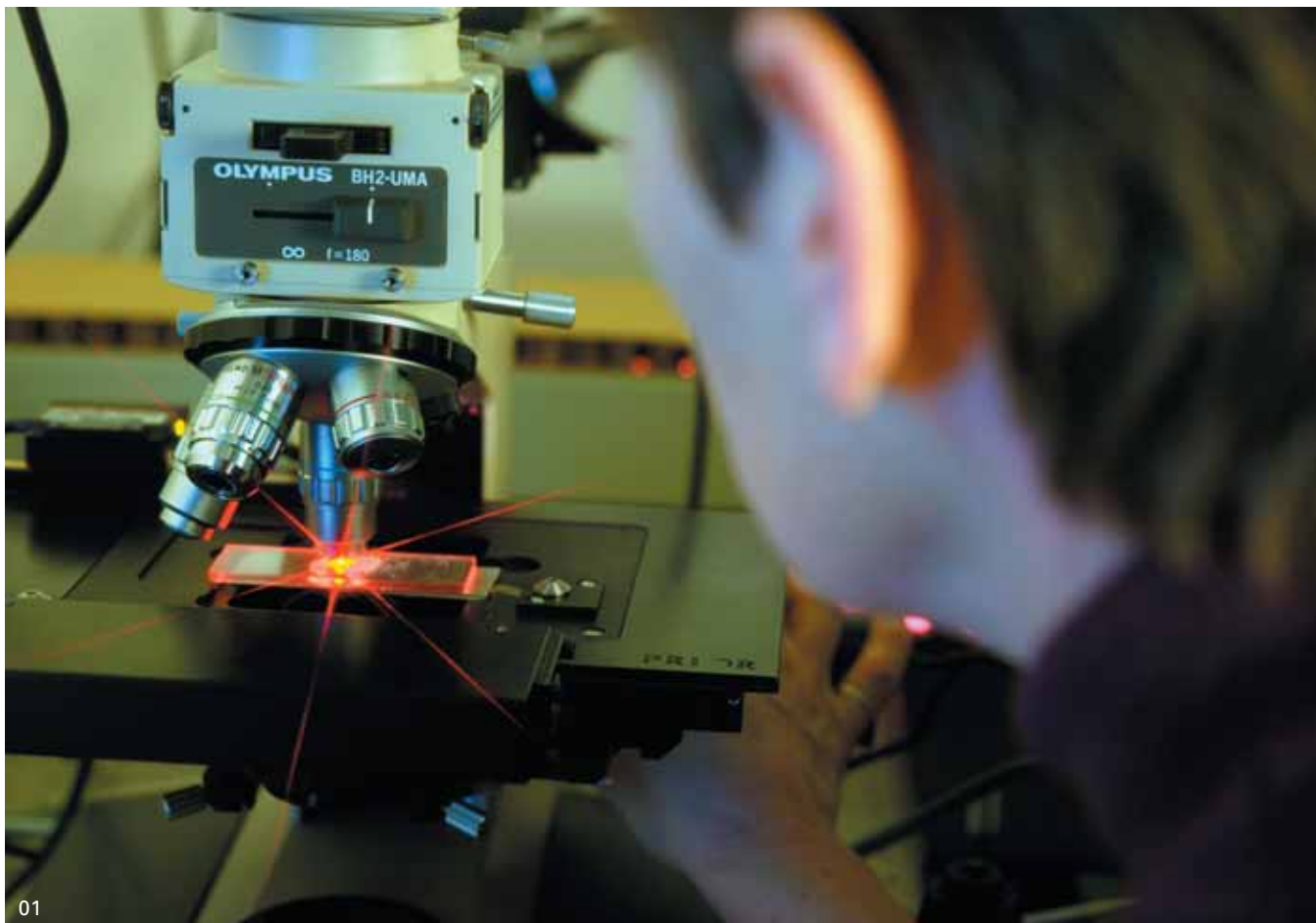
Ackreditering av MetLab

Stålforskningslaboratoriet MetLab har 2004 blivit ackrediterat av Swedac. Ackrediteringen innebär att MetLab har rutiner för varje arbetsmoment, som garanterar resultatet. Många kunder kräver att underleverantörerna är ackrediterade, för att standarden på mätmetoder och analyser ska hålla hög kvalitet. MetLab är ackrediterat inom områdena hårdhetsmätning för metalliska material samt optisk emissionspektrometri för låglegerade stål.

Internationella forskningsarbeten

Projektet ULCOS (Ultra Low CO₂ Steelmaking) är ett initiativ från International Iron & Steel Institute (IISI) för att utreda möjligheterna att minska CO₂-utsläppen från stålindustrin med 50%. LKAB kommer att bidra med experimentmasugnen för att studera möjligheterna att minska CO₂-utsläpp från dagens masugnar. I ett annat projektområde studeras hur LKABs DR-pellets tillsammans med naturgas kan effektivisera ståltillverkningsprocessen.

LKAB har inom flera teknikområden unika kunskaper för att utveckla storskalig och effektiv brytning under jord. Tillsammans med andra internationella operatörer med storskalig underjordsverksamhet, pågår utvecklingsprojekt och utbyte av erfarenheter. I ett samarbete med andra skandinaviska bergbrytare och sprängämnestillverkare bedriver LKAB forskningsarbete inom den vid LTU gemensamma Centrumbildningen för detonik och sprängteknik, kallat Swebrec.



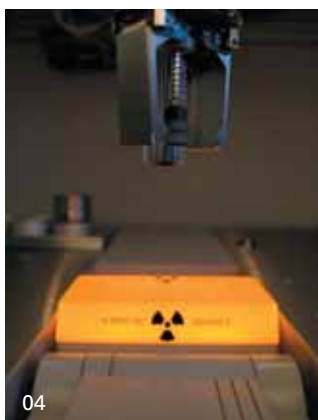
01



02



03



04

01. Agricola Research Center vid LTU.
 02. Veikko Niiniskorpi, filosofie doktor i oorganisk kemi, vid R&D.
 03. Prover av pellets.
 04. Testutrustning för pellets.

Organisation, personal och arbetsmiljö

Organisationsutvecklingen är markerad i LKABs strategiska plan. Det handlar om att klara generationsväxlingen, att öka kompetensen, krav på ökad friskhet, ökad jämställdhet och att införa moderna arbetsorganisationer och belöningsystem.

LKABs inriktning är att öka den enskilde medarbetarens ansvar och befogenheter. Målet är att skapa ett effektivare LKAB genom attraktiva arbetsplatser. Medarbetarskapet ska präglas av vilja och möjlighet att påverka den egna arbetsplatsens förutsättningar att leverera ett bra resultat. På sikt kommer detta även att resultera i färre chefsnivåer. Ambitionen är att detta ska börja synas redan under 2005.

Ledarskap och arbetslag

Chefsutvecklingen är ett nyckelområde. LKAB arbetar mycket målmedvetet på att rekrytera och utveckla chefer, som kan och vill leda. Chefsförsörjningen utgår från tydliga krav som bland annat finns formulerade i LKABs Ledarinriktning.

Arbetslagsutvecklingen utgår från VerksamhetsProfilen™, ett frågeformulär som belyser hur arbetsplatsen upplevs av medarbetarna. Profilerna har visat sig vara ett bra instrument där konkreta förbättringar i verksamheten tas fram med stor delaktighet och möjligheter till påverkan i förbättringsprocessen på den lokala arbetsplatsen.

Metoden ger en samlad bild av LKAB som arbetsplats och resultatet hittills, när cirka 25% av de anställda har genomfört profilerna, är mycket positivt. Vissa förbättringsbehov finns dock när det gäller arbetsbelastning, uppskattning och återkoppling.

Anställningsvillkor och belöningsystem

Ett nytt lönesystem infördes under 2004 inom Metalls avtalsområde. Systemet värderar och belönar faktorerna kompetens och ansvar högre än tidigare. I LKAB arbetar cirka 49% av de anställda i olika former av kontinuerlig skiftgång.

Nu pågår ett projektarbete för att organisera om skiftsystemet så att hälsoaspekter och förutsättningar för kompetensutveckling beaktas i högre grad än tidigare.

LKABs belöningsystem infördes vid halvårsskiftet 2000 och har fortsatt att tillämpas under 2004. Verkställande direktören och övriga ledande befattningsinnehavare omfattas inte. Systemet följer ägarens riktlinjer för incitamentsprogram och baserar sig på faktorerna kvalitet, kostnadseffektivitet och arbetsmiljö (olycksfallsfrekvens). Belöningen är maximerad till 20 000 kr per år och heltidsanställd.

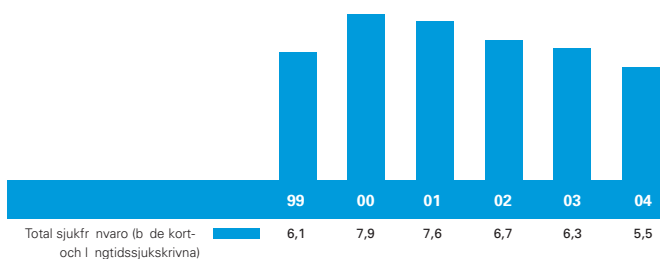
Utfallet för 2004 blev 2 500 kr per heltidsanställd, vilket motsvarar totalt cirka 13 Mkr. Av de tre faktorerna var det kvalitet och arbetsmiljö som gav belöning under 2004. Under året har en extra belöningspremie på 10 000 kr per helårsanställd utbetalats, som bonus för det goda resultatet under 2003. En översyn och justering av belöningsystemet har gjorts inför 2005.

Arbetsmiljö, olycksfall och sjukfrånvaro

Antalet olyckor är stadigt minskande, likaså antalet allvarliga olyckor. Det långsiktiga målet är att reducera olycksfallsfrekvensen med 20% per år, vilket har infriats under 2004.

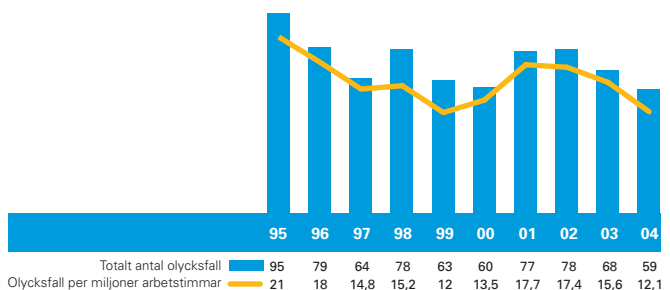
En process, som internt kallas Arbetsmiljölyftet, ska ytterligare öka säkerheten och friskheten i företaget. LKAB ska bli ett föredöme vad gäller att minimera riskerna i arbetsmiljön, bland annat genom ökad tillbudsrapportering och systematisk analys och bearbetning av risker.

Arbetsmiljöarbetet har under senare år fått ett bredare innehåll. I takt med att de fysiska problemen har minskat får medarbetarnas psykiska hälsa, friskvård, relationer på arbetsplatsen och stress allt större uppmärksamhet.



SJUKFRÅNVARO, %

Arbetsmiljöfrågorna har hög prioritet. Chefs- och arbetslagsutveckling, friskvårdssatsningar samt mer aktiva rehabiliteringsinsatser förväntas minska sjukfrånvaron ytterligare.



ARBETSOLYCKOR

Ett målmedvetet och systematiskt förebyggande arbete har lett till att olycksfallsfrekvensen per miljoner arbetstimmar har minskat de senaste tre åren.

Anställda över 50 år ges möjlighet till en hälsoprofilbedömning med individuell hälsorådgivning. I övrigt inriktas friskvårdsarbetet på att alla anställda erbjuds olika kostnadsfria friskvårdsaktiviteter.

Den totala sjukfrånvaron minskade under 2004 med 15% till 5,4%, med fördelningen 1,8% korttidsfrånvaro och 3,6% långtidsfrånvaro. Arbetsmiljöarbetet inklusive chefsutbildningar inriktas nu än mer på att minska långtidsfrånvaro på grund av sjukdom (mer än 60 dagar).

Bättre rekryteringsanalyser, friskvårdssatsningar, snabbare rehabiliteringsprocesser är exempel på åtgärder i förbättringsarbetet. Målsättningen är att inom fem år halvera långtidsfrånvaron.

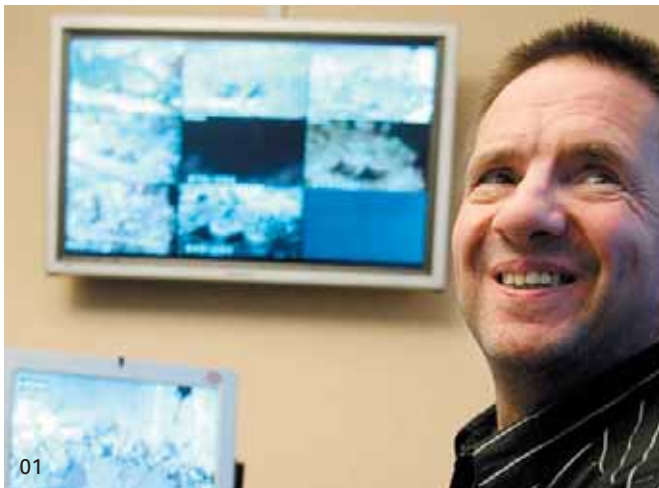
Jämställdhet och personalplanering

Under lång tid har fördelningen mellan kvinnor och män varit oförändrad, 7% kvinnor och 93% män. Under året har den hittills svagt sjunkande trenden brutits och andelen kvinnor har stigit till 10%. Ökningen beror dels på de företagsförvärv som gjorts, men också på nyrekryteringarna där andelen kvinnor under året var 22%.

Samarbetet med skolor och universitet ger resultat. Andelen kvinnor med akademisk utbildning ökar stadigt och utgjorde 2004 57%. Jämställdhetsarbetet är invävt som en del av den operativa verksamheten.

Ett omfattande samarbete pågår för att trygga den framtida kompetensförsörjningen, dels med högskolorna, framförallt Luleå tekniska universitet, dels med de lokala gymnasieskolorna i regionen.

Hösten 2005 startar LKAB i samarbete med Gällivare kommun en gymnasieutbildning med inriktning på industri-, fordon-, el- och energiprogrammen. Målsättningen är att fem pojkar och fem flickor antas till utbildningen. De kommer att ha LKAB-fokus under 30% av studietiden och efter examen är de garanterade anställning. Avsikten är att starta ett liknande samarbete i Kiruna och att utöka omfattningen.



- 01. Sixten Lindmark, processoperatör.
- 02. Stig Skoglund, reparatör, MTABs lokverkstad.
- 03. Susanne Rostmark, projektledare miljöfrågor.



Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Efterfrågan på LKABs järnmalmsprodukter styrs i hög grad av den globala konjunktur-utvecklingen på stål- och järnmalmsmarknaden. Den övervägande delen av järnmalmsprodukterna och industrimineralerna går till den europeiska marknaden.

LKABs största konkurrenter bryter sin malm i dagbrott. De har därmed avsevärt lägre produktionskostnader och högre produktivitet i brytningsprocessen. För LKABs del är kostnadseffektivitet en nödvändighet för att klara konkurrensen. Rörelsekostnaderna styrs främst av volym, förädlingsgrad och inflation.

Väsentliga riskfaktorer för LKAB är höjda avgifter och skatter på energi samt tillgång på utsläppsätter. Övriga driftskostnader följer prisutvecklingen på de marknader där koncernen bedriver verksamhet.

RÖRELSENS RISKER

Volymberoende

Eftersom pellets till stor del används i produktivitetshöjande syfte under högkonjunktur och kan ersättas av billigare styckemalm i lågkonjunktur, är LKAB med 65-70% andel pellets särskilt konjunkturkänsligt. Efter en lång period av fullt kapacitetsutnyttjande under 1980- och 1990-talen råkade LKAB ut för två konjunkturredgångar, 1999 och 2001, då marknaden präglades av överutbud som begränsade produktionen.

Under de senaste tre åren har LKAB haft full avsättning på sina produkter, men företaget måste förbättra beredskapen mot framtida konjunktursvängningar och fortsatt ökat utbud, bland annat genom större flexibilitet. LKAB har en stor andel fasta kostnader och därmed får förändringar i leveransvolymen stora effekter. Ett högt kapacitetsutnyttjande av produktionsanläggningarna är av grundläggande betydelse för lönsamheten. En höjning av kapacitetsutnyttjandet med en procentenhet innebär en resultatförbättring i storleksordningen 40 Mkr.

KÄNSLIGHETSANALYS (MODERBOLAGET)			
Faktor	Exponering 2004	Förändring	Effekt på resultatet
Leveranser	22,8 Mt	1 Mt	210 Mkr ¹⁾
Pris		1%	60 Mkr ¹⁾
Personalkostnader	1 564 Mkr	10%	156 Mkr
Energikostnader	551 Mkr	10%	55 Mkr
Transportkostnader	964 Mkr	10%	96 Mkr
Avskrivningar	919 Mkr	10%	92 Mkr
Dollarkurs			
– utan terminssäkring	870 MUSD ²⁾	10 öre	87 Mkr
Räntenivå	3 300 Mkr	1%	33 Mkr

¹⁾ Snittvärde, beräknat på oförändrad produktmix.
²⁾ Under 2004 var den totala exponeringen på 870 MUSD, varav 578 MUSD var terminssäkrade.

Prisberoende

Handeln med järnmalm sker i US-dollar och priset fastställs en gång per år i direkta förhandlingar. Vanligtvis blir ett avtal mellan något av de större gruvföretagen och den japanska eller europeiska stålindustrin globalt vägledande. Pellets betalas med ett tillägg jämfört med fines och priset för DR-pellets är generellt högre än för masugnspellets.

Sjöfraktkostnaderna spelar stor roll för den totala prisbilden eftersom världsmarknadspriserna jämförs inklusive fraktkostnad. LKAB gynnas på den europeiska marknaden när fraktpriserna är höga, medan avlägset belägna gruvor får ökad konkurrenskraft vid låga fraktpriser. Många affärer inkluderar leverans fram till kund, vilket innebär en kostnadsrisk då ökade fraktkostnader inte kan påföras i efterhand.

Kundberoende

Den globala järnmalms- och stålmarknaden är föremål för strukturella förändringar och antalet aktörer har minskat. LKAB har därför relativt få kunder, vilket innebär att varje enskild kund ökat i betydelse. Långsiktiga kundrelationer och en kundstruktur med spridning på olika marknader har en viss utjämnande effekt.

En hög och jämn produktkvalitet tillsammans med erbjudande om värdeskapande tjänster för kundernas räkning är viktiga riskminimerande åtgärder. För att minimera riskerna för kundförluster arbetar koncernen aktivt med de betalningssystem banksystemen medger. Koncernen bedöms ha en väl fungerande kreditbevakning.

Med en diversifierad kundbas får Minerals god riskspridning, som till viss del dämpar konjunktursvängningar, då olika kundsegment har olika konjunkturcykler. Företaget påverkas dock av förändringar i det allmänna konjunkturläget i världen.

FINANSIELLA RISKER

LKAB är exponerat för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras av koncerngemensamma policier som fastställs av styrelsen. LKAB har en centraliserad finansfunktion, LKAB Treasury Centre, som handhar huvuddelen av koncernens finansiella transaktioner och finansiell riskhantering. En selektiv strategi används, där avvägning sker mellan kostnad och förtjänstmöjligheter, med målsättningen att minimera och neutralisera risker i kommersiella flöden.

Valutarisk

Såväl LKABs framtida betalningsflöden (transaktionsexponering) som omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta (omvärderingsexponering) är exponerade för risker knutna till valutakurser. Övriga bolag inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor och såväl investeringar som finansiering görs huvudsakligen i den lokala valutan i syfte att reducera omräknings-exponeringen.

Transaktionsexponering

Den största transaktionsexponeringen inom LKAB-koncernen återfinns i moderbolaget. All prissättning av järnmalm sker i US-dollar och transaktionsexponeringen, utan valutasäkringar, är därmed stor. Enligt LKABs nuvarande valutapolicy är målet att, genom att tillämpa ett selektivt risktagande, i möjligaste mån

reducera valutakursförändringarnas inverkan på resultaträkningen varför värdet av framtida transaktionsexponering tidvis terminssäkras. Införandet av euron har inte någon större betydelse för LKAB, så länge handeln med järnmalm sker i dollar. För övriga bolag inom koncernen uppstår transaktionsexponering främst genom inköp av råvaror i främmande valutor. All säkring av kommersiella affärer sker mot LKAB Treasury Centre.

Omräkningsexponering

LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering trots att den ökat de senaste åren på grund av expansionen inom Minerals.

Ränterisk

LKABs finansieringskällor är eget kapital, avsättningar och kortfristiga rörelsekrediter vilket medför att LKAB främst är exponerat för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel. Enligt LKABs placeringpolicy får den genomsnittliga durationen av placeringar på penningmarknaden uppgå till maximalt tre år. Vid maximal duration medför en procentenhets förändring av marknadsräntan att LKABs resultat påverkas med cirka 40-50 Mkr. Per den 31 december 2004 uppgick LKABs placeringar på penningmarknaden till 3 837 (2 363) Mkr. Durationen uppgick till 386 (30) dagar. En procentenhets höjning av marknadsräntan skulle per bokslutsdagen ha medfört en negativ resultat effekt på 42 (2) Mkr.

Kreditrisk

LKABs kreditrisker är främst förknippade med kundfordringar och kortfristiga placeringar. Vad gäller kreditrisker i kundfordringar prioriterar LKAB långsiktiga kundrelationer vilket medför att huvudparten utgörs av väl etablerade kunder. Exportremburs används när så bedöms nödvändigt. LKAB har inte haft några kundförluster under de senaste fem åren.

Enligt LKABs placeringpolicy får placeringar endast ske i låntagare med hög kreditvärdighet och hög likviditet som svenska staten, bolag helägda av svenska staten, landsting, kommuner eller företag som i ett ratingsystem erhållit högsta kreditvärdighet. På bokslutsdagen uppgick 96% (95%) av placeringarna i penningmarknadsinstrument utgivna av svenska staten samt svenska banker. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren. LKAB har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot någon enskild kund eller enskild motpart.

Likviditetsrisk

LKAB försäkrar sig om att hålla en god finansiell beredskap genom riktlinjer som reglerar risktagande och placeringshorisont. LKAB har en stor andel likvida medel och låg skuldsättningsgrad. God balans mellan kort och lång placeringshorisont samt att minst 50% av portföljen placeras i fullständigt likvida placeringar ska säkra det långsiktiga likviditetsbehovet. Likvida medel placeras i huvudsak på den svenska penningmarknaden i värdepapper med hög likviditet.

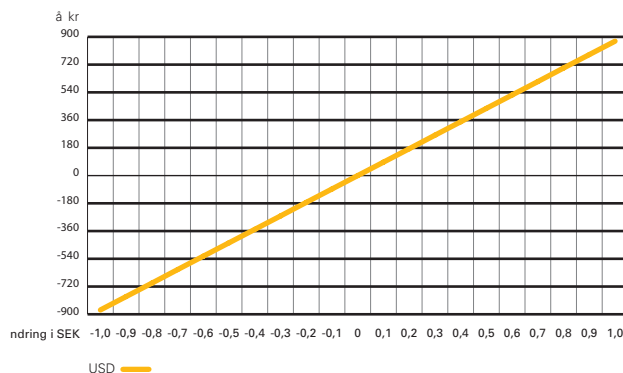
ANDRA RISKER

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, ansvar och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats. Ingen verksamhet i koncernen är in- dragen i någon rättstvigt av betydelse.

Risker från miljökrav

Strängare miljökrav är en väsentlig faktor i koncernens riskbedömning. Skärpta krav, exempelvis i samband med kapacitetsutbyggnad, kan kräva stora miljöinvesteringar. När det gäller koldioxidutsläpp grundas dessa krav på politiska beslut, både nationella och internationella, som ligger utanför LKABs kontroll.

LKAB är också beroende av att ny markanvisning erhålles på skäliga villkor den dag det blir aktuellt för ytterligare nya huvudnivåer. En annan viktig fråga är förändringar i reglerna om efterbehandlingskostnader.



RÖRELSERESULTATETS KÄNSLIGHET FÖR ÄNDRINGAR AV VALUTAKURSER PÅ ÅRSBASIS

Handeln med järnmalm sker i US-dollar och valutakursförändringar påverkar rörelseresultatet. En förändring med 10 öre påverkar resultatet med 82 Mkr om terminssäkringar ej sker av US-dollarkursen.

LKABs VALUTATERMINSKONTRAKT DEN 31 DECEMBER 2004			
Förfalloår	Säkrad volym MUSD	Säkringskurs kr/USD	
2005	422	9,43	
TOTALT	422		
Omräknat till svenska kronor enligt genomsnittlig kontraktskurs	3 980	9,43	
Omräknat till svenska kronor enligt balansdagens kurs	2 790	6,61	
Differens mellan omräkning till genomsnittlig kontraktskurs och balansdagenskurs	1 190		

2001 gjordes bedömningen att det var strategiskt riktigt att införa ett nytt säkringsprogram. Av beräknat nettoinflöde av US-dollar säkrades 69, 55 respektive 48% för vardera åren 2003, 2004 och 2005 till en genomsnittlig kurs på 10,16 kr/US-dollar. Syftet var att säkra tillfredsställande framtida lönsamhet och kassaflöde, skapa en stark finansiell ställning samt förut-sättning för ett fortsatt effektiviseringsarbete.

Mining Division

Järnmalmproduktionen är organiserad i Mining Division, som svarar för brytning, förädling och logistik. Marknadsföringen görs av Market Division med försäljningskontor i Luleå, Essen, Bryssel och Singapore.

Järnmalmen bryts i de två underjordsgruvorna i Kiruna och Malmberget. Malmen förädlas till kundanpassade produkter för ståltillverkning, i form av pellets och fines, som levereras till kunderna med tåg och båt via hamnarna i Narvik och Luleå.

LKABs huvudprodukt är pellets för tillverkning av råjärn i masugnar och direktreduktionsprocesser. Masugnspelletts levereras främst till stålverk i Europa. DR-pellets levereras till kunder i Nordafrika, Mellanöstern och Sydostasien. Fines är ett fint, järnrikt material som sintras till större stycken innan det används i masugnar. Fines levereras främst till kunder i Europa.

Mining är en sammanslagning av den tidigare produktions- och serviceorganisationen. Inriktningen under 2004 har varit att, med bibehållen hög kvalitet, öka kapaciteten genom att öka anläggningshastighet och tillgänglighet i anläggningarna som resulterar i högre produktion.

Produktion och leveranser

2004 års produktions- och leveransmål överträffades, ett resultat av att verksamheten fokuserade på att höja kapaciteten i befintliga anläggningar.

Produktionen ökade 2004 till 22,3 (21,5) Mt. Pelletsproduktionen uppgick till 15,9 (14,5) Mt och fines (inklusive KMR) till 6,3 (7,0) Mt.

Leveranserna uppgick till 22,8 (21,6) Mt förädlade järnmalmprodukter. Av leveranserna avsattes 17,2 (16,4) Mt i Europa, 4,5 (3,9) Mt i Asien och 1,1 (1,2) Mt i Nordafrika. Andelen pelletsprodukter uppgick till 15,2 Mt eller 67 (67)% av leveransvolymen.

Resultat

Nettoomsättningen i Mining (moderbolaget) blev 7 560 (6 194) Mkr. Rörelseresultatet blev 1 669 (826) Mkr och avkastningen på operativa tillgångar 23,3 (11,0)%. Förbättringen beror främst på prisökningar och högre leveransvolym.

NYCKELTAL – MINING DIVISION (MODERBOLAGET)			
Mkr	2004	2003	2002
Nettoomsättning	7 560	6 194	5 062
Rörelseresultat	1 669	826	182
Anläggningstillgångar	6 274	6 530	6 862
Omsättningstillgångar	6 889	5 510	4 680
Justerat eget kapital	9 581	8 606	8 384
Avkastning på eget kapital, %	14,9	13,4	6,4
Avkastning på operativa tillgångar, %	23,3	11,0	2,3
Medeltal anställda	2 694	2 646	2 625
Produktion, Mt	22,3	21,5	20,3
Leveranser, Mt	22,8	21,6	19,6
Lager, Mt	1,9	2,7	2,8

MARKNADSÖVERSIKT

Under 2004 stärktes järnmalmens marknad ytterligare, för att nå nya rekordnivåer. Den kraftiga ökningen av världens råstålsproduktion, 2003 med 7% och 2004 med 9%, resulterade i brist på järnmalm, särskilt pellets.

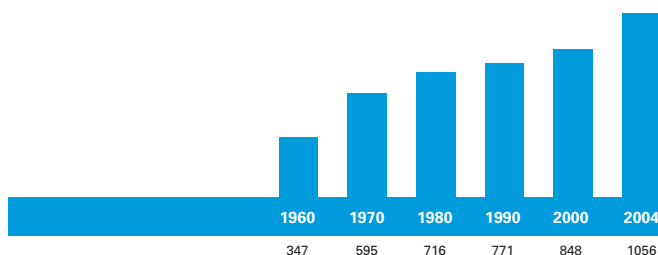
Världshandeln med sjöburen järnmalm ökade med över 60 Mt till ett nytt rekord på uppskattningsvis 580 Mt. Handeln kunde ha ökat ännu mer, om produktionen av råjärn och järnsvamp inte hade begränsats av brist på koks och järnmalm. Världsmarknadspriserna på brasiliansk och australisk järnmalm höjdes med 18,6%.

Över en miljard ton råstål

Världens produktion av råstål ökade under 2004 med 9% enligt preliminär statistik från International Iron and Steel Institute (IISI). Därmed nådde produktionen för första gången över en miljard ton. Länderna i Asien, Nordamerika och Sydamerika svarade för huvuddelen av tillväxten. Starkast var produktionsökningen i Kina, där råstålsproduktionen uppnådde drygt 272 Mt, en ökning med 23%. I de stora traditionella importområdena för järnmalm, EU-15 och Japan, ökade råstålsproduktionen med 5% respektive 2%.

Än viktigare för järnmalmens behov är produktionen av råjärn och järnsvamp, som ligger mellan malm och stål i förädlingskedjan. Världens produktion av råjärn ökade med 8,9% till ett nytt rekord på över 718 Mt. Av särskild betydelse var att råjärnsproduktionen ökade med 4% i Sverige och 3% i Nederländerna, där LKABs marknadsandelar är betydande.

Råjärnsproduktionen ökade med 2% i Tyskland och minskade med 2% i Finland. Produktionen av järnsvamp (DRI/HBI), som 2003 ökade till ett rekord på 49,5 Mt, satte ännu ett nytt rekord. Under 2004 ökade produktionen av DRI/HBI med 19% i de länder som rapporterar till IISI.



VÄRLDENS PRODUKTION AV RÅSTÅL, Mt

Råstålsproduktionen i världen har mer än fördubblats sedan mitten av 1960-talet. År 2004 överskred produktionen för första gången 1 miljard ton.



01

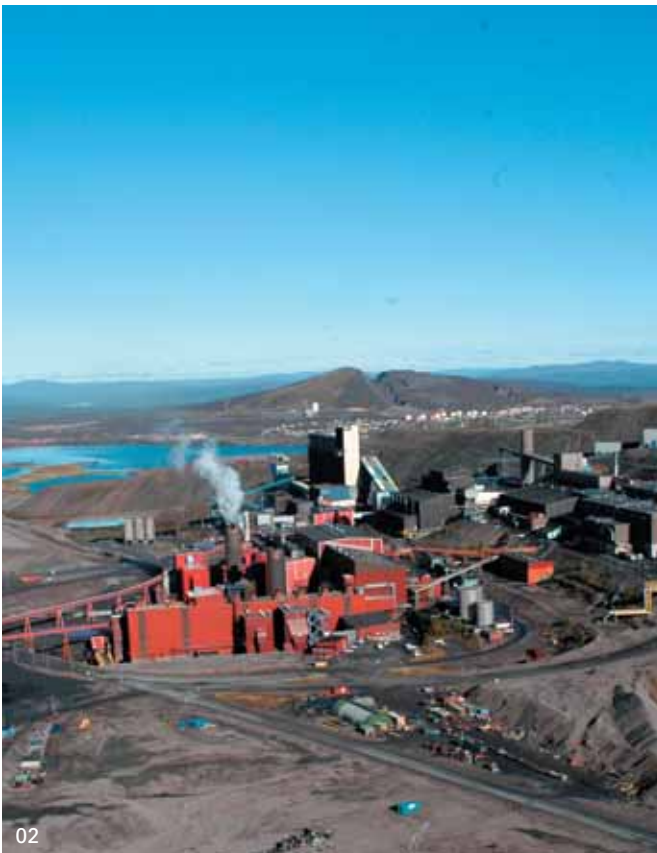


03



04

- 01. Lars Taavo, processoperatör LKAB och i bakgrunden Torbjörn Nilsson, extern konsult.
- 02. Malmförädlingsverken, Kiruna.
- 03. Niklas Saloniemi, processoperatör.
- 04. Pelletsverk.
- 05. Huvudnivå, Malmberget gruva.
- 06. Lars Aili inspekterar en pelletskiln.



02



05



06

Stålindustrins globalisering

Konsolideringen av Europas stålindustri började på 1970-talet med fusioneringar inom respektive land. Under 1990-talet utvidgades dessa över nationsgränserna. 2001 bildades världens då största stålföretag, Arcelor, med en råstålskapacitet på 45 Mt per år.

2004 tog konsolideringen ett väsentligt steg mot en globalisering när Ispat International aviserade förvärv av amerikanska International Steel Group. Sammanslagningen väntas bli helt genomförd under andra kvartalet 2005. Genom förvärvet bildas världens största stålföretag, Mittal Steel, med en råstålskapacitet på 60 Mt per år.

I Europa fortsatte Arcelor sin strukturomvandling, bland annat genom förvärv av tyska Stahlwerke Bremen och utförsäljning av ägarandelen i det belgiska Carsid. Samtidigt som Arcelor minskar personalstyrkan i Europa konsoliderar företaget sin position i Sydamerika genom förvärv av ytterligare ägarandelar i brasilianska stålföretag.

Flera internationella stålföretag och CVRD planerar att uppföra malmbaserade ämnesstälverk längs den brasilianska kusten för export av slabs till andra kontinenter. Avsikten är dels att undkomma skärpta miljökrav, dels att dra fördel av låga löner och rik tillgång på järnmalm i Brasilien.

Fler uttryck för stålindustrins globalisering väntas uppenbara sig de kommande åren. En framtidsbild, som framfördes under 2004, är att ett tiotal företag i 100-miljonertonklassen kommer att svara för huvuddelen av världens råstålsproduktion.

Brist på järnmalm

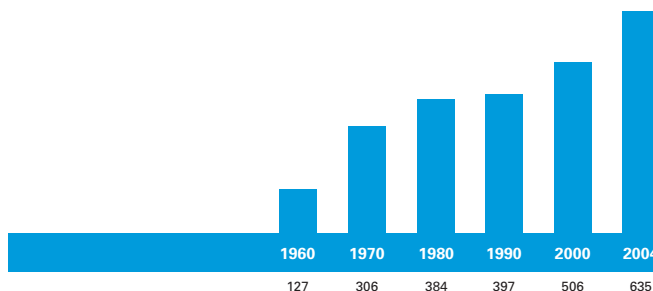
Världshandeln med sjöburen järnmalm 2004 torde enligt en preliminär bedömning ha ökat till över 580 (521) Mt. Kinas järnmalmimport ökade till 208 (148,2) Mt och överträffade därmed alla tidigare prognoser. Trots att de exportinriktade järnmalmföretagen ökade sin produktion till kapacitetsgränsen, tvingades många importberoende stålföretag att begränsa sin stålproduktion på grund av brist på järnmalm. Till detta bidrog bland annat cykloner, som begränsade produktionen hos australiska producenter, en tung regnperiod som hämmade produktionen i

Brasilien och en två månader lång strejk hos kanadensiska pelletsproducenter.

Kina fortsatte under året att absorbera stora mängder järnmalm från främst Australien, Indien och Brasilien och lindrade därmed utbudstrycket mot Europa. En konsekvens av Kinas kraftiga efterfrågan var också en knapphet på sjötransportkapacitet, som medförde kraftigt höjda kostnader på sjöfrakt. De europeiska stålföretagen ville därför försäkra sig om stabila och ökande leveranser från näraliggande leverantörer som LKAB. Utvecklingen fick till följd att LKABs traditionella kunder i Europa, Mellanöstern och Nordafrika efterfrågade mer järnmalm än företaget kunde leverera.

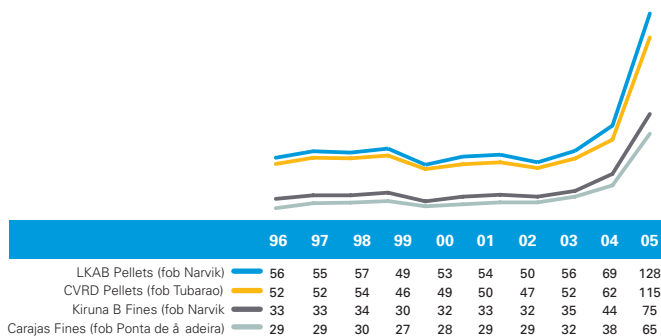
Järnmalmproducenterna försöker möta den kraftiga efterfrågan genom att investera i ökad kapacitet. Den största kapacitetsökningen väntas i Brasilien och Australien, som ytterligare kommer att öka sina andelar av världsmarknaden, men även i länder som Indien och Sydafrika planerar gruvföretagen stora kapacitetsökningar. Världens tre största producenter väntas enligt analytiker under de närmaste åren investera över 5 miljarder US-dollar för att öka produktionskapaciteten med över 50%. Planerna baseras på förväntningar att efterfrågan på järnmalm kommer att vara stark i flera år framöver, med Kina som främsta drivkraft.

Bristen på järnmalm lockar även fram nya producenter, inte minst i Australien, där några aktörer har ambitioner att bryta de stora producenternas dominans, medan andra söker en nisch genom förädling av magnetit till pellets.



VÄRLDENS EXPORT AV JÄRNMALM, Mt

Världens export av järnmalm var 2004 fem gånger högre än på 60-talet. År 2004 nådde exporten en ny rekordnivå på omkring 635 miljoner ton.



PRISUTVECKLING JÄRNMALMSPRODUKTER, US cent/unit
Prisförhandlingarna för 2005 resulterade i de största prishöjningarna i US-dollar sedan 1994.

DE STÖRSTA STÅLPRODUCERANDE LÄNDERNA			
Mt	2004	2003	Förändring mellan åren
1. Kina	272,5	222,4	22,5%
2. Japan	112,7	110,5	2,0%
3. USA	98,9	93,7	5,6%
4. Ryssland	65,6	61,5	6,7%
5. Sydkorea	47,5	46,3	2,6%
6. Tyskland	46,4	44,8	3,5%
7. Ukraina	38,7	36,9	4,9%
8. Brasilien	32,9	31,1	5,7%
9. Indien	32,6	31,8	2,7%
10. Italien	28,4	26,8	5,9%
25. Sverige	6,0	5,7	4,7%
Världen totalt	1 056,7	969,3	8,8%

Källa: IISI, 19 januari 2005

Prisutveckling

Förhandlingarna om 2004 års järnmalmpriser resulterade i en tidig första uppgörelse jämfört med de senaste fem åren. Redan i januari träffade CVRD och Arcelor en överenskommelse om 18,6% prishöjning på brasilianska fines. Kort därefter fastställdes de australiska och brasilianska producenterna sina priser på fines och styckemalm med de japanska stålproducenterna till samma procentuella höjning. Mått i de japanska och europeiska köparnas valuta eliminerades prishöjningarna helt av den försvagning av US-dollar som skedde under 2004.

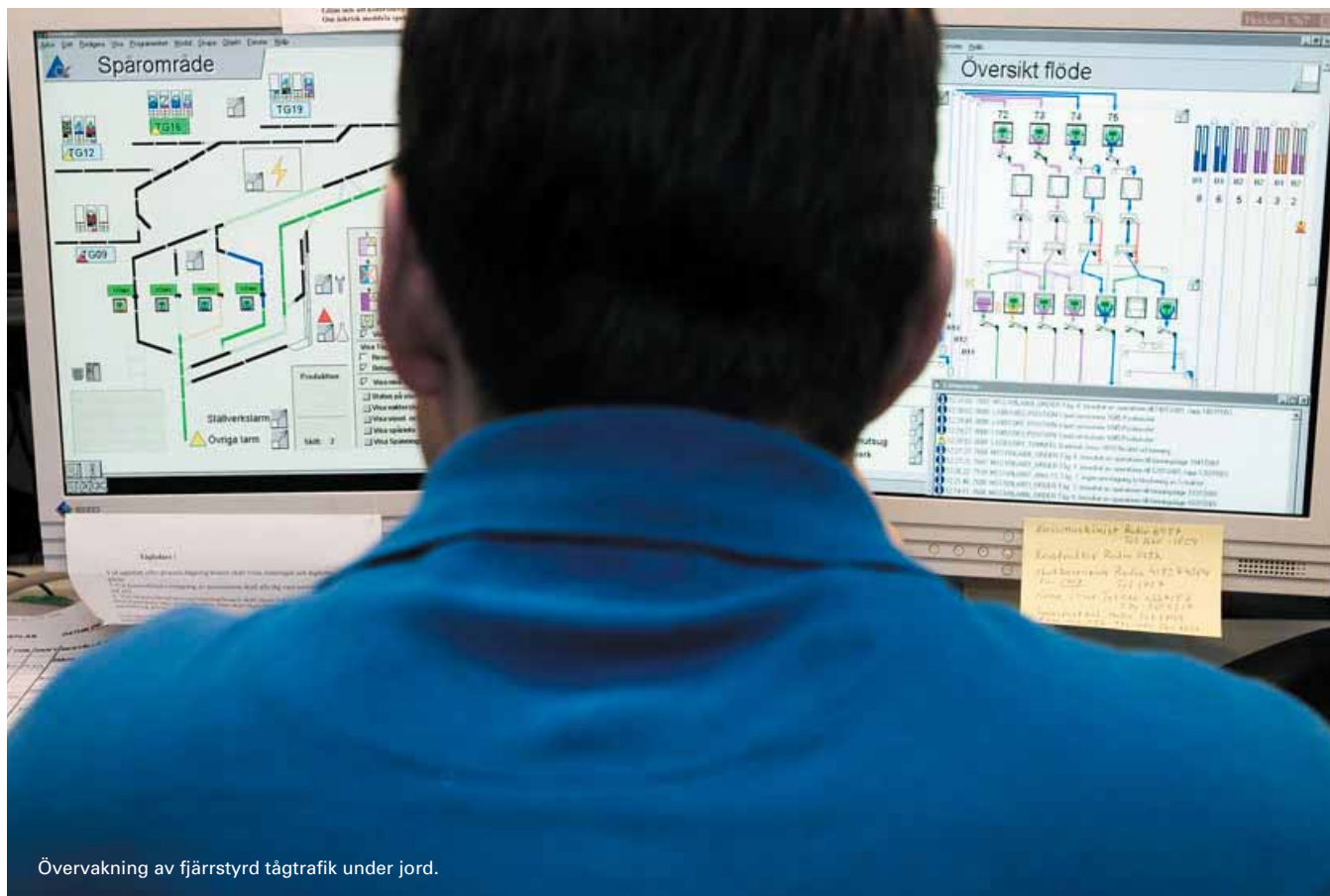
Därefter fastställdes priserna på mauretansk fines och styckemalm för den europeiska marknaden, en höjning med 24,4%. Jämfört med de brasilianska leverantörerna har Mauretania, genom närheten till Europa, fördel av de kraftigt höjda sjöfraktkostnaderna.

Med stöd av de referenser som fanns på marknaden träffade LKAB i februari en uppgörelse med Arcelor om 25,7% prishöjning på Kiruna B fines och 24,5% höjning på masugnspellet samt med Corus om 25,3% höjning på Malmerget A Fines.

Marknadsutsikter

Förhandlingarna om 2005 års järnmalmpriser resulterade i rekordhöga prishöjningar. I början av mars träffade brasilianska och australiska järnmalmproducenter överenskommelser om 71,5% prishöjning på fines och styckemalm. LKABs första prisuppgörelse resulterade i 71,5% prishöjning på Kiruna B Fines och 84,8% prishöjning på masugnspellet. Världens råstålsproduktion väntas fortsätta att växa om än i långsammare takt än föregående år. Flera analysföretag förutser att produktionen kommer att öka till över 1,1 miljarder ton 2005. Kinas järnmalmimport väntas öka med cirka 30 Mt.

Direktreduktionsmarknaden fortsätter också att växa och många investeringar i nya masugnar åtföljs inte av investeringar i sinterverk, av miljöskäl eller ekonomiska skäl, vilket ger grund för fortsatt stark efterfrågan på pellets. Därmed väntas inte marknaden bli begränsande för LKABs leveranser.



Övervakning av fjärrstyrd tågtrafik under jord.

PRODUKTION

I mer än hundra år har LKAB brutit den järnrika malm som finns i Malmfälten. LKABs gruvor i Kiruna och Malmberget hör till världens modernaste, beroende på målmedvetna satsningar i avancerad teknik och storskaliga produktionsystem. I malmförädlingsverken ovan jord omvandlas malmen till kundanpassade järnmalmsprodukter.

Processkedjan sträcker sig från malmfyndigheter till kund.

Den startar med produktionen av råmalm i underjordsgruvorna, fortsätter med förädling av järnmalmen i verken ovan jord, transporten av de förädlade produkterna till utskeppningshamnarna för vidare transport till kunder runt om i världen. Det är en integrerad process som pågår dygnets alla timmar, året om.

Brytning

I LKABs gruvor utvinns malmen med skivrasbrytning. I takt med att brytningen når djupare nivåer måste snedbanor anläggas för åtkomst av nya skivor på 25-30 meters tjocklek i respektive malmkropp. I underjordsgruvorna i Kiruna och Malmberget bröts under 2004 drygt 35 Mt råmalm. Den råmalm som utvinns på en skiva tas ut med lastmaskiner och transporteras med truck eller tåg till en centralanläggning för krossning och uppföring ovan jord där vidareförädlingen sker.

Järnvägstransporterna under jord fjärrstyrs i Kiruna, liksom delar av produktionen, exempelvis produktionsborraggregat och lastmaskiner. Detta ger en automatiserad och därmed effektivare processtyrning. Koncentration till färre och större produktionsenheter ger avsevärda effektivitets- och produktionsvinster.

Insatserna koncentreras på att förbättra utbytet i gruvbrytningen, det vill säga att minska malmförlusterna i brytningen och få ut mesta möjliga järn i förhållande till mängden bruten malm. Åtgärder vidtas bland annat när det gäller sprängteknik och lastning. Förutom sänkta kostnader innebär ett förbättrat utbyte att livslängden på huvudnivåerna förlängs.

Förädling

I malmförädlingsverken ovan jord omvandlas råmalmen till fines och pellets. Finesprodukten i Kiruna framställs genom att råmalmen krossas och mals till en sandliknande konsistens. Finesprodukten i Malmberget är en avsiktad produkt från gruvan, som förädlas i sovrings- och anrikningsverk genom torr- och vätseparering. Fines måste, till skillnad från pellets, sintras till större stycken innan produkten används i masugnarna. Pellets framställs genom att finmald järnmalm blandas med olika binde- och tillsatsmedel och formas till centimeterstora kulor, som sintras vid en temperatur av 1 250° C. Pellets är LKABs huvudprodukt och svarar idag för drygt 76% av malmförsäljningen.

LKABs magnetitbaserade pellets har hög järnhalt och är mindre energikrävande och därmed miljövänligare än konkurrerande pelletsprodukter. Masugnspelletts levereras framför allt till stålverk i Europa. Masugnspelletts används i den koksbaseade masugnprocessen, som är den vanligaste metoden att framställa råjärn.

DR-pellets används i direktreduktionsprocessen för att framställa järnsvamp, som är ett första led i förädlingskedjan från järn till stål. Processen är baserad på gas och har blivit allt vanligare i oljeproducerande länder med tillgång till billig naturgas.

Utvecklingen mot högre andel kundanpassade produkter fortsätter. LKAB avsätter stora resurser på att klara av att producera samma produkt i fler pelletsverk, allt för att bygga in största möjliga flexibilitet.

Under 2004 togs beslut om ett nytt pelletsverk i Malmberget. Produktionen beräknas vara igång fjärde kvartalet 2006 och öka befintlig kapacitet med cirka 4 Mt.

Logistik

Transporter från malmförädlingsverken till kunderna sker med tåg och båt via utskeppningshamnarna i Luleå och Narvik. Tågtrafiken sker i egen regi genom det svenska dotterföretaget Malmtrafik i Kiruna AB (MTAB) och dess norska dotterbolag Malmtrafikk AS (MTAS). LKAB driver även malmhamnarna i Narvik och Luleå. Hamnen i Narvik kan ta emot fartyg upp till 350 000 ton. Från Luleå skeppas malm till kunder på närmaknaden.

Den ekonomiska redogörelsen för MTAB och MTAS görs under Special Businesses.

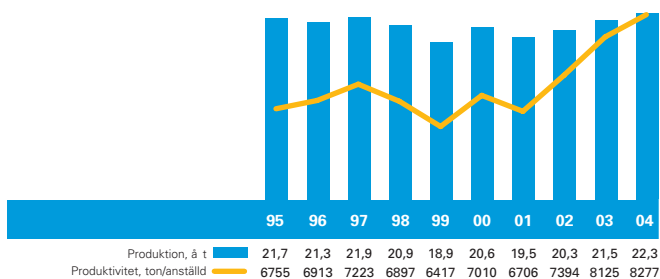
Produktionsmål

LKABs mål är att klara konkurrenstrycket och den långsiktiga överlevnaden genom att hela tiden förbättra kostnadseffektiviteten, öka kvalitets- och kunskapsinnehållet i produkterna och ha en resurssnål tillväxt.

Bedömningen är att Mining under år 2005 kommer att öka produktionskapaciteten till 23 Mt. Fokus ligger på att effektivisera underhållet, inklusive förebyggande underhåll. Syftet är att stabilisera tillverkningen på en högre och jämnare nivå. Det sker bland annat genom ökad användning av ny teknik.

Arbetet med att säkra kvaliteten i företagets processer har hög prioritet och även här är nyckelordet stabilitet. Rätt och jämn kvalitet samt säkra leveranser är de viktigaste framgångsfaktorerna på marknaden. Arbetet inriktas också på att fastställa bästa praxis och göra produktionen mer flexibel så att anläggningarna kan utnyttjas maximalt.

PRODUKTION AV JÄRNMALM			
Mt	2004	2003	2002
Kiruna (inkl Svappavaara)	14,5	13,7	13,1
– varav pellets	11,5	11,0	10,0
Malmberget	7,8	7,8	7,2
– varav pellets	4,4	4,3	4,0



PRODUKTION OCH PRODUKTIVITET

LKABs produktionsvolym ökade med nästan 4% under 2004. Produktiviteten ökade med cirka 2% under samma period. Produktiviteten har successivt höjts de senaste åren.



01



02

- 01. Malmupplaget i Luleå.
- 02. Malmhamnen i Luleå.
- 03. LKABs linjelok IORE.
- 04. Malmhamnen i Narvik.
- 05. Transport på Malmbanan.



04



03



05

Minerals Division

Minerals Division svarar för koncernens produktion och försäljning av industrimineraler. Dotterföretaget Minelco utvecklar, producerar och marknadsför utvalda mineraler, kundpassade för industrin.

På marknaden bedrivs verksamheten genom Minelco, som har utvecklats till en global aktör på industrimineralmarknaden. Minelco har en omsättning som utgör 18 (18)% av koncernens totala omsättning. Med representation i Europa, USA och Asien spänner verksamheten över stora delar av världen.

Minelco har omkring 400 anställda, de flesta utanför Sverige. Bolag med processanläggningar finns förutom i Sverige även i Finland, Storbritannien, Nederländerna, Grekland, Turkiet och Kina. Företaget har ytterligare bolag i Tyskland, USA och Hong Kong samt representationskontor i Tjeckien och Thailand.

Minelco fokuserar på ägarskap eller kontroll av utvalda mineraler och hela kedjan av processer från källa till slutanvändare. Direktförsäljning och omfattande kunskap inom brytning, produktion, processer, applikationer och marknader ger möjligheter att skräddarsy produkter för olika kunders behov och därmed säkerställa maximalt kundvärde. Detta kombinerat med Minelcos kompetens och service ska bidra till att förbättra kundernas lönsamhet.

Minelco utvecklades gynnsamt under 2004. Ökade marknadsandelar och försäljningsvolymen påverkade resultatet positivt. Flera strategiska företagsförvärv gjordes.

Försäljning och resultat

Omsättningen för Minerals ökade med 22% jämfört med föregående år och uppgick till 1 598 (1 315) Mkr. Rörelseresultatet blev 112 (42) Mkr.

Försäljningsvolymen ökade inom samtliga marknadsområden. Samtidigt påverkades resultatet av negativa valutaeffekter samt kraftigt ökade fraktkostnader.

Försäljningsvolymen av magnetit ökade under året från 0,35 Mt till 1 Mt. Leveranser skedde framförallt till anläggningsprojekt och kolreningsindustrin samt för tillverkning av järnsvamp för pulvermetallurgi och vattenreningskemikalier.

Den globala expansionen är tydlig. Utvecklingen i Kina bidrog till att försäljningsverksamheten i Asien fördubblades under året.

NYCKELTAL – MINERALS DIVISION			
Mkr	2004	2003	2002
Nettoomsättning	1 598	1 315	145
Rörelseresultat	112	42	33
Anläggningstillgångar	545	470	26
Omsättningstillgångar	591	521	119
Justerat eget kapital	284	227	68
Avkastning på eget kapital, %	25,1	-22,8	35,4
Medeltal anställda	371	354	15

MARKNADSÖVERSIKT

I Minelcos produktportfölj finns idag mer än 30 olika industrimineraler. Prioriterade mineraler är bland andra magnetit, bentonit, olivin, glimmer och mineraler med flamskyddande egenskaper (UltraCarb).

Minelco levererar industrimineraler till många användningsområden och kunderna finns i många olika branscher. Bland de viktigaste är väg- och vattenbyggnad, byggnadskonstruktion, olje- och gasutvinning, gummi- och plastindustri, kemisk industri, bilindustri, gjuterier och tillverkare av eldfasta material.

Minelco har en ledande ställning inom ett flertal användningsområden för mineraler som baseras på hög kompetens inom mineralteknologi, produktion, applikationer och marknader samt utveckling av såväl material som processer i nära samarbete med kunderna

Industrimineralmarknaden är global, vilket innebär att den höga efterfrågan i Kina driver upp priserna på industrimineraler. De ökade priserna har dock motverkats av stigande fraktkostnader samt negativa valutakurseffekter. Europamarknaden svarar för mer än hälften av Minelcos omsättning.

Kvalitetscertifiering

Processen för kvalitetscertifiering enligt ISO 9001:2000, ett arbete som inleddes under 2004, går nu in i en slutfas. Arbetet med att säkerställa företagets kvalitetssystem löper enligt plan och certifiering beräknas erhållas under 2005.

PRODUKTION

En stor del av värdeskapandet inom marknaden för industrimineraler består av att kund- och applikationsanpassa produkterna. Detta görs genom krossning, siktning, malning, torkning etc. Produktionsresurserna finns i de flesta länder där Minelco har verksamhet dock med tyngdpunkt i Storbritannien.

INVESTERINGAR

Under 2004 togs beslut om en rad förvärv som steg i tillväxtstrategin för Minerals Division. Förvärven ska utveckla affärerna på industrimineralmarknaden samtidigt som de stödjer koncernens huvudaffär järnmalm.

Olivinbrytning på Grönland

Minelco har sedan lång tid tillbaka varit en viktig leverantör på marknaden för olivin, dock utan egen råvarukälla. 2004 beslutade LKAB att investera i olivinfyndigheten Seqi på Grönland.

Seqiprojektet ger Minelco möjligheter att utveckla sin position på marknaden. Den europeiska stålindustrin är en naturlig marknad, liksom LKABs behov av olivin för egen produktion av masugnspelletts. Genom investeringen skapas ökad konkurrens på marknaden, som idag domineras av en aktör.

Med en årlig produktion om mer än 1 Mt olivin kan Minelco täcka en fjärdedel av marknaden. Geofysiska mätningar tillsammans med diamanborring indikerar att tillgången överstiger 100 Mt.

Projekteringen av Seqifyndigheten är klar och produktionsstart är möjlig under slutet av 2005, förutsatt att brytnings- och miljö-tillstånd beviljas. Gruvan är planerad för drift året runt.

Magnetit till tung betong

Under året introducerade Minelco framgångsrikt en ny magnetitprodukt, främst inriktad mot olje- och gasindustrin. Som en följd därav tecknades ett strategiskt avtal med världens största tillverkare av gasrörledningar om leveranser av magnetit för tillverkning av tung betong. Ett av projekten är att lägga täcksikt på rörledningar för gas.

Glimmerproduktion i Finland

I slutet av 2004 förvärvade Minelco en produktionsanläggning för glimmer. Glimmer används i en mängd applikationer, men främst som fyllnadsmedel till plast- och färgindustrin.

Minelco är i och med förvärvet den marknadsledande leverantören av glimmerprodukter i Europa. Genom förvärvet kommer Minelco att stärka sin position ytterligare och kraftigt öka sina marknadsandelar.

Avtalet innebär att Minelco har säkrat exklusiv tillgång till det glimmer som produceras som biprodukt vid gruvan i Siilinjärvi. Minelco har nu möjlighet att erbjuda en komplett portfölj av glimmerprodukter med olika egenskaper för färg- och plastindustrin.

Mineralutvinning i Turkiet

Genom ett joint venture med det turkiska bolaget Likya Mining har Minelco tillgång till en betydande mineralfyndighet, som långsiktigt säkerställer tillverkningen av UltraCarb-produkter.

UltraCarb har många unika egenskaper som gör det till ett utmärkt material för många olika applikationer, men framför allt som ett miljövänligt flamskyddsmedel till kabelindustrin och övrig polymerindustri.

FRAMTIDSUTSIKTER

Den allmänna konjunkturuppgången inom metall- och mineralindustrin kommer också att påverka Minelco på ett positivt sätt. Ökad efterfrågan på magnetitbaserade produkter förväntas innebära att leveransvolymen ökar under 2005.

Av tradition betraktas Europa som Minelcos hemmamarknad, men tillväxten sker framför allt på andra marknader. I framtiden kommer Europas relativa betydelse att minska och försäljningen fördelas jämnare mellan Europa, Asien och övriga världen. Framför allt förväntas en fortsatt positiv utveckling i Asien.

Tillsammans med ambitionen att växa inom strategiska områden har Minelco också några speciellt prioriterade områden. Ett av dessa är att fortsätta öka kapitaleffektiviteten. Vidare fortsätter arbetet med att åstadkomma en ökad samordning och därmed högre kostnadseffektivitet.

Med ett brett produktprogram har Minelco goda möjligheter att fortsätta förbättra lönsamheten och ta ytterligare marknadsandelar.



01



02

01. Minelcos produktionsanläggning i Flixborough, Storbritannien.

02. Glimmer.

03. Produktionsanläggningen för glimmer i Siilinjärvi, Finland.



03

Special Businesses

LKAB har organiserat merparten av dotterföretagen i Special Businesses. Dessa bolag är idag huvudsakligen underleverantörer till Mining och Minerals, samt stödjer koncernen med effektivisering och teknisk utveckling.

Många av dotterföretagen har sitt ursprung i LKABs kunnande som tillverkare och användare av produkter eller tekniker. Där så är lämpligt ska företagen även utveckla affärer utanför LKAB och genom lönsam, resurssnål tillväxt bidra till koncernens resultat.

Kimit AB levererar sprängämnen, Malmtrafik i Kiruna AB (MTAB) transporterar järnmalm och andra produkter mellan gruvor, förädlingsverk och hamnarna i Narvik och Luleå, AB Kiruna Grus- och Stenförädling (KGS) arbetar med berg, betong och verkstadstjänster och Wassara utvecklar borrsystem. Fastighets AB Malmfälten förvaltar bostäder på verksamhetsorterna.

Dotterföretagen är helägda av LKAB, utom Wassara AB som till 40% ägs av Sandvik Tamroc AB.

Förutom dessa dotterföretag finns helägda utländska försäljningsbolag, ett elnätbolag med koncession som eldistributör samt några mindre bolag med anknytning till verksamheten i Narvik.

Sedan april 2004 har LKAB ett eget försäkringsbolag, LKAB Försäkring AB. Bolaget arbetar på samma sätt som vanliga försäkringsbolag med egendomsförsäkringar och avbrottsförsäkringar, dock endast inom LKAB-koncernen. Fokus ligger på försäkringslösningar men också i hög grad på att synliggöra risker och med preventivt arbete.

Viktiga händelser under 2004 var slutleveransen av nya lok till MTAB, framtagandet av en ny vagntyp, omstruktureringen av Kimit's verksamhet med KGS som ny ägare, samt KGS utökade uppdrag med betongtillverkning i Malmberget.

Nya lok och vagnar

Transportsystemet utvecklas fortlöpande genom utbyte av lok och vagnar. Av investeringarna år 2004 avser 200 Mkr anskaffning av nya lok. Under 2004 har de fyra sista linjeloken av typen IORE levererats och tagits i trafik. Det innebär att MTAB nu har en modern lokpark om totalt nio IORE-lok som successivt kommer att ersätta linjeloket Dm3. IORE finns i två varianter, 25 tons

axellast och 30 tons axellast. När uppgraderingen av Malmbanan till 30 ton är fullbordad kommer alla IORE att köras med 30 tons axellast.

Det vagnsätt med 68 vagnar (30 tons axellast och 100 tons lastvikt) som införskaffades från Sydafrika är i trafik på södra omloppet (Malmberget-Luleå). Vagnsättet kommer att modifieras under 2005, bland annat med avseende på vinterregenskaper. LKAB kommer inte att utnyttja optionen att köpa fler vagnar från Sydafrika.

Långsiktigt är det nödvändigt med övergång till tyngre och snabbare tåg för att öka kapaciteten på banan. LKAB fattade i februari 2005 beslut om att införskaffa ett andra vagnsätt (70 stycken) malmvagnar med 30 tons axellast till det södra omloppet från en svensk leverantör. Den första vagnen levereras i november 2005, ytterligare 10 i december och därefter 15-16 vagnar per månad fram till maj 2006.

För att LKAB ska klara dagens transportkapacitet (ersätta uttjänta vagnar) de närmaste åren tillverkas 110 Uadk-vagnar, med 25 tons axellast, som är en kopia av LKABs nuvarande Uad-vagn. Fyra vagnar per vecka lämnar verkstaden i Kiruna och slutleverans beräknas i augusti 2005.

Under de senaste fem åren har sammanlagt 850 Mkr investerats i lok och vagnar.

Kimit omstruktureras

2004 förvärvade KGS aktierna i Kimit AB av moderbolaget LKAB. De delar av Kimit som KGS tar över är sprängmedelsfabriken och laboratoriet i Kiruna samt transport av sprängmedel. Laddningsverksamheten i Kiruna organiseras inom Mining och det innebär att Kiruna och Malmberget nu får samma arbetsstruktur.

Betongtillverkning i Malmberget

Tillverkning av betong i Malmberget sker för närvarande i egen regi inom Mining. Under november fattades beslut om att en ny betongfabrik ska uppföras för tillverkning av klassificerad betong. I samband med att den nya betongstationen tas i drift övergår betongtillverkningen till KGS, vilket innebär ett ytterligare steg mot gemensam arbetsstruktur mellan verksamhetsorterna.

NYCKELTAL - SPECIAL BUSINESSES

Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	951	876
Rörelseresultat	94	59
Tillgångar	1 180	884
Skulder	397	148
Investeringar	286	160
Avskrivningar	135	120
Rörelsemarginal, %	9,9%	6,7%
Medeltal anställda	416	432

Miljö- och energiredovisning

Brytning och förädling av järnmalm påverkar den omgivande miljön. LKAB söker begränsa denna miljöpåverkan genom god framförhållning och beredskap i miljöarbetet. Detta innebär bland annat att de miljömässiga konsekvenserna av beslut och åtgärder alltid ska beaktas.

LKAB arbetar målmedvetet för att inom rimliga ekonomiska ramar eftersträva de miljömässigt bästa lösningarna med hänsyn till människor, natur och omgivning. Miljöarbetet ska vara framåtblickande och inriktas på att företaget också ska kunna leva upp till framtida, skärpta miljökrav.

LKAB har god marginal till de flesta gränsvärden som myndigheterna ställt upp. De största miljöpåverkande faktorerna är förändring av landskapet, utsläpp till luft och vatten, buller och vibrationer, damning som främst uppstår vid upplagshantering, samt energiförbrukningen i verksamheten.

Minerals Division har verksamhet i flera olika länder och världsdelar. Minelco följer lokala lagar och föreskrifter, men koncernens miljöpolicy, som ofta är mer långtgående än lokal lagstiftning, gäller som rättesnöre för alla anläggningar i världen.

Minelco bidrar också till en positiv miljöpåverkan genom att kunderna erbjuds produkter av naturligt förekommande mineraler, vilket är gynnsamt ur ett livscykelperspektiv och innebär att miljöbelastande material kan ersättas.

Inför ansökan om tillstånd om brytningsrättigheter av en olivinfyndighet på Grönland har en miljökonsekvensutredning gjorts och lämnats till berörda myndigheter.

Miljö- och energipolicy

LKABs verksamhet skall genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen bidra till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling.

- > Denna policy omfattar såväl LKAB-koncernen som leverantörer verksamma på LKABs områden.
- > Gällande lagar, författningar, fastställda myndighetskrav samt andra åtaganden som LKAB stöder är våra minimikrav.
- > LKAB skall eftersträva en arbetsmiljö, som är säker och stimulerande. Våra anställda skall ges kontinuerlig miljöutbildning.
- > Ny teknik och nya rön skall värderas med hänsyn till arbetsmiljö, miljöskydd, energianvändning samt resurssnålhet.
- > Leverantörer utanför LKABs område skall påverkas att arbeta enligt vår policy.
- > Vår attityd skall kännetecknas av öppenhet och saktighet i dialogen och samarbetet med myndigheter och samhället.

Miljö- och energipolicyn är ett verktyg som används i den löpande verksamheten för hela LKAB.

Miljöcertifiering

Under 2004 har ett miljö- och energiledningssystem som följer den internationella standarden ISO 14001:1996 samt SS 627750, utarbetats i Svappavaara. Beslutet att införa ett miljö- och energiledningssystem togs av styrelsen 2003 och enligt tidplan ska certifieringen vara klar 2007.

I november 2004 genomfördes en certifieringsrevision av miljöledningssystemet och LKAB tilldelades certifikat som visar att systemet för yttre miljö i Svappavaara lever upp till kraven i ISO 14001:1996. Närmast kommer certifiering av energiledningssystemet i Svappavaara, som är inplanerad första halvåret 2005. Arbetet går nu vidare med utveckling och certifiering av ytterligare delar av miljö- och energiledningssystemet, här inkluderas bland annat logistikdelen med hamnar och järnväg under 2005.

Malmförädlingsverken i Kiruna.



Miljöorganisation och ansvar

Verkställande direktören har det övergripande ansvaret för miljöfrågorna. Det operativa ansvaret delegeras till divisions- och enhetscheferna.

Specialistfunktionen Yttre miljö arbetar med rådgivning, söker erforderliga tillstånd och kontrollerar att villkor och lagar efterlevs. Yttre miljö ansvarar även för provtagningar, utredningar och rapportering till myndigheter.

Kemiska nämnden i LKAB tar hand om alla frågor som rör kemisktekniska produkter, till exempel godkännande av nya produkter. Företagshälsovården arbetar framförallt med förebyggande åtgärder inom arbetsmiljöområdet som medicin, teknik och beteendevetenskap.

LKABs miljökontroll sker enligt mätprogram som omfattar såväl utsläpp som miljöpåverkan. En miljörapport för respektive verksamhetsort lämnas årligen till berörda myndigheter.

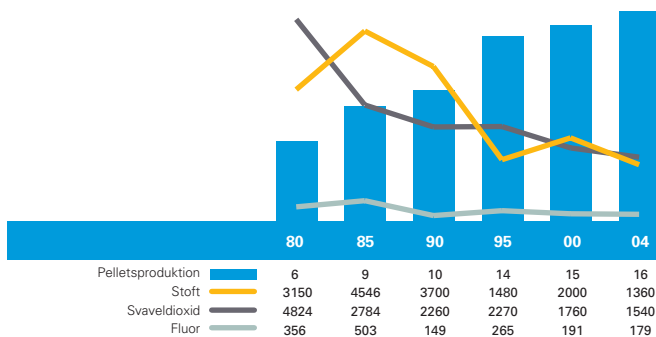
Miljö- och energifrågor behandlas även i olika branschorganisationer. LKAB är engagerat i SveMin (Föreningen för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige) och i stålindustrins branschorgan Jernkontoret. LKAB stödjer och deltar aktivt i flera miljöforskningsprogram. Företaget är också en aktiv medlem i Torne och Kalix älvars Vattenvårdsförbund.

Energiförbrukning

LKABs verksamhet är energiintensiv och med drygt 1% av Sveriges totala elförbrukning är företaget en av landets största elkonsumenter. Energiförbrukningen per ton producerad och förädlad järnmalm har successivt minskat. Framst har oljeförbrukningen minskat, samtidigt har en omfördelning av nyttjade energikällor skett.

Det dominerande järnmineralet i LKABs gruvor är magnetit som har fördelen att energi frigörs vid oxidation från magnetit till hematit under oxidationsprocessen. Omkring 65% av värmeenergin som behövs för pelletstillverkningen kommer från oxidationen, vilket minskar behovet av externa bränslen.

De flesta andra pelletsproducenter i världen utgår från malmråvaran hematit. Denna kräver högre energitillförsel vid förädlingen, cirka 15 liter olja per ton färdig produkt. Som jämförelse förbrukar LKABs pelletsverk i Malmberget endast 5 liter olja per ton pellets, med 10% inblandning av hematit i rågodset.



UTSLÄPP TILL LUFTEN, Utsläpp (ton)

LKABs kapacitetsutbyggnad sker utifrån stränga miljökrav. Sedan 1980 har utsläppen av stoft, svaveldioxid och fluor mer än halverats, samtidigt som pelletsproduktionen mer än fördubblats.

Sedan 1994 har LKABs totala energiförbrukning per ton producerad pellets minskat med 15,2%.

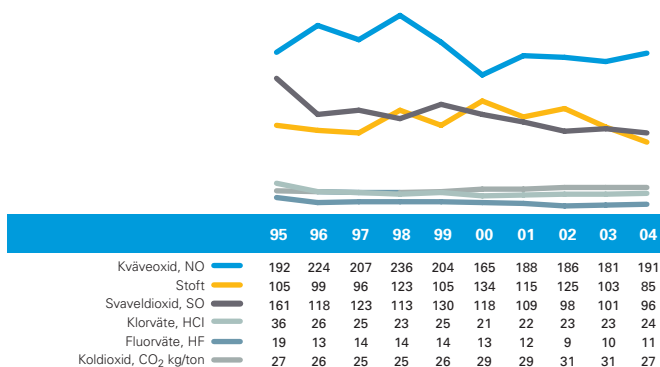
De två senaste åren har energikostnaden varit cirka 26 kr/ton i genomsnitt. Några viktiga åtgärder i energieffektiviseringen har varit installation av avgaspannor i pelletsverken, som reducerat energiförbrukningen, samt övergång från olja till lågsvavligt kol.

I Kiruna tas överskottsvärme tillvara från pelletsprocessen för uppvärmning av de egna anläggningarna. En viss del slussas dessutom ut i kommunens fjärrvärmesystem, motsvarande årsförbrukningen i 1 525 villor.

Utsläpp till luft

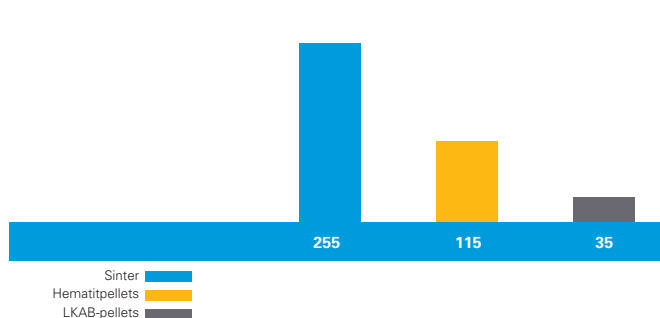
Huvuddelen av LKABs utsläpp till luft kommer från pelletstillverkningen, som ger upphov till utsläpp av svaveldioxid, fluorer, klorider, kväveoxider samt stoft. Miljöpåverkan måste i detta sammanhang ses i ett globalt perspektiv. Pelletisering och sintring sker numera i större utsträckning vid gruvorna. En del av utsläppen har därför flyttats från stålverken till gruvorterna.

Pelletstillverkning vid LKABs gruvor ger totalt sett sju gånger mindre utsläpp än sintring vid stålverken. Detta beroende på att värmeenergi tas tillvara vid sintringsprocessen och används i produktionen.



UTSLÄPP PER PRODUCERAT TON PELLETS (g/ton pellets)

Medelvärden för utsläpp från pelletsverken i Kiruna, Svappavaara och Malmberget. Reningsanläggningarna i pelletsverken har framförallt minskat utsläppen av svavel och stoft.



UTSLÄPP CO₂ (kg CO₂/ton råstål)

Koldioxidutsläppen reduceras när LKAB-pellets används som järnråvara. Ett sinterbaserat stålverk släpper ut sju gånger så mycket koldioxid och utsläppen från hematitbaserad pellets är tre gånger högre jämfört med LKAB-pellets.

Ökad användning av pellets i Europas stålindustri har medfört att den totala påverkan på miljön kunnat minska, eftersom gränsöverskridande utsläpp till luften sjunkit kraftigt. Klimatpåverkan till följd av utsläpp av fossil koldioxid (CO₂), tydliggörs med följande exempel:

De totala CO₂-utsläppen för ett modernt sinterbaserat stålverk är cirka 2 000 kg CO₂ per ton råstål, där sintringen står för cirka 254 kg per ton råstål. Om LKAB-pellets används som järnråvara istället för sinter är utsläppen för pelletsframställningen endast 35 kg per ton råstål, ett minskat CO₂-utsläpp med 85%.

Om hematitbaserade pellets används som järnråvara är CO₂-utsläppen för pelletsframställningen cirka 115 kg CO₂ per ton råstål, knappt hälften jämfört med sintring, men fortfarande mer än tre gånger högre än för LKAB-pellets.

Handel med utsläppsrätter

LKAB ingår från 2005 i EUs handelssystem med utsläppsrätter för växthusgaser. Perioden 2005-2007 är en försöksperiod och gäller gasen CO₂. Därefter kommer en ny handelsperiod 2008-2012, som ska omfatta alla länder i världen som undertecknat Kyotoprotokollet.

I handeln med utsläppsrätter innebär en utsläppsrätt för en anläggningsägare, rätten att släppa ut ett ton koldioxid under angiven handelsperiod. Utsläppsrätter erhålls genom tilldelning av staten eller genom inköp. Överskott av utsläppsrätter kan säljas. Utsläppsminskningen inom handelsområdet uppnås genom att ett tak sätts för den totala tilldelningen och därmed det totala utsläppet inom området.

För perioden 2005-2007 har samtliga svenska företag som ansökt fått tilldelningen av utsläppsrätter kostnadsfritt av staten. I Sverige är det över 600 anläggningar som berörs. Det är förbränningsanläggningar med en installerad kapacitet över 20 MW, anläggningar anslutna till fjärrvärmenät, mineraloljeraffinaderier, koksverk, anläggningar som producerar och bearbetar järn, stål, glas och glasfiber, cement och keramik samt anläggningar för tillverkning av papper, papp eller pappersmassa. Dessa anläggningars tilldelning av utsläppsrätter motsvarar 22,9 miljoner utsläppsrätter (ton koldioxid) per år vilket är cirka 35% av Sveriges totala koldioxidemissioner.

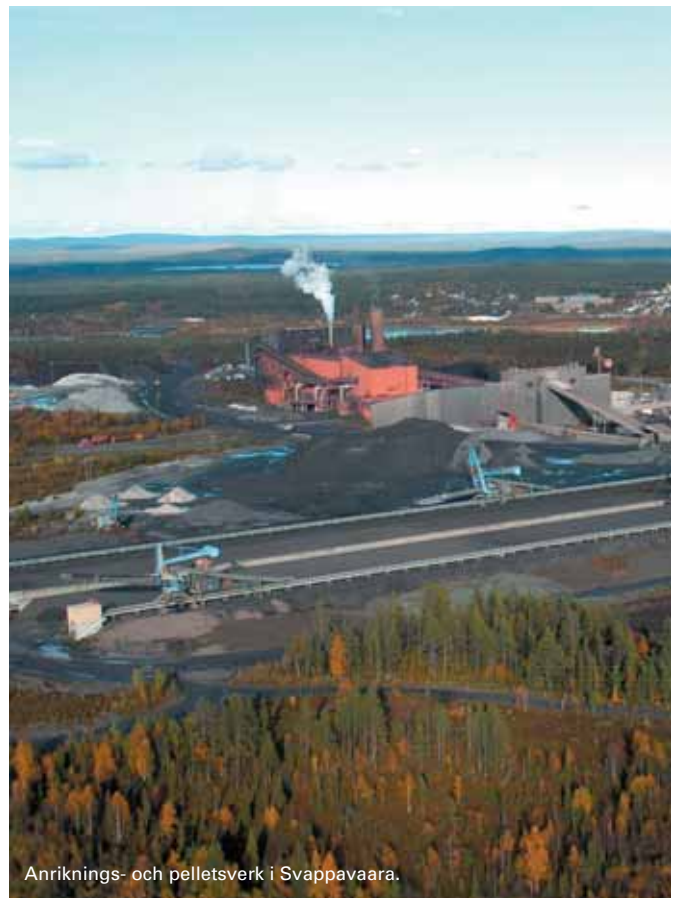
LKAB har per definition tre anläggningar i handelssystemet: Kiruna, MalMBERGET och Svappavaara. Här ingår pelletsverken och panncentralerna. Koldioxidutsläppen från dessa anläggningar kommer från förbränningen av kol och olja, avgång av koldioxid från organiskt bindemedel, karbonatbaserade tillsatsmedel som dolomit och kalksten. Förbränning av olja i panncentralerna genererar koldioxidutsläpp.

LKAB har under 2004 sökt och erhållit tillstånd för att få släppa ut koldioxid enligt "Lagen om handel med utsläppsrätter". Tillståndsgivande myndighet är i detta fall Länsstyrelsen. I tillståndet regleras hur LKAB kontrollerar, övervakar och rapporterar utsläppen på ett tillförlitligt sätt. För att kvalitetssäkra handeln finns särskilda regler för hur denna ska gå till.

LKAB har erhållit en tilldelning av 1,35 miljoner utsläppsrätter för perioden 2005-2007. Det motsvarar 84% av det behov av utsläppsrätter som behövs för LKABs planerade produktion. Detta innebär att LKAB måste köpa 220 000 utsläppsrätter under innevarande handelsperiod.



Sofia Waaranperä,
projektledare Yttre miljö,
kontrollerar vattenkvaliteten.



Anriknings- och pelletsverk i Svappavaara.

Utsläpp till vatten

Huvuddelen av LKABs behov av processvatten tas från dräneringen av gruvorna. Genom recirkulerande system återpumpas mer än 75% av processvattnet till förädlingsverken. Resten transporteras ut i de sjöar och älvar som är mottagare av överskottsvatten.

De utsläpp som påverkar vattnet är främst kväve, som kommer från de sprängämnen som används i gruvorna. I Kiruna pågår ett projekt som syftar till att minimera kväveutsläpp till vatten genom effektivare sprängämnesanvändning. Utredningen ska lämnas till Miljödomstolen, som gett LKAB tid att under 2005 redovisa erfarenheterna av genomförda åtgärder, förslag på eventuella ytterligare åtgärder samt aktuella utsläpp av kväve.

Även gråbergsdeponeringen kan orsaka utsläpp till vatten. Vid deponeringen startar vittringsprocesser och om gråberget innehåller sulfider (svavelhaltigt mineral) bildas ett surt metallhaltigt lakvatten. Gråberget från LKABs gruvor innehåller relativt låga sulfidhalter och har ett överskott av neutraliserande ämnen, som motverkar försurning.

Buller, vibrationer och damning

Inom flera av LKABs verksamheter uppstår buller och vibrationer, till exempel från fläktar, fordon och sprängningsarbete. Sprängningar i gruvorna orsakar vibrationer som i vissa bostadsområden kan upplevas som besvärande trots att uppmätta värden ligger under angivna riktvärden.

Stoftutsläpp eller damning uppkommer vid malmhanteringen. De största miljöproblemen uppstår i hamnanläggningarna och vid hantering på upplag utomhus. Även hanteringen av gråbergsmassor vid återfyllnaden av Kaptensgropen i Malmberget har tidvis skapat störningar. Damningsbegränsande åtgärder har varit asfaltering av transportväg och bevattning, men också minimering av det aktiva deponeringsområdet. Sedan 1996 finns

en effektiv malmhamn i Luleå. Också i Narvik har åtgärder vidtagits för att minska stoftutsläppen. Lagringsplatsen för pelletsfines är inbyggd. Det sker också en löpande inbyggnad av övriga dammkällor.

LKAB i Narvik har till Statens Forurensningstillsyn (SFT) inlämnat en samlad kartläggning av alla stoft- och bullerkällor inom området och redovisat en sammanställning av de senaste årens mätningar av stoft, nedfallande stoft och buller samt förslag på åtgärder för att begränsa störningarna.

Generellt har åtgärderna intensifierats för att minimera damning. En utredning om damning från malmtågen visade att de produkter som blir liggande i omgivningen endast har en marginell miljöpåverkan.

Dammsäkerhet

LKAB har ett omfattande dammsäkerhetsarbete. Samtliga företags dammar i Kiruna, Malmberget och Svappavaara är konstruerade med hjälp av oberoende experter enligt anvisningar från RIDAS (Kraftindustrins riktlinjer för kraftföretagens dammsäkerhet). Anläggningarna undersöks årligen och regelbundna kontroller utförs av LKABs personal. På alla orter finns dygnet-runt-bemannade styrcentraler, automatiska larm och daglig tillsyn.

I Svappavaara och Kiruna har under de senaste åren erhållits nya miljötillstånd från Miljödomstolen om att öka deponeringskapaciteten. Anläggningsarbetena i Svappavaara var klara 2002 och under 2003 slutfördes höjningen av sandmagasinets dammar i Kiruna.

För dammsystemet i Svappavaara har 2004 inlämnats en ansökan om kompletterande förbättringar för att motsvara gällande krav på stabilitet och avbördningsförmåga. I Malmberget har en översyn av dammsystemet gjorts och under 2005 ska en ansökan inlämnas till Miljödomstolen om vidtagna och planerade säkerhetshöjande åtgärder.

RESURSFÖRBRUKNING, PRODUKTION OCH UTSLÄPP						
	2004	2003	2002	2001	2000	1999
Insatsvaror						
Råmalm (Mt)	35,9	34,7	31,5	33,0	33,4	30,6
Sprängämnen (kton)	13,7	13,1	12,3	12,8	13,2	13,1
Tillsatsämnen ¹⁾ (kton)	632	568	536	549	572	508
Energ ²⁾ (GWh)	2 930	2 919	2 741	2 676	2 854	2 669
Produkter och restprodukter, m m						
Pellets (Mt)	16,0	15,3	14,1	13,8	14,9	13,0
Fines (Mt)	6,2	6,2	6,2	5,7	5,7	5,9
Restprodukter:						
Gråberg (Mt)	10,8	10,0	9,6	10,2	10,1	11,6
Anrikningssand (Mt)	3,8	3,7	3,6	3,3	3,5	3,5
Tillvaratagen överskottsvärme (GWh)	139	191	126	143	122	66
Utsläpp till luft						
Stoft (ton)	1 360	1 565	1 760	1 575	2 000	1 355
SO ₂ (ton)	1 540	1 540	1 385	1 495	1 760	1 685
HF (ton)	179	148	127	171	191	183
HCl (ton)	389	347	330	307	315	330
NO _x (ton)	3 050	2 765	2 620	2 585	2 460	2 640
CO ₂ (kton)	433	79	434	401	438	386
Utsläpp till vatten						
Kväve (ton)	379	237	211	283	315	273
Totalfosfor (kg)	478	366	364	641	691	398
Spårmetaller ³⁾ (kg)	303	171	187	265	315	177

¹⁾ Olivin, dolomit, bentonit, kalk och kvartsit., ²⁾ El, olja och kol., ³⁾ Cr, Cd, Cu, Ni, Pb, Zn och As.

LKAB bedriver utvecklingsarbete för att minska riskerna i hanteringen, bland annat pågår försök med ny deponeringsteknik och mindre dammar. Tekniken med dränerande celldeponering kan innebära att ytterligare höjning av dammvallarna inte behöver göras i framtiden.

Förändrad landskapsbild

De stora synliga effekterna på landskapet av gruvverksamhet är dagbrott och gråbergssupplag, som bildar konstgjorda berg och terrasseringsar, samt dammsystem för gruv- och processvatten.

I Kiruna har sjön Luossajärvis södra del torrlagts, för att Sjömalmen ska kunna brytas, den del av malmkroppen som går in under sjön. Den torrlagda sjöbotten har besåtts för att motverka dammbildning och träd och växter har planterats. Efterbehandlingen av området har kostat totalt 15 Mkr. Brytningen av Sjömalmen påbörjades i början av 2003.

I Malmberget finns en synlig påverkan av gruvbrytningen i form av Kaptensgropen, ett 20 hektar stort markområde. Inom ramen för efterbehandlingsplanen fylls nu området igen. Åtgärderna syftar till att stabilisera området. Igenfyllnaden av Kaptensgropen beräknas vara klar omkring 2010.

I Malmberget fortsätter utvecklingsprojektet med ny deponeringsteknik av vått gråberg, dränerad celldeponering, som bedöms kunna ge mindre miljöpåverkan. Gråbergsmassor från gruvverksamheten kan användas bland annat som ballastmaterial vid betongtillverkning och som fyllnadsmaterial.

I södra delen av Malmberget undersöks malmförekomster, den så kallade Fabianmalmen. Malmen sträcker sig mot sydväst och det finns en relativt god bild av malmkroppens omfattning och utbredning. Undersökningarna ska vara slutförda under 2006 då bedömning sker om malmkroppen i framtiden är brytvärd samt om eventuell miljöpåverkan.

I Kiruna pågår undersökningar för att utröna malmkroppens utbredning mot norr. Under 2004 har två nya undersökningstillstånd möjliggjort påbörjandet av ytterligare borrhningar. Dessa djupborrhningar förväntas ge en bättre bild av hela malmens mäktighet och utbredning.

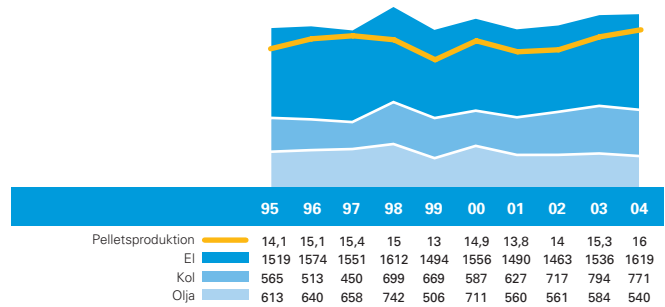
Efterbehandling

Efterbehandling är en lagstadgad skyldighet där hänsyn ska tas till säkerhetsmässiga, miljömässiga och estetiska aspekter. LKAB samverkar med miljömyndigheterna om hur långsiktiga planer för gruvområdena ska utformas.

Några exempel på påbörjade åtgärder inom gruvorterna är igenfyllnad av dagbrott, planerad uppläggning av gråbergsmassor, grässådd och trädplantering. En total kostnad för efterbehandling av gruvområdena kan inte med säkerhet fastställas förrän det finns fullständiga och godkända planer.

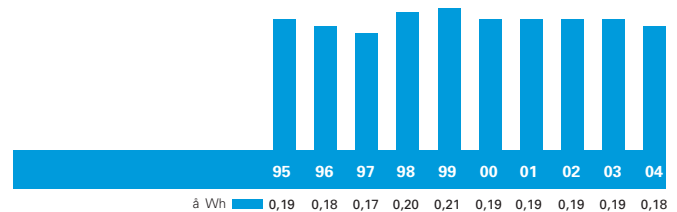
I Luleå har efterbehandlingsarbeten också påbörjats med demontering av gamla malmhamnen. Rivningsarbetena beräknas vara slutförda hösten 2005.

På samtliga verksamhetsorter har en kartläggning av förorenade områden påbörjats. Denna så kallade MIFO-inventering ska slutföras under 2005. Under året har också påbörjats ett efterbehandlingsprojekt med att sanera en gammal deponi med oljeförorenade jordar, kallad Kaptan 160. Saneringen görs på plats genom att jorden blandas med speciellt utvecklade bakterier och täcks över med presenningar. Bakterierna matas med luft, vatten och näring, som via rör pumpas in i jordhögen. Resultaten från nedbrytningsprocessen är goda och projektet beräknas kunna avslutas under 2006.



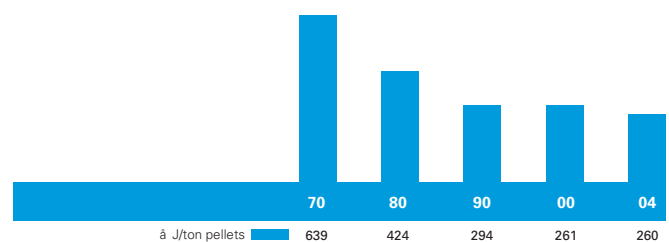
ENERGIFÖRBRUKNING (MJ/ton pellets)

Energiförbrukningen har under flera år legat i linje med pelletsproduktionen. Effektiviseringar ska bidra till att energiförbrukningen ska minska i förhållande till antalet producerade ton pellets.



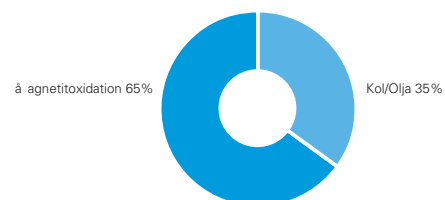
ENERGIFÖRBRUKNING PER TON PELLETS (MWh/ton)

Energiförbrukningen per ton producerad pellets har minskat med nära 15% under de senaste 10 åren.



BRÄNSLEFÖRBRUKNING I LKABS PELLETSVERK

Genom ett systematiskt förbättringsarbete har bränsleekonomin i pelletsverken blivit allt bättre.



ENERGITILLFÖRSEL I LKABS PELLETSPROCESS

I LKABs pelletsprocess sker en oxidation från magnetit till hematit, vilket frigör energi. Merparten av den värmeenergi som behövs för pelletstillverkningen kommer från denna oxidation.

Koncernöversikt

Resultaträkningar (Mkr)		2004	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning		8 988	7 466	5 186	4 870	4 882	3 985
Kostnad såld vara		-6 159	-5 911	-4 515	-4 383	-4 150	3 891
Bruttoresultat		2 829	1 555	671	487	732	94
Försäljningskostnader		-289	-285	-135	-86	-80	-63
Administrationskostnader		-353	-247	-192	-246	-218	-255
FoU kostnader		-235	-116	-101	-116	-93	-118
Övriga rörelseintäkter/kostnader		10	64	50	28	132	-106
Rörelseresultat		1 962	923	293	67	473	-448
Finansiella intäkter		193	181	191	125	198	246
Finansiella kostnader		-145	-129	-88	-130	-80	-42
Resultat efter finansiellt netto		2 010	975	396	62	591	-244
Skatt		-456	-286	-96	-15	-179	11
Minoritetens andel		1	-1	-5	-7	-9	-6
Årets resultat		1 555	688	295	40	403	-239
Planenliga avskrivningar ingår med		1 093	1 049	994	954	920	838
Balansräkningar (Mkr)							
Immateriella anläggningstillgångar		198	182	22	8	8	10
Materiella anläggningstillgångar		6 316	6 476	6 583	7 056	6 970	6 962
Finansiella anläggningstillgångar		216	197	322	261	328	198
Summa Anläggningstillgångar		6 730	6 903	6 927	7 325	7 306	7 170
Varulager		1 008	976	870	870	707	675
Kundfordringar		1 194	1 198	724	711	635	504
Likvida medel		4 516	2 944	3 045	2 780	3 060	3 101
Övriga fordringar		193	316	117	245	317	200
Summa Omsättningstillgångar		6 911	5 434	4 756	4 606	4 719	4 480
Summa Tillgångar		13 641	12 259	11 683	11 931	12 025	11 650
Eget kapital		10 031	8 764	8 673	8 609	8 789	8 412
Minoritetsintresse		3	4	3	46	41	34
Avsättningar		2 342	2 209	2 154	2 160	2 096	2 278
Långfristiga skulder		2	2	2	41	66	96
Kortfristiga skulder		1 263	1 118	851	1 075	1 033	830
Summa Eget kapital och skulder		13 641	12 337	11 683	11 931	12 025	11 650
Kassaflödesanalyser (Mkr)							
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		2 776	1 770	1 356	978	1 340	554
Förändring av rörelsekapital		79	-544	-172	-19	-51	307
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 855	1 226	1 184	959	1 289	861
Investeringar i befintliga verksamheter		-973	-592	-532	-1.050	-952	-1.004
Operativt kassaflöde		1 882	634	652	-91	337	-143
Förvärv av verksamhet/minoritet		-29	-384	-41			-124
Kassaflöde efter investeringar		1 853	250	611	-91	337	-267
Utdelning		-281	-351	-254	-233	-233	-233
Övrigt från finansieringsverksamheten		-	-	-92	44	-145	-1
Årets kassaflöde		1 572	-101	265	-280	-41	-501
Koncernens nyckeltal							
Nettoomsättning	Mkr	8 988	7 466	5 186	4 870	4 882	3 985
Tillväxt av nettoomsättning	%	20,3	44,0	6,5	-0,2	22,5	-22,3
Rörelsemarginal	%	21,8	12,4	5,6	1,4	9,7	-11,2
Vinstmarginal	%	22,4	13,1	7,6	1,3	12,1	-6,1
Avkastning på totalt kapital	%	16,6	9,2	4,1	1,6	5,7	-1,7
Avkastning på eget kapital	%	16,5	7,8	3,5	0,5	4,8	-2,7
Medeltal anställda		3 482	3 433	3 078	3 172	3 210	3 279

Definitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

2004: 1 962/8 988= 21,8%

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i procent av årets nettoomsättning.

2004: 2 010/8 988= 22,4%

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

2004: (2 010+145)/((13 641+12 337)*0,5)=16,6%

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster – skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. 2004: (2 010-456)/((10 031+8 764)*0,5)=16,5%

Förvaltningsberättelse

Org.nr 556001-5835

Allmänt om verksamheten

Koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under 2004.

Ägarstruktur

LKAB är helägt av svenska staten. Bolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Luleå i Sverige.

Koncernen

I koncernen ingår divisionerna Mining Division (järnmalmverksamheten tillika moderbolaget), Minerals Division samt Special Businesses.

MINING DIVISION

Stål- och järnmalmemarknaden

Världens produktion av råstål ökade enligt preliminär statistik med 9% under 2004. Därmed nådde produktionen för första gången över en miljard ton. Länderna i Asien samt Nord- och Sydamerika svarade för huvuddelen av tillväxten. Starkast var produktionsökningen i Kina, där råstålsproduktionen uppnådde drygt 272 Mt (miljoner ton), en ökning med över 50 Mt eller 23%. I de stora traditionella importområdena för järnmalm, EU-15 och Japan, ökade råstålsproduktionen med 5 respektive 2%.

Produktionen av råjärn och järnsvamp, som ligger mellan malm och stål i förädlingskedjan, är mer avgörande för efterfrågan på järnmalm än produktionen av råstål. Världens råjärnsproduktion ökade med 8,9% till ett nytt rekord över 718 Mt. Av särskild betydelse för LKAB var att produktionen av råjärn ökade med 4% i Sverige och 3% i Nederländerna, där LKABs marknadsandelar är betydande.

Råjärnsproduktionen ökade med 2% i Tyskland och minskade med 2% i Finland. Produktionen av järnsvamp (DRI/HBI), som 2003 ökade till ett rekord på nästan 49,5 miljoner ton, fortsatte att öka ytterligare under 2004. Under perioden ökade produktionen av järnsvamp med 19% i de länder som rapporterar till International Iron and Steel Institute.

Världshandeln med sjöburen järnmalm 2004 torde enligt en preliminär bedömning ha ökat till över 580 Mt från 521 Mt föregående år. Kinas järnmalmimport ökade till omkring 208 Mt jämfört med 148 Mt 2003 och överträffade därmed alla tidigare prognoser.

Trots att de exportinriktade järnmalmföretagen ökade sin produktion till kapacitetsgränsen, tvingades många importberoende stålföretag att begränsa sin stålproduktion på grund av brist på järnmalm. Härtill bidrog bland annat cykloner som i mars begränsade produktionen hos de västaustraliska producenterna, en tung regnperiod som under första kvartalet hämmade produktionen i norra Brasilien och en över två månader lång strejk hos kanadensiska pelletsproducenter.

Leveranser

LKABs fakturerade leveranser uppgick 2004 till 22,8 (21,6) Mt, drygt 5% högre än 2003. Exportvolymen uppgick till 17,2 (16,0) Mt, varav 3,6 (3,9) Mt till Asien (inklusive Turkiet) och 1,4 (1,3) Mt till övriga världen utanför Europa.

LKABs leveranser av pellets uppgick 2004 till 15,2 (14,5) Mt. Därav levererades 9,8 (9,4) Mt till masugnsbaserade stålvärk i Europa, 4,1 (3,9) Mt till Asien (inklusive Turkiet) och 1,3 (1,2) Mt till Nordafrika.

Kina fortsatte under året att absorbera stora mängder järnmalm från främst Australien, Indien och Brasilien och lindrade därmed utbudstrycket mot Europa. En konsekvens av Kinas kraftiga efterfrågan var också en knapphet på sjötransportkapacitet, som medförde kraftigt höjda sjötransportkostnader. De europeiska stålföretagen önskade därför försäkra sig om stabila och ökande leveranser från näraliggande leverantörer som LKAB. Utvecklingen fick till följd att LKABs traditionella kunder i Europa, Mellanöstern och Nordafrika efterfrågade mer järnmalm än företaget kunde leverera.

Järnmalmpriser

Förhandlingarna om 2004 års järnmalmpriser resulterade i en tidig första uppgörelse jämfört med de senaste fem åren. Redan den 13 januari träffades en överenskommelse om knappt 19% prishöjning på brasilianska fines med en europeisk stålproducent. Kort därefter fastställde de australiska och brasilianska producenterna sina priser på fines och styckemalm med de japanska stålproducenterna till samma procentuella höjning. Mätt i de japanska och europeiska köparnas valuta eliminerades prishöjningarna helt av den försvagning av US-dollars värde, som skedde under 2004.

Med stöd av de referenser som fanns på marknaden träffade LKAB i februari avtal om en prishöjning på cirka 25% på sina produkter.

Järnmalmproduktionen

Produktionsvolymen under 2004 uppgick till totalt 22,3 (21,5) Mt, varav Kiruna producerade 14,5 (13,7) Mt och Malmberget 7,8 (7,8) Mt. Av den totala produktionen utgjordes 15,9 (15,3) Mt eller 72 (71)% av pelletsprodukter. Minskade produktionsstörningar och högre anläggningshastighet i anläggningarna har resulterat i en betydande volymökning av pelletsproduktionen.

Investeringar

Investeringsutbetalningarna uppgick till totalt 1 016 Mkr, varav 215 Mkr avsåg nya lok och vagnar och 166 Mkr utbetalningar för ett nytt pelletsverk i Malmberget. Investeringssumman för pelletsverket beräknas till totalt 2 600 Mkr. Idrifttagning beräknas ske vid årsskiftet 2006/2007.

Resultat

Nettoomsättningen för Mining (Moderbolaget) blev 7 560 (6 194) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 1 669 (826) Mkr. Förbättringen beror främst på prisökningar och högre leveransvolym.

MINERALS DIVISION

Minerals Division är koncernens organisation för industrimineraler. Dotterföretaget Minelco utvecklar, producerar och säljer mineraler, kundanpassade för industrin.

Minelco är ett internationellt företag med en omsättning som utgör 18 (18)% av koncernens totala omsättning. Huvudkontoret finns i Sverige. Med representation i Europa, USA och Asien spänner verksamheten över stora delar av världen. Företaget har en ledande position inom ett flertal användningsområden för mineraler.

I Minelcos produktportfölj finns idag mer än 30 olika industri-mineraler. Prioriterade mineraler är bland andra magnetit, ben-tonit, olivin, glimmer och mineraler med flamskyddande egen-skaper.

Minelco levererar industrimineraler till många användnings-områden och kunderna finns i många olika branscher. Några exempel är väg- och vattenbyggnad, byggnadskonstruktion, olje- och gasutvinning, gummi- och plastindustri, kemisk in-dustri, bilindustri, gjuterier och tillverkare av elfasta material.

Marknaden i Europa svarar för mer än halva omsättning-en och med råvarukällor i Europa gynnas Minelco på bekostnad av till exempel kinesiska konkurrenter när fraktpriserna är höga. Den inhemska konsumtionen av industrimineraler i Kina bidrar till höjda världsmarknadspriser.

Omsättningen för Minerals ökade med 21,5% jämfört med fö-regående år och uppgick till 1 598 (1 315) Mkr. Rörelseresultatet blev 112 (42) Mkr. Ökningen beror främst på högre volymer. Totalt levererades cirka 1 Mt magnetit, framförallt till anlägg-ningsprojekt, järnsvamp för pulvermetallurgi, vattenrenings-kemikalier och kolreningsindustrin.

Den globala expansionen är tydlig. Utvecklingen i Kina bidrog till att försäljningen i Asien ökade med cirka 58%. Investering-ar i anläggningstillgångar uppgick under året till 114 Mkr, vilket främst avser köpet av 50% av aktierna i ett turkiskt bolag samt en produktionsanläggning i Finland.

Den allmänna konjunkturuppgången inom metall- och mineralindustrin bedöms påverka Minelco på ett positivt sätt. En ökad efterfrågan på magnetitbaserade produkter förväntas inne-bära att leveransvolymen ytterligare ökar under 2005.

SPECIAL BUSINESSES

Inom Special Businesses har LKAB samlat verksamheter som inte ingår i huvudaffären, järnmalmprodukter och industri-mineraler.

Bolagen är i huvudsak underleverantörer till Mining Division men även till Minerals Division och stödjer huvudaffären genom att bidra med teknisk utveckling och effektiviseringar inom sina respektive områden.

Bland de bolag som verkar inom divisionen finns bland an-nat Kimit AB som svarar för tillverkning av sprängämnen, MTAB som transporterar malm och förädlade produkter mellan gruvor, förädlingsverk och hamnarna i Narvik och Luleå samt KGS som arbetar med berg, betong och verkstad. Fastighets AB Malmfäl-ten förvaltar bostäder på verksamhetsorterna och bolaget Wassara AB utvecklar borrsystem.

Under 2004 etablerades LKAB Försäkring AB. Bolaget har koncession att, såväl inom som utom EES, meddela direkt och indirekt försäkring av LKAB-koncernens risker avseende skade-försäkringar.

Omsättningen för Special Businesses uppgick till 951 (876) Mkr varav 872 (814) Mkr avser koncerninterna transaktioner. Rörelse-resultatet blev 94 (59) Mkr. Omsättningsökningen beror huvud-sakligen på högre volymer järnvägstransporter samt nya kross-ningssuppdrag för Minerals Division.

Viktiga händelser under 2004 var MTABs avslutade investe-ring av nio linjelok liksom det fortsatta arbetet med att ta fram en ny vagn typ. En omstrukturering av Kimits verksamhet med KGS som ny ägare har påbörjats, innebärande bland annat att KGS övertar betongtillverkning i Malmberget.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2004 satsade LKAB 235 (116) Mkr, motsvarande 2,6 (1,4)% av nettoomsättningen på forskning och utveckling. Av ökningen avser 100 Mkr ett forskningsanslag till Luleå tekniska universitet.

Det övergripande målet är att säkerställa konkurrenskraften i LKABs produktportfölj. Under året har processtekniskt förbätt-ringsarbete i produktionsanläggningar fortsatt att vara ett priori-terat område för att maximera LKABs totala produktionskapaci-tet med ökad produktkvalitet.

Forsknings- och utvecklingsstrategin utgör en del av LKABs övergripande strategi. Strategin baseras på en differentiering innebärande en fortsatt uthållig satsning på produktutveckling, applikationsutveckling samt extern support till kunder. En kraft-fullt ökande del av utvecklingsarbetet ska inriktas mot områdena pelletisering samt modellering och styrning av processer.

Under året har stora arbetsinsatser skett i syfte att uppnå må-let om en produktion av 23 Mt järnmalm per år. För att stödja en förbättrad och utökad produktionsstruktur har stora satsningar också skett inom projekten nytt pelletsverk i Malmberget, idé-studie för ett nytt pelletsverk i Kiruna samt projektering av nästa huvudnivå i Malmberget.

I syfte att säkerställa den långsiktiga och behovsstyrda forsk-ningen har ett forskningsanslag om 100 Mkr lämnats till Luleå tekniska universitet vilket resulterat i forskningsstiftelsen Hjal-mar Lundbohm Research Center. Med denna satsning vill LKAB också stärka intresset för de utbildningar som syftar till att förse gruvindustrin med nödvändig kompetens i framtiden.

LKABs interna forskningsverksamhet omfattar områdena för gruvteknik, processteknik och metallurgi samt den övergripande funktionen processtyrning med ansvar för den tillämpade forsk-ningen.

LKAB medverkar aktivt i stålindustrins stora miljöprojekt fi-nansierat bland annat av EUs sjätte ramprogram. Projektet, be-nämnt ULCOS (Ultra Low CO₂ Steelmaking), syftar till att ta fram nya processer för stålframställning med målet att halvera kol-dioxidutsläppen. LKABs arbete kommer också att inriktas mot framtida masugnprocesser samt reduktion av pellets med na-turgas i direktreduktionsprocesser.

Tillsammans med tjänster såsom experimentmasugnen (EBF), stålforskningslaboratoriet LKAB Metlab och tekniskt kund-servicearbete ger utvecklingssatsningarna mervärden i LKABs produkter, som marknadsförs under begreppet Performance in Ironmaking.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 1 522 Mkr eller 20% och blev 8 988 (7 466) Mkr. Ökningen förklaras främst av prishöj-ningar på järnmalm med omkring 25% samt volymökningar med drygt 5%.

Ökningen motverkades dock av lägre US-dollarkurs. Rörelse-resultatet förbättrades med 1 039 Mkr och blev 1 962 (923) Mkr.

BELÖNINGSSYSTEM

LKABs belöningsystem infördes vid halvårsskiftet 2000. VD och övriga ledande befattningshavare omfattas inte. Systemet följer ägarnas riktlinjer för incitamentsprogram och baseras sig på fak-torerna kvalitet, kostnadseffektivitet och arbetsmiljö (olycksfalls-frekvens). Belöningen är maximerad till 20 000 kronor per år och heltidsanställd. För 2004 var det kvalitets- och arbetsmiljöfakto-rerna som gav belöning. Utfallet blev 2 498 (3 368) kronor per heltidsanställd, vilket motsvarar totalt cirka 10 (13) Mkr. En extra belöningspremie på 10 000 kronor per helårsanställd, motsva-rande cirka 37 Mkr totalt, har dessutom utbetalats som bonus för 2003 års resultat.

SÄKRADE ELLEVERANSER

LKAB är en av Sveriges största elkonsumenter och svarar för cir-ka 1% av landets elförbrukning. Säkra leveranser av elkraft till

konkurrenskraftiga priser är av stor strategisk betydelse. Genom ett långsiktigt energiavtal 1998 med Vattenfall har LKAB säkrat elleveranserna till ett på förhand bestämt pris. Den tredjedel av avtalet som löpt ut 2004 är under omförhandling där även tillkommande energibehov för det beslutade pelletsverket i Malmberget beaktas.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i moderbolaget och i dotterföretaget Kimit. De största miljöpåverkande faktorerna är den förändring av landskapet som brytningen medför, de utsläpp till luft och vatten som kommer från produktionen, damning, buller och vibrationer samt energiförbrukningen i verksamheten.

Två tillstånd avser hantering av järnmalsprodukter och bindemedel vid hamnanläggningar. Dessa verksamheter påverkar den yttre miljön främst genom stoftutsläpp och damning. Tre tillstånd avser storskalig gruvhantering och anläggningar för förädling av järnmalsprodukter. Två tillstånd avser brytning av tillsatsmedel till malmförädlingen. Dessa verksamheter påverkar miljön genom landskapsförändring, utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Den tillståndspliktiga produktionen i ovan nämnda verksamheter sysselsätter flertalet av moderbolagets kollektivanställda.

Två tillstånd avser dotterföretaget Kimit ABs tillverkning av sprängämnen. Denna verksamhet påverkar miljön i huvudsak genom utsläpp av kväveföreningar till kommunala avloppsledningsnät.

Efterbehandling, som kan göras successivt och/eller efter avslutad verksamhet, är en lagstadgad skyldighet där hänsyn tas till säkerhetsmässiga, miljömässiga, ekonomiska och estetiska aspekter.

LKAB samverkar med miljömyndigheterna om hur de långsiktiga efterbehandlingsplanerna för gruvområdena ska utformas. De totala kostnaderna för efterbehandling av verksamheter kan inte med säkerhet fastställas förrän det finns fullständiga och godkända planer.

EU-kommissionen lämnade under 2003 ett förslag till gruvavfallsdirektiv, som kommer att behandlas av EU-parlamentet och därefter ministerrådet. Det är osäkert när direktivet fastställs. Eftersom EU-direktivet ännu inte fastställts är det osäkert när det kan implementeras i svensk lagstiftning. Konsekvensen för LKAB av kommande gruvavfallsdirektiv är bland annat att ekonomiska säkerheter kan komma att behöva ställas för efterbehandlingskostnader vid avslutning av verksamheter.

Likaledes kan tillämpning av nuvarande miljöbalk vid kommande omprövningar av tillstånd för dammsystem leda till krav på ställande av ekonomiska säkerheter för senare efterbehandling.

EUs lösning i syfte att minska de globala utsläppen av växthusgaser baseras på ett handelssystem med utsläppsrätter. LKAB är i princip positiv till ett handelssystem för utsläppshandel som ett verktyg för att minska de globala utsläppen av koldioxid till atmosfären. Ett marknadsbaserat system på global nivå skulle gynna företag som har energi- och koldioxideffektiv teknik som LKAB och därmed skulle utsläppen kunna reduceras.

Tilldelning av utsläppsrätter för perioden 2005 till 2007, som fastställdes under 2004, motsvarar endast drygt 80% av LKABs behov såväl i befintliga som planerade pelletsverk samt i oljeeldade pannanläggningar. LKAB har överklagat tilldelningsbeslutet. Ärendet drivs i Länsrätten i Stockholms län.

STYRELSEARBETET UNDER 2004

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning, vilken i allt väsentligt följer den rekommendation som Näringsdepartementet utfärdar. Styrelsen har under 2004 sammanträtt åtta gånger. Styrelsen utvärderar styrelsearbetet en gång per år. Vid ordinarie bolagsstämma i april beslöts att utöka antalet ordinarie styrelseledamöter till nio varvid landshövding Per-Ola Eriksson invaldes i LKABs styrelse.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har under året bestått av nio ordinarie ledamöter valda av bolagsstämman samt tre ledamöter, med tre suppleanter, utsedda av de anställda. Verkställande direktören har inte ingått i styrelsen. Andra tjänstemän deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen har en utomstående jurist som ständig sekreterare.

Sammanträdena följer en fastställd föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen följer. Normalt hålls sex möten varje år.

Vid styrelsemötena närmast efter varje kvartal behandlas den senaste delårsrapporten samt prognos för de närmaste fyra kvartalen. Det innebär att styrelsen gör en kontinuerlig utvärdering av strategier och delegationer till verkställande direktören samt tar löpande ställning till specifika investeringsprojekt.

Årets första möte är normalt ett bokslutssammanträde, då även revisorerna deltar. Det andra mötet är ett strategimöte med tonvikt på personalfrågor. Även det tredje och fjärde mötet ägnas åt verksamhets- och strategifrågor. Det femte styrelsemötet har tonvikt på marknadsutvecklingen. Vid årets sista möte uppdateras den strategiska planen, som sträcker sig tre till fyra år framåt i tiden.

Från och med 2004 har den traditionella årsbudgeten ersatts med en rullande verksamhetsplan och 12-månaders prognos, som uppdateras efter varje kvartal. Den löpande verksamheten följs sedan med nyckeltal och drivs av aktiviteter av olika slag.

Under året har styrelsen utvärderat sitt arbete genom en fördjupad intervju, i vilken styrelsens ordförande intervjuat var och en av de stämvalda ledamöterna samt de ordinarie arbetstagarrepresentanterna. Styrelsen har även gjort en översyn av policydokumenten och bland annat fastställt en etikpolicy som värdegrund för arbetet lokalt och globalt. Policyn har förtydligats i riktlinjer som omfattar affärsetik, energi och miljö samt relationer till de anställda.

UTDELNINGSPOLICY SAMT FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt skall utgöra 30-50% av resultat efter skatt och anpassas till en genomsnittlig resultatnivå över en konjunkturcykel.

Årets förslag till vinstdisposition framgår av sidan 76.

FRAMTIDSUTSIKTER

De senaste årens insatser med att reducera produktionsstörningar och öka produktionsvolymen utan påtagliga investeringar fortsatte under 2004 i syfte att uppnå en järnmalsproduktion på 23 Mt 2005.

Den allmänna konjunkturuppgången inom metall- och mineralindustrin förväntas påverka industrimineralmarknaden positivt. En ökad efterfrågan på magnetitbaserade produkter förväntas öka leveransvolymen 2005.

De goda marknadsförutsättningarna för järnmalm som präglat 2004 väntas även bestå under nästa år. Världens råstålsproduktion väntas fortsätta växa, om än i långsammare takt än föregående år. Kinas järnmalmsimport väntas öka med åtminstone 30 Mt. Direktreduktionsmarknaden fortsätter växa och många nya investeringar i nya masugnar åtföljs inte av investeringar i sinterverk av miljö- eller ekonomiska skäl, vilket skapar en grund för fortsatt stark efterfrågan på pellets.

Ytterligare volymökning och högre malmpriser i US-dollar väntas bidra till en ytterligare resultatförbättring för 2005. Under februari 2005 har brasilianska och australiska järnmalmsleverantörer överenskommit med japanska köpare om prisökningar på 71,5%.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2004	2003
Nettoomsättning	1	8 988	7 466
Kostnad för sålda varor		-6 159	-5 911
Bruttoresultat		2 829	1 555
Försäljningskostnader		-289	-285
Administrationskostnader		-353	-295
Forsknings- och utvecklingskostnader		-235	-116
Övriga rörelseintäkter		207	233
Övriga rörelsekostnader		-197	-169
Rörelseresultat	2,3,4	1 962	923
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		-1	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	29	29
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	164	152
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-144	-129
Resultat efter finansiella poster		2 010	975
Skatt på årets resultat	10	-456	-286
Minoritetens andel i årets resultat		1	-1
Årets resultat		1 555	688
Resultat per aktie			
Resultat per aktie (kr) *)		2 221	983

*) Resultat per aktie beräknas på Årets resultat enligt resultaträkningen och 700 000 aktier.

Kommentarer resultaträkning – koncernen

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 988 (7 466) Mkr, en ökning med 20% jämfört med 2003.

Årets kraftiga förbättring kan hänföras till ökade leveransvolymer och prisökningar.

För Mining Division ökade nettoomsättningen med 1 366 Mkr eller 22% från 6 194 till 7 560 Mkr. Ökningen förklaras i huvudsak av högre järnmalmspriser, 1 343 Mkr och ökade leveransvolymer, 398 Mkr vilket dock motverkades av lägre US-dollar Kurs, -375 Mkr.

Resultat

Bruttoresultatet förbättrades med 1 274 Mkr och blev 2 829 (1 555) Mkr. Ökade leveransvolymer och prishöjningar bidrog främst till resultatförbättringen. Rörelseresultatet ökade med 1 039 Mkr till 1 962 Mkr.

I Forsknings- och utvecklingskostnader ingår 100 Mkr som forskningsanslag till Hjalmar Lundbohm Research Center vid Luleå tekniska universitet.

Kostnader som belastar rörelseresultatet är

	2004	2003
Personalkostnader	1 973	1 793
Material m m	1 806	1 665
Energi	631	640
Transporter	372	289
Avskrivningar	1 093	1 049
Övrigt	1 358	1 340
	7 233	6 776

Finansnetto

Koncernens resultat från finansiella poster uppgick till 48 (52) Mkr. Avkastningen från förvaltning av likvida medel blev 110 (78) Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig förräntning på 3,4 (3,4)%. Periodiserade valutaterminspåslag uppgick till 32 (52) Mkr och kursdifferenser i utländsk valuta till -34 (-74) Mkr. Finansiell del av pensionskostnader utgör 101 Mkr.

Balansräkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2004-12-31	2003-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	192	176
Övrigt	11	6	6
		198	182
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	2 403	2 539
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 312	2 672
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 049	886
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	552	379
		6 316	6 476
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i joint venture	18	29	-
Andelar i intresseföretag	19	4	5
Fordringar hos intresseföretag	20	40	40
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	121	121
Andra långfristiga fordringar	23	22	31
		216	197
Summa anläggningstillgångar		6 730	6 855
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	24	1 008	976
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 194	1 198
Fordringar hos intresseföretag		2	2
Skattefordringar		8	9
Övriga fordringar	25	100	199
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	83	106
		1 387	1 514
Kortfristiga placeringar	27	2 690	712
Kassa och bank		1 826	2 232
Summa omsättningstillgångar		6 911	5 434
SUMMA TILLGÅNGAR		13 641	12 289

Balansräkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2004-12-31	2003-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		700	700
Bundna reserver		3 306	3 066
		4 006	3 766
Fritt eget kapital			
Fria reserver		4 470	4 310
Årets resultat		1 555	688
		6 025	4 998
		10 031	8 764
Minoritetsintresse		3	4
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 617	1 654
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	724	727
Övriga avsättningar	30	1	20
		2 342	2 401
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		2	2
		2	2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		497	523
Skatteskulder		168	8
Övriga skulder		129	161
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	469	426
		1 263	1 118
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 641	12 289
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – koncernen			
Ställda säkerheter			
För egna skulder och avsättningar			
Företagsinteckningar		3	3
Företagsägda kapitalförsäkringar		55	46
Summa ställda säkerheter		58	49
Ansvarsförbindelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI	32	9	9
Garantiåtaganden, GP-planen		1	1
		10	10

Kommentar balansräkning – koncernen

Tillgångar

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 352 Mkr eller cirka 11% under året. Ökningen hänför sig huvudsakligen till Kortfristiga placeringar inklusive Kassa och bank, som tack vare årets positiva kassaflöde och högre börsvärde ökade med 1 572 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av goodwill härrörande från 2003 års företagsförvärv.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 965 (670) Mkr varav moderbolagets andel var 614 (483) Mkr.

Finansiella anläggningstillgångar

I koncernen har 29 Mkr tillkommit avseende dotterföretaget Minelco ABs förvärv av 50% av aktierna i ett bolag i Turkiet.

En räntefri revers på Banverket om 20 Mkr från 2003 förfaller till betalning senast 2008.

Varulager

Varulagrets värde ökade marginellt med 3% eller 32 Mkr från 976 till 1 008 Mkr. Minskningen av färdigvarulager i Moderbolaget motverkades av högre råvarulager, framför allt kol.

Kortfristiga fordringar

Koncernens kortfristiga fordringar har minskat med 127 Mkr främst till följd av att LKABs fordran på norska Jernbaneverket avseende uppgradering av den norska delen av Malmbanan slutreglerats under 2004.

Likviditet

Koncernens likviditet inklusive kortfristiga placeringar uppgick till 4 516 (2 944) Mkr, vilket motsvarar 33 (24)% av balansomslutningen. Ökningen på 1 572 Mkr beror främst på årets starka rörelseresultat.

Sammanställning över förändringar i eget kapital – koncernen

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Utgående balans enligt balansräkning den 31 december 2002	700	3 036	4 937
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		36	-36
Årets resultat			688
Utdelning			-351
Valutakursdifferenser *)		-6	-
Eget kapital den 31 december 2003	700	3 066	5 238
Effekt av byte av redovisningsprincip			-240
Justerad ingående balans	700	3 066	4 998
Valutakursdifferenser *)		-7	-
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-7	-
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		247	-247
Årets resultat			1 555
Utdelning			-281
Eget kapital den 31 december 2004	700	3 306	6 025

*) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheten.

Kassaflödesanalys – koncernen

Belopp i Mkr	2004	2003
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	2 010	975
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	1 084	1 120
	3 094	2 095
Betald skatt	-318	-325
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 776	1 770
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-32	168
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	126	-356
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-15	-356
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 855	1 226
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-	-384
Förvärv av andel i joint venture	-29	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-22	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-965	-670
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	11	1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-1
Förändring långfristiga fordringar	3	78
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 002	-976
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-281	-351
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-281	-351
Årets kassaflöde	1 572	-101
Likvida medel vid årets början	2 944	3 045
Likvida medel vid årets slut	4 516	2 944

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys – koncernen

Belopp i Mkr	2004	2003
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	1 093	1 056
Valutadifferenser materiella anläggningstillgångar	5	46
Uppskjuten skatt vid företagsförvärv	-	26
Utrangeringar, realisationsresultat, netto	37	4
Avsättningar till pensioner	-37	-19
Förändring avsättningar uppskjuten skatt	-	7
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-14	-
	1 084	1 120
Betald skatt		
Skattekostnad enligt resultaträkningen	-456	-286
Förändring av skattefordran/-skuld	161	-32
Reglering avsättning till skatter	-20	-7
Justering för uppskjuten skatt	-3	-7
	-318	-332
Förvärv av dotterföretag		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Immateriella anläggningstillgångar	-	195
Materiella anläggningstillgångar	-	295
Varulager	-	274
Rörelsefordringar	-	310
Likvida medel	-	14
Summa tillgångar	-	1 088
Avsättningar	-	-67
Rörelseskulder	-	-623
Summa avsättningar och skulder	-	-690
Köpeskillning	-	398
Utbetald köpeskillning	-	398
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-14
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	-	384
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 826	2 232
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	2 690	712
	4 516	2 944

Resultaträkning – moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2004	2003
Nettoomsättning	1	7 560	6 194
Kostnad för sålda varor		-5 234	-4 913
Bruttoresultat		2 326	1 281
Försäljningskostnader		-214	-196
Administrationskostnader		-257	-205
Forsknings- och utvecklingskostnader		-220	-104
Övriga rörelseintäkter		162	169
Övriga rörelsekostnader		-128	-119
Rörelseresultat	2,3,4	1 669	826
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	55	46
Resultat från andelar i intresseföretag		-1	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	47	60
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	182	156
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-83	-94
Resultat efter finansiella poster		1 869	994
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	9	-173	173
Resultat före skatt		1 696	1 167
Skatt på årets resultat	10	-460	-311
Årets resultat		1 236	856

Kostnader som belastar rörelseresultatet är

	2004	2003
Personalkostnader	1 564	1 424
Material m m	1 035	896
Energi	551	566
Transporter	964	689
Avskrivningar	919	892
Övrigt	1 020	1 070
	6 053	5 537

Balansräkning – moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2004-12-31	2003-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övrigt	11	1	-
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	2 127	2 252
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 190	2 590
Inventarier, verktyg och installationer	14	122	108
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	529	363
		4 968	5 313
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	607	518
Fordringar hos koncernföretag	17	267	277
Andelar i intresseföretag	19	1	2
Fordringar hos intresseföretag	20	40	40
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	121	121
Uppskjuten skattefordran	22	191	190
Andra långfristiga fordringar	23	77	69
		1 304	1 217
Summa anläggningstillgångar		6 273	6 530
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	24	697	692
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		936	967
Fordringar hos koncernföretag		696	761
Övriga fordringar	25	88	137
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	63	87
		1 783	1 952
Kortfristiga placeringar	27	2 670	712
Kassa och bank		1 750	2 154
Summa omsättningstillgångar		6 900	5 510
SUMMA TILLGÅNGAR		13 173	12 040

Balansräkning – moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2004-12-31	2003-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (700 000 aktier)		700	700
Reservfond		697	697
		1 397	1 397
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 792	4 322
Årets resultat		1 236	856
		6 028	5 178
		7 425	6 575
Obeskattade reserver			
	28		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		1 980	2 167
Periodiseringsfonder		1 014	654
		2 994	2 821
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 349	1 347
Avsättningar för skatter	30	-	20
		1 349	1 367
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		13	13
		13	13
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		316	342
Skulder till koncernföretag		454	456
Skatteskulder		147	2
Övriga skulder		97	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	378	339
		1 392	1 264
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 173	12 040
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – moderbolaget			
Ställda säkerheter			
För egna skulder och avsättningar			
Företagsägda kapitalförsäkringar		55	46
Summa ställda säkerheter		55	46
Ansvarsförbindelser			
	32		
Garantiåtaganden, FPG/PRI		9	9
Garantiåtaganden, GP-planen		1	1
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		16	17
		26	27

Sammanställning över förändringar i eget kapital – moderbolaget

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Utgående balans enligt balansräkning den 31 december 2002	700	697	4 831
Årets resultat 2003			856
Utdelning			
- enligt beslut vid ordinarie bolagsstämma			-231
- enligt beslut vid extra bolagsstämma			-120
Koncernbidrag			-220
Skatteeffekt på koncernbidrag			62
Eget kapital den 31 december 2003	700	697	5 178
Årets resultat 2004			1 236
Utdelning			-281
Koncernbidrag			-146
Skatteeffekt på koncernbidrag			41
Eget kapital den 31 december 2004	700	697	6 028

Kassaflödesanalys – moderbolaget

Belopp i Mkr	2004	2003
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 869	994
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	949	894
	2 818	1 888
Betald skatt	-295	-274
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 523	1 614
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-5	75
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	169	-1 021
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-17	348
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 670	1 016
Investeringsverksamheten		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-100	-195
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	11	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-614	-483
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	11	122
Förändring långfristiga fordringar	2	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-690	-561
Finansieringsverksamheten		
Lämnad utdelning	-281	-351
Lämnade koncernbidrag	-145	-220
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-426	-571
Årets kassaflöde	1 554	-116
Likvida medel vid årets början	2 866	2 982
Likvida medel vid årets slut	4 420	2 866

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys – moderbolaget

Belopp i Mkr	2004	2003
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	920	892
Utrangeringar, realisationsresultat, netto	27	3
Avsättningar till pensioner	2	-1
	949	894
Betald skatt		
Skattekostnad enligt resultaträkningen	-460	-311
Förändring av skattefordran/-skuld	145	-23
Justering för skatteeffekt på koncernbidrag	41	62
Reglering avsättning för skatter	-20	-
Justering för uppskjuten skatt	-1	-2
	-295	-274
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 750	2 154
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	2 670	712
	4 420	2 866

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i Mkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppsuttalanden.

Byte av redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2004 tillämpas Redovisningsrådets rekommendation RR 29, Ersättningar till anställda. Tillämpningen av rekommendationen innebär bland annat att förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen redovisas och beräknas enligt andra principer än vad som tidigare tillämpats.

Ökningen/minskningen av den nettoredovisade pensionskulden (-tillgången) till följd av principförändringen har vid övergången till RR 29 redovisats mot eget kapital. I enlighet med rekommendationen har jämförelseåret inte omräknats avseende förmånsbestämda pensionsplaner.

Rapportering för segment

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas enligt RR 15 Immateriella tillgångar. Rekommendationen innebär bland annat att en immateriell tillgång redovisas endast när tillgången är identifierbar, kontroll innehåses över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar.

Koncernens och moderbolagets forskningskostnader kostnadsförs i den period de uppkommer. Med forskningskostnader avses då utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång, utöver de allmänna kraven angivna ovan, endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer.

Tillämpningen innebär att LKAB kostnadsför utgifter för utveckling när de uppstår.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är

redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Principen innefattar även anläggningar under jord.

Koncernens och moderbolagets nyttjandeperiod

Immateriella anläggningstillgångar

Hyresrätt	10 år
Goodwill	5-20 år
Brytningsrätter	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	20-50 år
Anläggningar under jord	12 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
	genomsnitt 8 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år
	genomsnitt 8 år

Goodwillavskrivning

Den avskrivningstid för goodwill som överstiger fem år relateras till förvärvet av aktierna i Frank & Schulte Fillers & Minerals Division under 2003. Förvärvet är en långsiktig satsning i syfte att bli en betydande leverantör på industrimineralmarknaden. Säkerställandet av tillgång på industrimineraler är en viktig strategisk satsning vilket motiverar en avskrivningstid om 20 år.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas. En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. En nedskrivning av goodwill återföres endast om nedskrivningen är förorsakad av en specifik extern händelse av exceptionell natur som inte förväntas återkomma och ökningen av återvinningsvärdet hänförs sig direkt till återföringen av effekten av den specifika händelsen.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8, med undantag för långfristiga monetära mellanhavanden med självständig utlandsverksamhet, där anskaffningskurs används. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder avräknas mot realiserade kursförluster varefter överskjutande kursvinst eller kursförlust redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2:02, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella instrument

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Derivatinstrumentet klassificeras antingen som säkringsinstrument eller som innehav för handelsändamål och hänförs till handelslagret. Derivatinstrument som innehåser för handelsändamål värderas till verkligt värde. Vinst respektive förlust vid förändring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, kortfristiga värdepapper, lånefordringar och obligationsfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, utgivna kortfristiga värdepapper, låneskulder, obligationskulder samt derivat.

Kassa och bank

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument. Poster som löper med fast ränta värderas till upplupet värde.

Finansiella placeringar

Finansiella instrument som är avsedda att stadigvarande innehåses i verksamheten klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella anläggningstillgångar som utgörs av aktier redovisas till anskaffningsvärdet efter eventuella nedskrivningar till

verkligt värde. Bedömningen görs aktieslag för aktieslag och en nedskrivning till verkligt värde görs när värdenedgång konstaterats.

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet baseras på officiella marknadspriser på bokslutsdagen eller allmänt vedertagna metoder såsom optionsvärderingsmodeller eller diskonterade kassaflöden. Värderingen görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas realiserade vinster mot realiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna. Överskjutande vinst redovisas inte.

All avkastning i form av ränta samt vinster och förluster avseende köpta och sålda penningmarknadsinstrument, obligationer med mera redovisas som ränteintäkter.

Premier som erhållits för utfärdade aktie- och indexoptioner skuldförs. Under rubrik Ställda säkerheter redovisas i förekommande fall säkerheten för de underliggande instrumenten.

Lån

Lån redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånet togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånets löptid. Eftersom lånet inte kan lösas i förtid periodiseras beräkningen över hela den avtalade löptiden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer och redovisning sker enligt Bokföringsnämndens rekommendation BFN R 7. Det innebär att den säkrade tillgången eller skulden värderas enligt växelkursen den dag som valutasäkringens görs. Skillnaden mellan terminskursen och dagskursen när säkringen görs periodiseras över valutaterminens löptid.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av operativa fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Transaktionsexponering

Valutaxponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras antingen genom valutatermin eller valutaoption. Valutaterminen eller valutaoptionen som skyddar det prognostiserade flödet tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognostiserade flödet uppstår. Eftersom högst 80% av det prognostiserade flödet säkras uppstår aldrig sådana ineffektiviteter som bör resultatföras. Prognostiserade flöden kan vara fakturerade eller prognostiserade transaktioner.

Terminssäkrad volym i US-dollar avstäms mot framtida beräknat nettoinflöde av US-dollar. Om terminssäkrad volym överstiger värdet av beräknat nettoinflöde och en realiserad kursförlust föreligger redovisas den som finansiell kostnad. I de fall en realiserad kursvinst föreligger redovisas inte denna.

Övrig terminssäkring sker som regel i valutorna GBP och EUR. Dessa kan kopplas till särskilda order avseende inköp och försäljning av industrimineraler.

Periodisering av terminsavdrag och terminspåslag sker enligt BFN R 7. Som ansvarsförbindelse redovisas skillnaden mellan genomsnittlig terminskontraktskurs och balansdagens kurs på ingångna valutaterminskontrakt om balansdagens kurs är högre än genomsnittskursen.

Förvaltningsfastigheter

Företaget och koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 24 Förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheterna redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning samt med tillägg för eventuell uppskrivning. Verkliga värdet på förvaltningsfastigheterna anges i tilläggsupplysningarna.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I koncernredovisningen har förmånsbestämda pensionsplaner till och med år 2003 intagits enligt lokala regler och föreskrifter utan omräkning till gemensamma principer. Genom tillämpning av RR 29 från och med 2004-01-01 redovisas förmånsbestämda pensionsplaner i koncernredovisningen enligt gemensamma principer och beräkningsmetoder.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i främst pensionsstiftelser. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har en rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 29.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10% av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen.

Den beskrivna redovisningsprincipen ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretagen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler och föreskrifter i respektive land.

Avsättningar

En avsättning redovisas i enlighet med RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Nuvärdesberäkning görs för att ta hänsyn till väsentlig tidseffekt för framtida betalningar.

Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse redovisas i enlighet med RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar inom linjen när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet. Ingen redovisning krävs när sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Intäkter

Redovisning av intäkter sker enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan hålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande och bolaget inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter, ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen.

Leasing

Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99 tillämpas. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller som operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Endast operationell leasing förekommer i koncernen och innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften över åren med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under innevarande år.

Leasingavtalen är av mindre omfattning och påverkar därför inte bedömningen av koncernens resultat och ställning.

Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 tillämpas, vilket innebär att resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp. Exempel på sådana händelser och transaktioner är realisationsresultat vid avyttring av verksamhetsgrenar och betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balans- och resultaträkningarna när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Skatter

Företaget och koncernen följer Redovisningsrådets rekommendation nr 9 om inkomstskatter. Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas i normalfallet enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderbolaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Kursdifferenser hänförliga till monetära koncerninterna poster, oavsett om de är kortfristiga eller långfristiga, elimineras inte, eftersom de monetära posterna

representerar åtaganden att växla från en valuta till en annan och exponerar koncernen för valutakursfluktuationer. Koncernresultaträkningen innehåller således kursdifferenser på koncerninterna poster.

Omräkning av utländska dotterföretag eller andra utlandsverksamheter

Valutaomräkning sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat- och balansräkningar då de utländska dotterföretagens verksamheter är självständiga.

Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

Vid avyttring av självständigt bedriven utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

Joint ventures

Innehav i joint ventures redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 14.

Intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 13. Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt anskaffningskostnadsmetoden, då de är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild enligt årsredovisningslagen.

Anskaffningskostnadsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde. I ägarföretagets resultaträkning ingår som intäkt från investeringen endast erhållen utdelning och då till den del denna hänför sig till vad som intjänats efter anskaffningstillfället.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 27% av inköpen och 2% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Upplysningar om periodens förvärv, samgåenden och bildande av joint ventures

LKAB har under 2004 etablerat det helägda bolaget LKAB Försäkring AB. Bolaget försäkrar koncernens egendoms- och avbrottsrisker.

Under oktober avyttrade LKAB innehavet i Kimit AB till det helägda dotterföretaget AB Kiruna Grus & Stenförädling.

I december förvärvades via dotterföretaget Minelco AB, 50% av aktierna i Likya Minelco Madencilik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi. Genom förvärvet har Minelco säkrat tillgången till en mineralfyndighet som långsiktigt säkerställer tillverkning av UltraCarb-produkter med miljövänliga flamskyddsegenskaper. Innehavet redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden eftersom nödvändig information för att upprätta redovisningen enligt klyvnings- eller kapitalandelsmetoden i enlighet med RR 14 saknas.

Minelco AB förvärvade under december en anläggning i Finland för produktion av glimmer via det nystartade bolaget Minelco Oy.

Den sammanlagda köpeskillingen för ovanstående externa förvärv uppgick till 67 Mkr.

Vidare bildades i mars ett dotterföretag i Hongkong, Minelco Asia Pacific Ltd, som övertog tradingverksamheten avseende den asiatiska marknaden från Minelco GmbH.

Närstående

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderbolaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 15.

Till intresseföretaget Norrskenet AB har LKAB 1997 lämnat ett vinstandelslån på nominellt 40 Mkr. Lånet har en återstående löptid på 7 år. Ränta erläggs årligen och uppgick för 2004 till 80 (260) tkr. Amortering sker i sin helhet 2011 då även vinstandelsfördelning sker.

IFRS konvertering

Sedan 2002 har LKAB förberett anpassningen till IFRS (International Financial Reporting Standard), en av EUs ministerråd antagen förordning om tillämpning av internationella redovisningsprinciper. Årsredovisningen för 2004 blir därför den sista årsredovisningen som upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer. LKAB har sett över sina rapporteringsrutiner och samlat in de data som behövs för IFRS-redovisningen. Justeringen av 2004 års ingångsbalans till IFRS innebär inga förändringar av redovisad ställning. De väsentligaste effekterna för LKAB framgår nedan.

Goodwill ska enligt IFRS inte skrivas av, däremot ska ett nedskrivningstest genomföras årligen. Avskrivningarna för helåret 2004 skulle ha varit 13 Mkr lägre enligt IFRS än enligt nuvarande redovisning.

Från och med 2005 ska alla derivat redovisas till marknadsvärde. LKAB tillämpar säkringsredovisning. Detta innebär att verkligt värde på ingångna valutaterminkontrakt redovisas mot resultaträkningen i den takt terminerna förfaller. Aktieinnehavet bland Finansiella anläggningstillgångar marknadsvärderas. Detsamma gäller för Kortfristiga placeringar.

Effekter i balansräkningen per 2005-01-01

Finansiella instrument	
Valutaterminkontrakt (upplupna intäkter)	957
Finansiella anläggningstillgångar	650
Kortfristiga placeringar	74
Summa tillgångar	1 681
Avsättningar för skatter	
Ökning av fritt eget kapital	471
Fond för verkligt värde	1 210
	1 681

Not 1 Information om rörelsegrenar (Primärt segment)

	Mining	Minerals	Special Businesses	Elimineringar	Totalt
2004					
Intäkter					
Extern försäljning	7 420	1 489	79		8 988
Intern försäljning	140	109	872	-1 121	-
Summa intäkter	7 560	1 598	951	-1 121	8 988
Resultat					
Resultat per rörelsegren	1 669	112	94	-6	1 869
Koncernmässiga justeringar				93	93
Rörelseresultat	1 669	112	94	87	1 962
Utdelning					35
Ränteintäkter					157
Räntekostnader					-110
Valutakursförluster					-34
Årets skattekostnad					-456
Minoritetsintresse					1
Årets nettoresultat					1 555
2003					
Intäkter					
Extern försäljning	6 091	1 313	62		7 466
Intern försäljning	147	1	814	-962	-
Summa intäkter	6 238	1 314	876	-962	7 466
Resultat					
Resultat per rörelsegren	826	42	59	-4	923
Rörelseresultat	826	42	59	-4	923
Utdelning					29
Ränteintäkter					152
Räntekostnader					-55
Valutakursförluster					-74
Årets skattekostnad					-286
Minoritetsintresse					-1
Årets nettoresultat					688
	Mining	Minerals	Special Businesses	Koncern- justeringar	Totalt
Övriga upplysningar					
2004					
Tillgångar	11 594	1 093	1 180	-226	13 641
Skulder	3 118	241	397	-149	3 607
Investeringar	614	85	286	31	1 016
Avskrivningar	919	31	135	8	1 093
Övriga upplysningar					
2003					
Tillgångar	10 484	969	884		12 337
Skulder	2 964	222	148		3 334
Investeringar	483	411	160		1 054
Avskrivningar	892	37	120		1 049

Rörelsegrenar

Koncernen är organiserad i tre rörelsegrenar: Mining (järnmalm), Minerals (industrimineraler) och Special Businesses, vilka utgör den primära indelningsgrunden. Special Businesses omfattar ett antal stödverksamheter, såsom sprängämnestillverkning, fastighetsförvaltning, grus- och betongleveranser, järnvägstransporter, borrsystem, med mera.

Sekundära segment (geografisk marknad)

Övriga upplysningar	Europa	Asien	Övriga världen	Totalt
2004				
Extern försäljning	6 295	1 924	769	8 988
Tillgångar	13 529	77	35	13 641
Investeringar	1 016	-	-	1 016
2003				
Extern försäljning	5 735	1 455	509	7 699
Tillgångar	12 271	43	23	12 337
Investeringar	1 053	1	-	1 054

Geografiska områden

Den sekundära segmentindelningen på geografiska områden är baserad på var koncernens kunder är lokaliserade. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med intresse av transaktionerna. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Not 2 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

LKAB är exponerad för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras av koncerngemensamma policier som fastställts av styrelsen. LKAB har en centraliserad finansfunktion vilket medför att huvuddelen av LKAB-koncernens finansiella transaktioner och finansiell riskhantering sker genom LKAB Treasury Centre. LKAB tillämpar en riskfilosofi som har som målsättning att minimera och neutralisera risker i kommersiella flöden genom att använda en selektiv strategi där avvägning sker mellan kostnad och förtjänstmöjligheter.

Valutarisk

Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakursen kan ha en negativ inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden.

Såväl LKABs framtida betalningsflöden, transaktionsexponeringen, och omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta, omvärderingsexponeringen, är exponerade för risker knutna till valutakurser. Övriga bolag inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor och såväl investeringar som finansiering görs huvudsakligen i den lokala valutan i syfte att reducera omräkningsexponeringen.

Transaktionsexponering

Den största transaktionsexponeringen inom LKAB-koncernen återfinns i moderbolaget. All prissättning av järnmalm sker i US-dollar och transaktionsexponeringen, utan valutasäkringar, är därmed stor. Enligt LKABs nuvarande valutapolicy är målet att, genom att tillämpa ett selektivt risktagande, i möjligaste mån reducera valutakursförändringarnas inverkan på resultaträkningen varför värdet av framtida transaktionsexponering tidvis terminssäkras.

Vid utgången av 2004 var 422 MUSD av 2005 års beräknade nettointflöde av US-dollar terminssäkrade till en genomsnittlig kurs på 9,43 kr/USD. Euron har inte några större effekter för LKAB, så länge handeln med järnmalm sker i US-dollar.

För övriga bolag inom koncernen uppstår transaktionsexponering främst genom att råvaror inköps i främmande valutor. All säkring av kommersiella affärer skall ske mot LKAB Treasury Centre.

LKAB koncernens nettoflöden per valuta

Valuta	Nettoflöde	Förändring	Effekt på resultatet
USD	+920 MUSD	1 öre	9,2 Mkr
NOK	-200 MNOK	1 öre	2 Mkr
EUR	+8 MEUR	1 öre	0,08 Mkr
GBP	+11 MGBP	1 öre	0,11 Mkr

Omräkningsexponering

LKABs omräkningsexponering har ökat efter dotterbolaget Minelcos förvärv av Frank & Schulte Fillers & Minerals Division under 2003. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering.

Nettotillgångar i utländsk valuta fördelar sig på följande sätt:

Valuta	Tillgång+/-skuld	Förändring	Effekt på resultatet
EUR	20 MEUR	1 öre	0,2 Mkr
GBP	20 MGBP	1 öre	0,2 Mkr

Ränterisk

Ränterisken är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. LKABs finansieringskällor är eget kapital, avsättningar och kortfristiga rörelsekrediter vilket medför att LKAB främst är exponerat för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel. Enligt LKABs placeringpolicy får den genomsnittliga durationen av placeringar på penningmarknaden uppgå till maximalt tre år. Vid maximal duration medför en procentenhets förändring av marknadsräntan att LKABs resultat påverkas med cirka 40-50 Mkr beroende på gällande marknadsränta samt placeringarnas samlade storlek och sammansättning. Per den 31 december 2004 uppgick LKABs placeringar på penningmarknaden till 3 917 (2 363) Mkr. Durationen uppgick till 386 (30) dagar. En procentenhets höjning av marknadsräntan skulle per bokslutsdagen medföra en negativ resultateffekt på 42 (2) Mkr.

Not 2 Fortsättning

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för den andra parten. LKABs kreditrisker är främst förknippade med kundfordringar och kortfristiga placeringar.

Vad gäller kreditrisker i kundfordringar prioriterar LKAB långsiktiga kundrelationer vilket medför att huvudparten av kunderna utgörs av väl etablerade kontakter. Exportremburser används när så bedöms nödvändigt. LKAB har inte haft några kundförluster under de senaste fem åren. Per bokslutsdagen uppgick kundfordringarna till 112 (96) MUSD.

Enligt LKABs placeringspolicy får placeringar endast ske i låntagare med hög kreditvärdighet och hög likviditet som svenska staten, bolag helägda av svenska staten, landsting, kommuner eller företag som i ett ratingsystem erhållit högsta kreditvärdighet. På bokslutsdagen uppgick 96% (95%) av placeringarna i penningmarknadsinstrument utgivna

av svenska staten samt svenska banker. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

LKAB har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot någon enskild kund eller enskild motpart.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att ett finansiellt instrument inte snabbt kan säljas till ett pris som ligger nära det verkliga värdet.

LKAB försäkras sig om att hålla en god finansiell beredskap genom riktlinjer som reglerar risktagande och placeringshorisont. LKAB har en stor andel likvida medel och låg skuldsättningsgrad. En god balans mellan kort och lång placeringshorisont samt att minst 50% av portföljen placeras i fullständigt likvida placeringar skall säkra det långsiktiga likviditetsbehovet. Likvida medel placeras i huvudsak på den svenska penningmarknaden i värdepapper med hög likviditet.

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2004		2003	
	varav kvinnor	varav män	varav kvinnor	varav män
Moderbolaget				
Sverige	2 515	9%	2 461	7%
Norge	179	11%	185	12%
Totalt i Moderbolaget	2 694	9%	2 646	8%
Dotterföretag				
Sverige	340	9%	350	8%
Belgien	5	20%	5	20%
Kina	40	22%	34	18%
Nederländerna	22	18%	24	25%
Norge	79	3%	81	2%
Singapore	2	50%	2	50%
Storbritannien	256	16%	257	16%
Tyskland	17	65%	18	50%
Övriga länder	26	35%	16	19%
Totalt i dotterföretag	789	14%	787	12%
Koncernen totalt	3 482	10%	3 433	9%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2004-12-31		2003-12-31	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Moderbolaget				
Styrelsen	18%	82%	18%	82%
Övriga ledande befattningshavare	0%	100%	0%	100%
Koncernen totalt				
Styrelsen	3%	97%	4%	96%
Övriga ledande befattningshavare	0%	100%	0%	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2004		2003	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	976	542	896	482
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(206)		(175)
Dotterföretag	278	101	266	100
(varav pensionskostnad)		(37)		(38)
Koncernen totalt	1 254	643	1 162	582
(varav pensionskostnad) ²⁾		(243)		(213)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 28 (11) Mkr gruppen styrelse, VD och tidigare VD. Härav avser 16 (2) Mkr tidigare VD och 1 (1) Mkr vice VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, VD och tidigare VD uppgår till 57 (37) Mkr. Härav avser 28 (16) Mkr tidigare VD och 10 (10) Mkr vice VD.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser (enligt RR 29) 35 (15) Mkr gruppen styrelse, VD och tidigare VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 64 (42) Mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2004		2003	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	10 ¹⁾	888	10 ¹⁾	809
Norge	-	78	-	77
Moderbolaget totalt	10	966	10	886
(varav rörlig ersättning/belöningsystem)	(3) ²⁾	(39)	(0)	(10)
Dotterföretag i Sverige	5	118	5	115
(varav rörlig ersättning/belöningsystem)	(0)	(1)	(0)	(0)
Dotterföretag utomlands				
Belgien	-	4	1	3
Kina	-	1	-	1
Nederländerna	1	7	2	7
Norge	-	36	-	37
Singapore	1	1	1	1
Storbritannien	9	75	10	64
Tyskland	1	9	1	13
Övriga länder	4	6	2	3
Dotterföretag totalt	21	257	22	244
(varav rörlig ersättning/belöningsystem)	(0)	(1)	(4)	(-)
Koncernen totalt	31	1 223	32	1 130
(varav rörlig ersättning/belöningsystem)	(3)	(40)	(4)	(10)

¹⁾ I beloppet ingår det totala styrelsearvodet 0,9 (0,9) Mkr som fastställs av bolagsstämman. Dessutom ingår 0,4 (0,5) Mkr i arvode till arbetstagarrepresentanterna i styrelsen.

²⁾ Avser tidigare VD 2,8 (-) Mkr och vice VD 0,5 (0,0) Mkr.

Not 3 Fortsättning

Sjukfrånvaro i moderbolaget (endast anställda i Sverige)

	2004	2003
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	5,4%	6,3%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	66,6%	66,5%
Sjukfrånvaron fördelad efter kön:		
Män	5,5%	6,2%
Kvinnor	4,7%	7,0%
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:		
29 år eller yngre	1,8%	2,4%
30-49 år	4,2%	4,7%
50 år eller äldre	8,1%	9,6%

Ledande befattningshavares förmåner

Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses dels högsta ledningen, dels andra ledande befattningshavare. I gruppen högsta ledningen inräknas styrelsens ordförande och verkställande direktören tillika koncernchef. I gruppen andra ledande befattningshavare ingår åtta anställda tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsvillkoren för verkställande direktören och lönesättningsprinciperna för personerna i bolagets koncernledning bereds i en kompensationskommitté som utses av styrelsen. Kommittén består av styrelsens ordförande samt två övriga styrelseledamöter. Styrelsen fattar beslut på förslag av kommittén. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerrevisionen av styrelsens ordförande.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Till verkställande direktören utgår fast ersättning. Ersättningen till övriga personer i koncernledningen utgörs av dels en fast ersättning, dels en rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 50% av grundlönen vid 15% avkastning på moderbolagets operativa tillgångar över en period. Båda ersättningarna är pensionsgrundande.

Pensionsåldern för VD är 60 år. Pension utgår för tiden fram till 65 års ålder med lägst 65% av pensionsmedförande lön (definition enligt

ITP-plan jämte förmån av fri bil) vid pensioneringstidpunkten. Lämnad pensionsutfästelse tryggas via av LKAB tecknad kapital- eller pensionsförsäkring hos försäkringsbolag. Pensionen är förmånsbestämd och oantastbar.

Från 65 års ålder utgår pension enligt ITP-planen med komplettering så utformad att ålderspensionen motsvarar lägst 50% av pensionsmedförande lön (definition enligt ITP-plan) vid avgångstillfället. Åtagandet utöver allmän pensionsplan tryggas via av LKAB tecknad kapital- eller pensionsförsäkring hos försäkringsbolag. Utöver ITP-planens familjepension (efterlevandeskydd) utgår i tillägg särskild familjepension (utökad efterlevandeskydd).

Eventuell återbäring på tecknade kapital- eller pensionsförsäkringar tillfaller VD i sin helhet som förhöjd pension.

VD har en uppsägningstid på två år vid uppsägning från företagets sida. LKAB tillämpar inte avgångsvederlag.

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är 60 år. Pension utgår för tiden fram till 65 års ålder med lägst 65-75% av pensionsmedförande lön (definition enligt ITP-plan jämte förmån av fri bil) vid pensioneringstidpunkten. Lämnad pensionsutfästelse tryggas via av LKAB tecknad kapitalförsäkring hos försäkringsbolag. Pensionen är förmånsbestämd och oantastbar.

Från 65 års ålder utgår pension enligt ITP-planen med komplettering för lönedelar mellan 30-50 basbelopp. Kompletteringen är 32,5% av pensionsmedförande lön (definition enligt ITP-plan). Åtagande utöver allmän pensionsplan tryggas via av LKAB tecknad kapitalförsäkring hos försäkringsbolag. Utöver ITP-planens familjepension (efterlevandeskydd) utgår i tillägg särskild familjepension (utökad efterlevandeskydd).

Eventuell återbäring på tecknade kapital- eller pensionsförsäkringar tillfaller befattningshavarna i sin helhet som förhöjd pension.

Vad gäller uppsägningstid och avgångsvederlag från företagets sida gäller samma regler som för verkställande direktören.

Ersättningar och förmåner till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande, Björn Sprängare har erhållit 0,2 (0,2) Mkr i styrelsearvode för 2004. Övriga ledamöter, valda av bolagsstämman, har erhållit vardera 0,1 (0,1) Mkr. Ersättning utöver styrelsearvode har inte utgått till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen har vardera erhållit 0,1 (0,1) Mkr.

En sammanfattning av skattepliktiga ersättningar och förmåner, samt pensionskostnader under 2004 till verkställande direktören och övriga ledamöter i koncernledningen framgår av tabellen på sidan 61 (belopp i tkr).

	Namn	Lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Total ersättning	Pensionskostnad
VD	Martin Ivert	3 886	-	62	3 948	11 130
vVD	Håkan Sundin	1 561	492	49	2 102	1 181
Direktör	Lars-Eric Aaro	1 365	430	99	1 894	942
Direktör	Anders Furbeck	1 182	372	73	1 627	742
Direktör	Bengt Hjärpe	1 320	416	11	1 747	2 382
Direktör	Jan-Erik Jatko	1 307	412	75	1 794	1 623
Direktör	Ola Johnsson	1 466	462	67	1 995	888
Direktör	Leif Rönnbäck	1 459	459	75	1 993	2 493
Direktör	Per-Erik Lindvall	1 333	420	86	1 839	1 072
		14 879	3 463	597	18 939	22 453

I övriga förmåner ingår bil-, bostads- och kostförmåner.

Styrelsen har beslutat att inleda avveckling av ledningens system för rörlig ersättning.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Belopp i Mkr	2004	2003	
Koncern			
KPMG			
Revisionsuppdrag	4	2	
Andra uppdrag	3	2	
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	0		Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.
Moderbolag			
KPMG			
Revisionsuppdrag	1	1	
Andra uppdrag	2	1	

Not 4 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2004	2003		2004	2003
Koncernen					
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång					
Immateriella anläggningstillgångar	15	13			
Byggnader och mark	52	47		43	35
Anläggningar under jord	231	223		231	223
Maskiner och andra tekniska anläggningar	625	608		604	594
Inventarier, verktyg och installationer	170	158		41	40
	1 093	1 049		919	892
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion					
Kostnad för sålda varor	1 067	1 032		900	885
Försäljningskostnader	3	3		0	0
Administrationskostnader	12	10		10	3
Forsknings- och utvecklingskostnader	11	4		9	4
	1 093	1 049		919	892
Moderbolaget					
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång					
Byggnader och mark				43	35
Anläggningar under jord				231	223
Maskiner och andra tekniska anläggningar				604	594
Inventarier, verktyg och installationer				41	40
				919	892
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion					
Kostnad för sålda varor				900	885
Försäljningskostnader				0	0
Administrationskostnader				10	3
Forsknings- och utvecklingskostnader				9	4
				919	892

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2004	2003
Utdelning	37	46
Koncernbidrag	18	-
	55	46

Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2004	2003
Koncernen		
Utdelning	29	29
	29	29
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	18	31
Utdelning	29	29
	47	60

Utdelningsbeloppen är hänförliga till aktieinnehavet i SSAB Svenskt Stål AB.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2004	2003
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	132	143
Utdelning, aktier	7	6
Avkastning, aktieportfölj	24	3
	164	152
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	20	2
Ränteintäkter, övriga	131	142
Kursdifferenser, utländsk valuta	-	3
Utdelning, aktier	7	6
Avkastning, aktieportfölj	24	3
	182	156

Bland Ränteintäkter, övriga ingår avkastning på penningmarknadsinstrument och obligationer med 93 (78) Mkr. Avkastning på aktieportföljen består av nettot av realiserade vinster och förluster vid aktieförsäljningar samt nettot av orealiserade kursvinster/kursförluster. I Ränteintäkter, övriga ingår även periodiserade valutaterminspåslag med 32 (52) Mkr.

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2004	2003
Koncernen		
Räntekostnader, övriga	-104	-52
Kursdifferenser, utländsk valuta	-34	-74
Övriga finansiella kostnader	-6	-3
	-144	-129
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-6
Räntekostnader, övriga	-44	-44
Kursdifferenser, utländsk valuta	-30	-41
Övriga finansiella kostnader	-4	-3
	-83	-94

Ökningen av koncernens Räntekostnader, övriga beror på förändrad redovisningsprincip avseende pensioner, se not 29. Av moderbolagets Räntekostnader, övriga avser 40 (43) Mkr ränta på pensionskulder. Den finansiella delen av kostnaden för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 5,1 (5,3) %. Övriga finansiella kostnader består främst av bank- och förvaltningskostnader.

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2004	2003
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Anläggningar under jord	2	9
- Byggnader och mark ovan jord	2	2
- Maskiner och inventarier	183	276
Periodiseringsfond, årets avsättning	-500	-294
Periodiseringsfond, årets återföring	140	180
	-173	173

Uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner uppgår till -48 (48) Mkr. Den uppskjutna skatten redovisas endast i koncernens resultaträkning.

Not 10 Skatt på årets resultat

	2004	2003
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-460	-283
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	3	4
	-457	-279
Uppskjuten skatteintäkt (+) /skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	-7
	1	-7
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-456	-286
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-467	-311
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	6	2
	-461	-309
Uppskjuten skatteintäkt (+) /skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	-2
	1	-2
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-460	-311

Avstämning av effektiv skatt

	2004		2003	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Resultat före skatt		2 010		975
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0%	-563	28,0%	-273
Ej avdragsgilla kostnader	1,4%	-29	0,8%	-8
Ej skattepliktiga intäkter	-3,4%	69	-2,4%	23
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	-0,8%	8
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1%	3	-0,4%	4
Förändring av uppskjuten skatt	-0,1%	2	0,8%	-8
Övrigt	-3,1%	62	3,3%	-32
Redovisad effektiv skatt	22,7%	-456	29,3%	-286

Avstämning av effektiv skatt

	2004		2003	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Moderbolaget				
Resultat före skatt		1 696		1 167
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0%	-475	28,0%	-327
Ej avdragsgilla kostnader	1,3%	-22	0,6%	-7
Ej skattepliktiga intäkter	-2,9%	49	-1,4%	16
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	-0,6%	7
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,4%	6	-0,2%	2
Förändring av uppskjuten skatt	-0,1%	1	0,2%	-2
Övrigt	1,1%	-19	0,0%	0
Redovisad effektiv skatt	27,1%	-460	26,6%	-311

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

	2004-12-31	2003-12-31
Moderbolaget		
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	41	62
	41	62

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	2004-12-31	2003-12-31	Övriga immateriella tillgångar	2004-12-31	2003-12-31
Koncern			Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	213	15	Vid årets början	179	179
Förvärv av dotterföretag	-	215	Investeringar	2	-
Investeringar	20	-	Vid årets slut	181	179
Omklassificeringar	11	-	Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Årets valutakursdifferenser	-4	-17	Vid årets början	-173	-172
Vid årets slut	240	213	Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-2	-1
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Vid årets slut	-175	-173
Vid årets början	-30	-	Redovisat värde vid periodens början		
Förvärv av dotterföretag	-	-20	6	7	
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-13	-12	Redovisat värde vid periodens slut		
Årets valutakursdifferenser	2	2	6	6	
Vid årets slut	-41	-30	¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:		
Koncern			Kostnad för sålda varor	-2	-1
Akkumulerade nedskrivningar				-2	-1
Vid årets början	-7	-	Moderbolaget		
Årets nedskrivningar ²⁾	-	-7	Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets slut	-7	-7	Vid årets början	161	161
Redovisat värde vid periodens början			Investeringar	1	-
176	15	15	Vid årets slut	162	161
Redovisat värde vid periodens slut			Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
192	176	176	Vid årets början	-161	-161
¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:			Vid årets slut	-161	-161
Kostnad för sålda varor	-13	-12	Redovisat värde vid periodens början		
	-13	-12	-	-	
²⁾ Årets nedskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:			Redovisat värde vid periodens slut		
Kostnad för sålda varor	-	-7	1	-	
	-	-7			

Not 12 Byggnader och mark

	2004-12-31	2003-12-31		2004-12-31	2003-12-31
Byggnader ovan jord och mark			Byggnader ovan jord och mark		
Koncern			Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 644	2 329	Vid årets början	2 185	2 073
Nyanskaffningar	44	8	Investeringar	40	28
Förvärv av dotterföretag	-	240	Avyttringar och utrangeringar	-90	-
Avyttringar och utrangeringar	-91	-2	Omklassificeringar	26	84
Omklassificeringar	22	84		2 161	2 185
Årets valutakursdifferenser	-3	-15			
	2 616	2 644	Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Vid årets början	-1 182	-1 147
Vid årets början	-1 354	-1 278	Avyttringar och utrangeringar	76	-
Förvärv av dotterföretag	-	-31	Årets avskrivning enligt plan	-43	-35
Avyttringar och utrangeringar	77	-		-1 149	-1 182
Årets avskrivning enligt plan	-52	-47	Akkumulerade nedskrivningar		
Årets valutakursdifferenser	1	2	Vid årets början	-395	-395
	-1 328	-1 354	Avyttringar och utrangeringar	8	-
Akkumulerade nedskrivningar				-387	-395
Vid årets början	395	-395	Redovisat värde vid periodens slut	625	608
Avyttringar och utrangeringar	8	-			
	-387	-395	Anläggningar under jord		
Redovisat värde vid periodens slut	901	895	Moderbolag		
Anläggningar under jord			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Koncern			Vid årets början	3 874	3 626
Akkumulerade anskaffningsvärden			Investeringar	74	68
Vid årets början	3 874	3 626	Avyttringar och utrangeringar	-148	-
Investeringar	74	68	Omklassificeringar	29	180
Avyttringar och utrangeringar	-148	-		3 829	3 874
Omklassificeringar	29	180	Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
	3 829	3 874	Vid årets början	-1 782	-1 559
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Avyttringar och utrangeringar	88	-
Vid årets början	-1 782	-1 559	Årets avskrivning enligt plan	-231	-223
Avyttringar och utrangeringar	88	-		-1 925	-1 782
Årets avskrivning enligt plan	-231	-223	Akkumulerade nedskrivningar		
	-1 925	-1 782	Vid årets början	-448	-448
Akkumulerade nedskrivningar			Avyttringar och utrangeringar	46	-
Vid årets början	-448	-448		-402	-448
Avyttringar och utrangeringar	46	-	Redovisat värde vid periodens slut	1 502	1 644
	-402	-448	Totalt redovisat värde byggnader och mark vid periodens slut (moderbolag)	2 127	2 252
Redovisat värde vid periodens slut	1 502	1 644	Varav mark		
Totalt redovisat värde byggnader och mark vid periodens slut (koncernen)	2 403	2 539	Koncern		
			Akkumulerade anskaffningsvärden	63	25
			Redovisat värde vid periodens utgång	63	25
			Moderbolag		
			Akkumulerade anskaffningsvärden	50	13
			Redovisat värde vid periodens utgång	50	13

Not 12 Fortsättning

	2004-12-31	2003-12-31		2004-12-31	2003-12-31
Förvaltningsfastigheter			Förvaltningsfastigheter		
Koncern			– Påverkan på periodens resultat		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Koncern		
Vid årets början	291	290	Hysesintäkter	111	107
Nyanskaffningar, i befintliga förvaltningsfastigheter	-	1	Direkta kostnader	83	-83
	291	291	Moderbolag		
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Hysesintäkter	7	9
Vid årets början	-165	-159	Direkta kostnader	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	-5	-6	Koncern		
	-170	-165	Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	701	714
Redovisat värde vid periodens slut	121	126	Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	67	53
Förvaltningsfastigheter			Moderbolag		
Moderbolag			Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	605	613
Akkumulerade anskaffningsvärden			Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	44	37
Vid årets början	166	142	Varav förvaltningsfastigheter		
Nyanskaffningar, i nya förvaltningsfastigheter	-	24	Koncern		
	166	166	Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	225	234
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	38	25
Vid årets början	-75	-71	Moderbolag		
Årets avskrivning enligt plan	-3	-4	Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	149	154
	-78	-75	Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	23	14
Redovisat värde vid periodens slut	88	91			
Varav mark					
Koncern					
Akkumulerade anskaffningsvärden	3	3			
Redovisat värde vid periodens utgång	3	3			
Information om verkligt värde på förvaltningsfastigheter					
Koncern					
Akkumulerade verkliga värden					
Vid årets början *)	342	-			
Vid årets slut	70	342			
Moderbolag					
Akkumulerade verkliga värden					
Vid årets början *)	221	-			
Vid årets slut	20	221			

*) Ingångsvärden per 2003-01-01 saknas.

Verkliga värdet baseras till 100% på värderingar av utomstående oberoende värderingsmän med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2004-12-31	2003-12-31		2004-12-31	2003-12-31
Koncern			Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9 491	8 799	Vid årets början	9 220	8 739
Investeringar	146	144	Investeringar	86	127
Förvärv av dotterföretag	-	228	Avyttringar och utrangeringar	-455	-2
Avyttringar och utrangeringar	-446	-6	Omklassificeringar	129	356
Omklassificeringar	153	356		8 980	9 220
Årets valutakursdifferenser	-4	-30			
	9 340	9 491	Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Vid årets början	-6 050	-5 458
Vid årets början	-6 239	-5 500	Avyttringar och utrangeringar	359	2
Förvärv av dotterföretag	-	-150	Årets avskrivning enligt plan	-604	-594
Avyttringar och utrangeringar	359	5		-6 295	-6 050
Omklassificeringar	-31	-	Akkumulerade nedskrivningar		
Årets avskrivning enligt plan	-625	-608	Vid årets början	-580	-580
Årets valutakursdifferenser	3	14	Avyttringar och utrangeringar	85	-
	-6 533	-6 239		-495	-580
Akkumulerade nedskrivningar			Redovisat värde vid periodens slut	2 190	2 590
Vid årets början	-580	-580			
Avyttringar och utrangeringar	85	-			
	-495	-580			
Redovisat värde vid periodens slut	2 312	2 672			

Statliga stöd har erhållits avseende anskaffning av anläggning för indirekt kolpulvereldning. Det sammanlagda anskaffningsvärdet på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt 42,6 Mkr.

Detta anskaffningsvärde har reducerats med 8,5 Mkr avseende erhållna statliga stöd.

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2004-12-31	2003-12-31		2004-12-31	2003-12-31
Koncern			Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 916	1 612	Vid årets början	511	510
Investeringar	293	182	Investeringar	20	1
Förvärv av dotterföretag	-	13	Avyttringar och utrangeringar	-89	-10
Avyttringar och utrangeringar	-163	-22	Omklassificeringar	43	10
Omklassificeringar	39	133		485	511
Årets valutakursdifferenser	0	-2			
	2 085	1 916	Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			Vid årets början	-392	-362
Vid årets början	-1 019	-876	Avyttringar och utrangeringar	79	10
Förvärv av dotterföretag	-	-5	Årets avskrivning enligt plan	-41	-40
Avyttringar och utrangeringar	146	20		-354	-392
Omklassificeringar	16	-	Akkumulerade nedskrivningar		
Årets avskrivning enligt plan	-170	-158	Vid årets början	-11	-11
	-1 027	-1 019	Avyttringar och utrangeringar	2	-
Akkumulerade nedskrivningar				-9	-11
Vid årets början	-11	-11	Redovisat värde vid periodens slut	122	108
Avyttringar och utrangeringar	2	-			
	-9	-11			
Redovisat värde vid periodens slut	1 049	886			

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Vid årets början	379	864
Avyttring av dotterföretag	-9	-
Omklassificeringar	-226	-753
Investeringar	408	268
Redovisat värde vid periodens slut	552	379
Moderbolag		
Vid årets början	363	856
Avyttringar och utrangeringar	-	-122
Omklassificeringar	-227	-630
Investeringar	393	259
Redovisat värde vid periodens slut	529	363

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2004-12-31	2003-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	518	323
Förvärv/nyemission	100	195
Försäljning	-11	-
Redovisat värde vid periodens slut	607	518

Bland moderbolagets andelar i koncernföretag har 100 Mkr tillkommit avseende bildandet av det helägda dotterföretaget LKAB Försäkring AB.

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	2004-12-31 Redovisat värde	2003-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag				
Fastighets AB Malmfälten /556009-8849/ Kiruna	5 000	100,0	0	0
Wassara AB /556331-8566/ Stockholm	12 000	60,0	5	5
Kimit AB /556190-6115/ Kiruna	250 000	100,0	-	11
AB Kiruna Grus & Stenförädling /556074-8237/ Kiruna	24 000	100,0	47	47
LKAB Nät AB /556059-9796/ Kiruna	10	100,0	0	0
Minelco AB /556223-1786/ Luleå	2 000 000	100,0	200	200
LKAB Försäkring AB /516406-0187/ Luleå	10 000	100,0	100	-
Malmtrafik i Kiruna AB /556031-4808/ Kiruna	208 000	100,0	252	252
Utländska dotterföretag				
AS Bukserbåter /918 271 252/ Narvik	99	99,0	0	0
AS Taraldsvik /918 400 184/ Narvik	200	100,0	0	0
LKAB Far East Pte Ltd /198401144W/ Singapore	200 000	100,0	1	1
LKAB Iron Ore Ltd/ 2691247/ London	1 000	100,0	-	0
LKAB S.A. /403 455 761/ Bryssel	100	100,0	0	0
LKAB Schwedenerz GmbH /HRB 718/ Essen	100	100,0	2	2
Indirekt innehav via dotterföretaget Minelco AB				
Minelco B.V /24236591/ Breda		100,0		
Microfine Minerals Ltd /0245817/ Welton		100,0		
Minelco Inc /02-0551509/ Cincinnati		100,0		
Minelco GmbH /HRB 16692/ Essen		100,0		
Minelco Holding Ltd /04621769/ Derby		100,0		
Minelco Minerals Ltd /00103751/ Derby		100,0		
Minelco Specialities Ltd /1151578/ Derby		100,0		
Microfine Hellas A.E. /-/ Thessaloniki		100,0		
Quay Minerals Ltd /02732626/ Flixborough		100,0		
Tianjin Jindalai Mineral /60089030-X/ Dongli District Tianjin		100,0		
Fergusson Wild & Co Ltd /2529921/ West Sussex		100,0		
Fordamin Company Ltd /00925517		100,0		
Frank & Schulte Tianjin Minerals Co /70051551-5/ Dongli District Tianjin		100,0		
Minelco Asia Pacific Ltd /876455/ Hong Kong		100,0		
Minelco OY /1934671-4/ Helsingfors		100,0		
Indirekt innehav via dotterföretaget AB Kiruna Grus & Stenförädling				
AB KGS Mekaniska /556013-3059/ Kiruna		100,0		
AB KGS Contracting /556412-5010/ Kiruna		100,0		
Kimit AB /556190-6115/ Kiruna		100,0		
Indirekt innehav via dotterföretaget Malmtrafik i Kiruna AB				
Malmtrafikk AS /974 644 991/ Narvik		100,0		
Indirekt innehav via dotterföretaget AS Taraldsvik				
LKAB Norge AS /930 033 510/ Narvik		100,0		
			607	518

¹⁾ Med andel i % avses ägarandelen av kapitalet, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17 Fordringar hos koncernföretag

	2004-12-31	2003-12-31
Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	277	194
Tillkommande fordringar	44	162
Reglerade fordringar	-54	-79
Redovisat värde vid periodens slut	267	277

Not 18 Andelar i joint venture

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Inköp	29	-
Redovisat värde vid periodens slut	29	-

Innehavet avser Minelco ABs 50% innehav i Likya Minelco Madencilik Sanayi Ve Ticaret Ltd Sirketi Izmir, Turkiet.

Not 19 Andelar i intresseföretag

	2004-12-31	2003-12-31		2004-12-31	2003-12-31
Koncern			Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden			Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5	4	Vid årets början	2	1
Inköp	-	1	Inköp	-	1
	5	5		2	2
Akkumulerade nedskrivningar			Akkumulerade nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-1	-	Årets nedskrivningar	-1	-
Redovisat värde vid periodens slut	4	5	Redovisat värde vid periodens slut	1	2

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / org nr, säte	2004-12-31			2003-12-31		
	Andelar / antal i % ⁱⁱⁱ⁾	Kapital-andelens värde i koncernen	Redovisat värde hos moderbolaget	Andelar / antal i % ⁱⁱⁱ⁾	Kapital-andelens värde i koncernen	Redovisat värde hos moderbolaget
Direkt ägda						
Svenska intresseföretag						
Progressum AB /556540-0768/ Kiruna	42,8%	0	0	42,8%	1	1
Norrskenet AB /556537-7065/ Kiruna	33,3%	0	0	33,3%	0	0
Expandum AB /556252-3281/ Gällivare	33,3%	0	0	33,3%	0	0
Gruv Grus AB /556103-9933/ Gällivare	50,0%	0	0	50,0%	0	0
MCC AB /556644-8295/ Kiruna	33,3%	0	0	33,3%	0	0
Utländska intresseföretag						
Nord Norsk Spedisjon AS -/ Narvik	40,0%	1	1	40,0%	1	1
Futurum AS -/ Narvik	23,8%	0	0	23,8%	0	0
Indirekt ägda						
Orica Kimit Explosives AB / 556588-7857/ Eskilstuna	49,0%	3		49,0%	3	
		4	1		5	2

ⁱⁱⁱ⁾ Med andel i % avses ägarandelen av kapitalet, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 20 Fordringar hos intresseföretag

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	40	40
Redovisat värde vid periodens slut	40	40
Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	40	40
Redovisat värde vid periodens slut	40	40

Avser vinstandelslån till Norrskenet AB. Amortering sker i sin helhet 2011 då även vinstandelsdelning sker.

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	121	123
Avgående tillgångar	-	-2
Redovisat värde vid årets slut	121	121
Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	121	121
Redovisat värde vid årets slut	121	121
Koncern och moderbolag		
	2004-12-31	2003-12-31
	Börsvärde eller motsv	Börsvärde eller motsv
Specifikation av värdepapper	Redovisat värde	Redovisat värde
SSAB Svenskt Stål AB	770	120
Övrigt	-	1
	770	121

Not 22 Uppskjuten skattefordran

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern 2004			
Byggnader och mark	16	-	16
Maskiner och inventarier	-	650	-650
Pensionsavsättningar	217	-	217
Periodiseringsfonder	-	312	-312
Övrigt	7	-	7
Övriga skulder	-	2	-2
	240	964	-724
Kvittning	-240	-240	-
Netto uppskjuten skatteskuld	-	724	-724

Koncern 2003			
Byggnader och mark	28	14	14
Maskiner och inventarier	7	696	-689
Pensionsavsättningar	162	-	162
Periodiseringsfonder	-	209	-209
Övrigt	10	15	-5
	207	934	-727
Kvittning	-207	-207	-
Netto uppskjuten skatteskuld	-	727	-727

Moderbolaget 2004			
Byggnader och mark	25	-	25
Pensionsavsättningar	155	-	155
Övrigt	11	-	11
Netto uppskjuten skattefordran	191	-	191

Moderbolaget 2003			
Byggnader och mark	26	-	26
Pensionsavsättningar	155	-	155
Övrigt	9	-	9
Netto uppskjuten skattefordran	190	-	190

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Övriga förändringar	Belopp vid årets utgång
Koncern				
Byggnader och mark	14	2	-	16
Maskiner och inventarier	-689	39	-	-650
Pensionsavsättningar	162	51	4	217
Periodiseringsfonder	-209	-103	-	-312
Övriga skulder	-5	5	-2	-2
Övrigt	-	7	-	7
	-727	1	2	-724
Moderbolaget				
Byggnader och mark	26	-1	-	25
Pensionsavsättningar	155	-	-	155
Övrigt	9	2	-	11
	190	1	-	191

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	31	155
Årets förändring	5	-76
Omklassificeringar	-14	-48
Redovisat värde vid årets slut	22	31
Moderbolag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	69	147
Årets förändring	8	-78
Redovisat värde vid årets slut	77	69

Av det bokförda värdet avser 20 Mkr en räntefri reversfordran på Banverket som förfaller i sin helhet senast 2008. Företagsägda kapitalförsäkringar uppgår till 56 (48) Mkr.

Not 24 Varulager m m

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Råvaror och förnödenheter	563	469
Varor under tillverkning	9	2
Färdiga varor och handelsvaror	434	505
Förskott till leverantör	2	-
	1 008	976
Moderbolag		
Råvaror och förnödenheter	373	327
Färdiga varor och handelsvaror	324	365
	697	692

Av moderbolagets färdigvarulager av järnmalm per 2004-12-31 har 136 Mkr eller 42% värderats till nettoförsäljningsvärde.

Not 25 Övriga fordringar

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Reversfordran norska Jernbaneverket	11	108
Övrigt	90	91
	101	199
Moderbolag		
Reversfordran norska Jernbaneverket	11	108
Övrigt	77	29
	88	137

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Räntor valutaterminer	30	69
Övrigt	53	37
	83	106
Moderbolag		
Räntor valutaterminer	30	69
Övrigt	33	18
	63	87

Not 27 Kortfristiga placeringar

Specifikation av värdepapper	2004-12-31		2003-12-31	
	Börsvärde eller motsv	Redovisat värde	Börsvärde eller motsv	Redovisat värde
Koncern				
Penningmarknadsinstrument	3 948	3 937	2 363	2 363
Börsnoterade aktier/aktiefonder	404	341	205	175
Avgår: Dagslån och bankcertifikat	-1 588	-1 588	-1 826	-1 826
	2 764	2 690	742	712
Moderbolag				
Penningmarknadsinstrument	3 928	3 917	2 363	2 363
Börsnoterade aktier/aktiefonder	404	341	205	175
Avgår: Dagslån och bankcertifikat	-1 588	-1 588	-1 826	-1 826
	2 744	2 670	742	712

I kortfristiga placeringar ingår placeringar på både penning- och aktiemarknaden samt diverse övriga aktier. Innehav av dagslån och bankcertifikat redovisas under rubriken Kassa och Bank.

Börsnoterade aktier/aktiefonder

Företag	Antal	Redovisat värde
PEAB	1 776 200	59
Handelsbanken	160 000	26
Nordea	409 000	26
Föreningssparbanken	163 000	26
SEB	197 000	25
Boliden	725 217	23
Ericsson	700 000	15
Investor	150 000	10
Stora Enso	95 000	9
Atlas Copco B	30 000	7
Övriga		115
Summa		341

Fullständig förteckning kan erhållas via LKAB.

Not 28 Obeskattade reserver

	2004-12-31	2003-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
• Byggnader och mark	15	16
• Anläggningar under jord	14	17
• Maskiner och inventarier	1 882	2 065
• Pågående nyanläggningar	69	69
Periodiseringsfonder		
• Avsatt vid taxering 2000	-	140
• Avsatt vid taxering 2001	73	73
• Avsatt vid taxering 2003	147	147
• Avsatt vid taxering 2004	294	294
• Avsatt vid taxering 2005	500	-
	2 994	2 821

Av obeskattade reserver utgör 838 (790) Mkr uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten redovisas endast i koncernens balansräkning.

Not 29 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Huvuddelen av LKABs pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena tryggas främst genom kreditförsäkring men också genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi. Löften om kommande pensionering före 65 år är till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2004 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta

uppgår till 11 Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2004 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 128,0 (119,9) %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR 29.

För anställda i Belgien, Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Belgien är pensionen tryggad genom pensionsförsäkring, i Storbritannien genom två företagsegna pensionsstiftelser, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring och i Norge dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

2004-12-31

Koncern

Helt eller delvis fonderade förpliktelser:

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	707
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-655
Summa helt eller delvis fonderade förpliktelser	52
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	1 527
Nettoförpliktelser före justeringar	1 579

Justeringar:

Accumulerade oredovisade aktuariella vinster(+) och förluster(-)	36
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	2
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	1 617

Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 617
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	1 617

Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:

Sverige	1 289
Norge	256
Storbritannien	56
Tyskland	14
Belgien	2
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	1 617

Pensionskostnad

Förmånsbestämda planer

Kostnad för pensioner intjänade under året	139
Räntekostnad	101
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-34
Kostnad förmånsbestämda planer	206
Kostnad avgiftsbestämda planer	11
Löneskatt	31
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	248

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Kostnad sålda varor	147
Finansiella kostnader	101
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	248

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden

Nettobelopp i balansräkningen per 2003-12-31	1 414
Effekt av byte av redovisningsprincip till RR 29, 2004-01-01	240
Nettobelopp per 2004-01-01	1 654
Kostnad förmånsbestämda planer	165
Utbetalning av ersättningar	-104
Inbetalningar av avgifter från företaget	-95
Effekter av förvärvade/avytttrade verksamheter	-3
Nettobelopp i balansräkningen per 2004-12-31	1 617

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)

	2004-12-31	2004-01-01
Diskonteringsränta	5,0%	5,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	6,0%	6,0%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida ökningar av pensioner	2,0%	2,0%
Personalomsättning	3,5%	3,5%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	18 år	20 år
Inflation	2,0%	2,0%

Moderbolag

	2004-12-31	2003-12-31
Avsättningar som omfattas av tryggandelagen *)	794	792
Avsättningar som inte omfattas av tryggandelagen	555	555
	1 349	1 347

*) Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI

Av moderbolagets avsättning utgör 86 (82) Mkr framtida löneskatt.

	2004-12-31	2003-12-31
Koncernen och moderbolaget		
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser		
för pensionsförpliktelser		
Aktiverad kapitalförsäkring	55	46
Garantiåtaganden, FPG/PRI	9	9
Garantiåtaganden, GP-planen	1	1
	65	56

Not 30 Övriga avsättningar

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Allmän skattereserv	-	20
Oreglerade försäkringsskador	1	-
	1	20
Moderbolag		
Allmän skattereserv	-	20
	-	20

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Elkraft	37	33
Löne- och personalkostnader	281	224
Upplupna leverantörsskulder	91	91
Övrigt	60	78
	469	426
Moderbolag		
Elkraft	31	29
Löne- och personalkostnader	245	191
Upplupna leverantörsskulder	64	65
Övrigt	38	84
	378	339

Not 32 Ansvarsförbindelser

En framtida nedläggning av verksamheter kan innebära krav på sanering, efterbehandlingsarbeten, etc. De framtida utgifterna kan inte tillförlitligt beräknas och någon avsättning för eventuella utgifter görs inte.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Fritt eget kapital i koncernen uppgick till 6 025 Mkr. Någon avsättning till bundna fonder föreslås ej.

Moderbolagets vinstmedel uppgick 2004-12-31 till 6 028 Mkr efter årets resultat om 1 236 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 520 Mkr, 743 kr/aktie, utdelas och att 5 508 Mkr balanseras i ny räkning.

Luleå den 24 februari 2005



Björn Sprängare
Ordförande



Christer Berggrén



Stina Blombäck



Per-Ola Eriksson



Lars-Åke Helgejansson



Hans Christer Olson



Carl Wilhelm Ros



Ursula Tengelin



Egil M. Ullebø



Tomas Nilsson
Arbetsagarrepresentant



Bertil Thornberg
Arbetsagarrepresentant



Karl Wikström
Arbetsagarrepresentant



Martin Ivert
Verkställande direktör

Vår revision har lämnats 2005-03-04

KPMG Bohlins AB



Roland Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig



Annicka Brännström
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB
Org nr 556001-5835

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Luleå den 4 mars 2005

KPMG Bohlins AB



Roland Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig



Annicka Brännström
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Ordförande

1. Björn Sprängare (1940)

Direktör

Ledamot i styrelsen sedan 1997. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Konserthusstiftelsen i Stockholm, styrelseordförande i Skogssällskapet, ledamot i IVAs Näringslivsråd, ledamot i Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

2. Christer Berggren (1944)

Kansliråd i Näringsdepartementet

Suppleant i styrelsen 2001, ordinarie ledamot sedan 2002. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AB Göta kanalbolag, Svenska Skeppshypotekskassan, SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, IRECO Holding AB och Zenit Shipping AB.

3. Stina Blombäck (1951)

Direktör

VD för Billerud Karlsborg AB.

Ledamot i styrelsen sedan 2002. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i IVAs Näringslivsråd och Svenska pappers- och cellulosaingenjör-föreningen.

4. Lars-Åke Helgesson (1941)

Direktör

Ledamot i styrelsen sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Ballingslöv International AB, Generic Systems AB, Trans Link AB, Styrelseakademien Sverige. Ledamot i Axel Christiernsson AB, Crane AB, British Swedish Chamber of Commerce och IVA.

5. Ursula Tengelin (1956)

Generalsekreterare Cancerfonden

Ledamot i styrelsen sedan 1999.

Övriga styrelseuppdrag: Samhall AB och Norrland Center AB.

6. Hans Christer Olson (1944)

Förhandlingschef Näringsdepartementet

Ledamot i styrelsen sedan 1993.

7. Carl Wilhelm Ros (1941)

Direktör

Ledamot i styrelsen sedan 1993.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Martin Olsson AB. Ledamot i INGKA Holding (IKEA), Bonniers, Profilgruppen AB och SEB.

8. Egil M. Ullebø (1941)

Direktör

Ledamot i styrelsen sedan 2001.

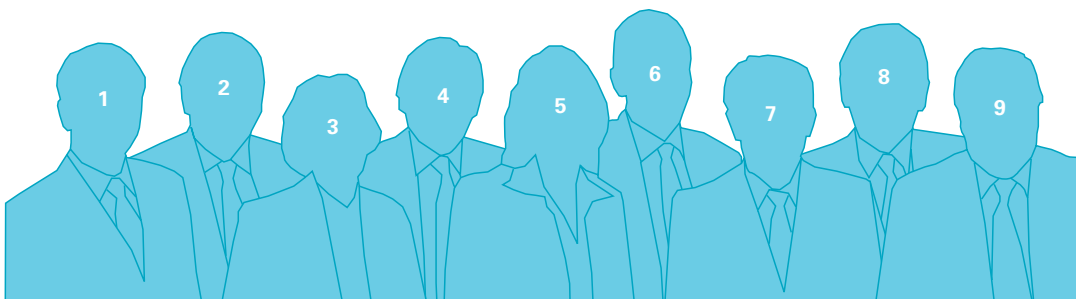
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Østfold Energi AS och Borregaard.

9. Per-Ola Eriksson (1946)

Landshövding Norrbottens län

Ledamot i styrelsen 1991-1999 och sedan 2004.

Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Sveriges Allmänna Hypoteksbank, Landshypotek AB, Längmanska företagarfonden, Norrbottens läns Hushållningssällskap, Länsarbetsnämnden i Norrbotten och Skogsvårdsstyrelsen Norrbotten.





1. Hans Fängvall (1963)

Processserviceman

Arbetsagarrepresentant. Ordförande Metall avd 635, Svappavaara. Suppleant sedan 2003.

2. Tomas Kohkoinen (1965)

Verksamhetschef Business project Kiruna

Arbetsagarrepresentant PTK. Suppleant sedan 1999.

3. Bertil Thornberg (1950)

Processoperatör

Arbetsagarrepresentant. Sekreterare i Metall avd 612, Kiruna. Ordinarie sedan 2003.

4. Karl Wikström (1951)

Verksamhetschef Gruvrättsliga frågor

Arbetsagarrepresentant PTK. Suppleant i styrelsen sedan 1993. Ordinarie sedan 1999.

5. Tomas Nilsson (1965)

Tillredare

Arbetsagarrepresentant. Ordförande i Metall avd 604, Malmberget. Ordinarie sedan 2004.

6. Torsten Torneus (1946)

Malmhamnsarbetare

Arbetsagarrepresentant. Ordförande i Metall avd 640, Luleå. Suppleant sedan 1999.

Styrelsens sekreterare:

Göran Ekdahl (1940)

Advokat vid Bird & Bird Advokatbyrå
Styrelsens sekreterare sedan 1984.

Revisorer:

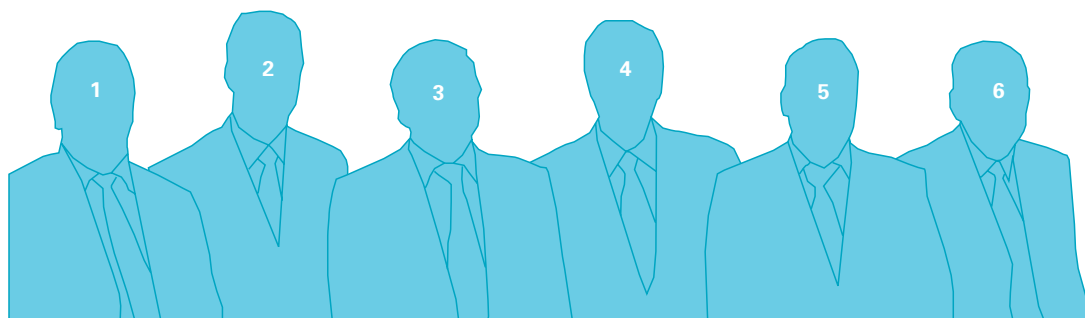
KPMG Bohlins AB

Roland Nilsson (1943)

huvudansvarig. Auktoriserad revisor.

Annicka Brännström (1958)

Auktoriserad revisor.



Koncernledning



1. Martin Ivert (1948)

Verkställande direktör.
Anställd i LKAB sedan 2002.

2. Håkan Sundin (1945)

Direktör, Treasury, vice VD.
Anställd i LKAB sedan 1982.

3. Per-Erik Lindvall (1956)

Direktör, Minerals Division.
Anställd i LKAB åren 1980-1989
och sedan 2001.

4. Leif Rönnbäck (1945)

Direktör, Business Development.
Anställd i LKAB sedan 1975.

5. Lars-Eric Aaro (1956)

Direktör, Research & Development
(R&D). Anställd i LKAB åren
1976-1986 och sedan 2001.

6. Anders Furbeck (1957)

Direktör, Total Quality
Management (TQM).
Anställd i LKAB sedan 1985.

7. Ola Johnsson (1955)

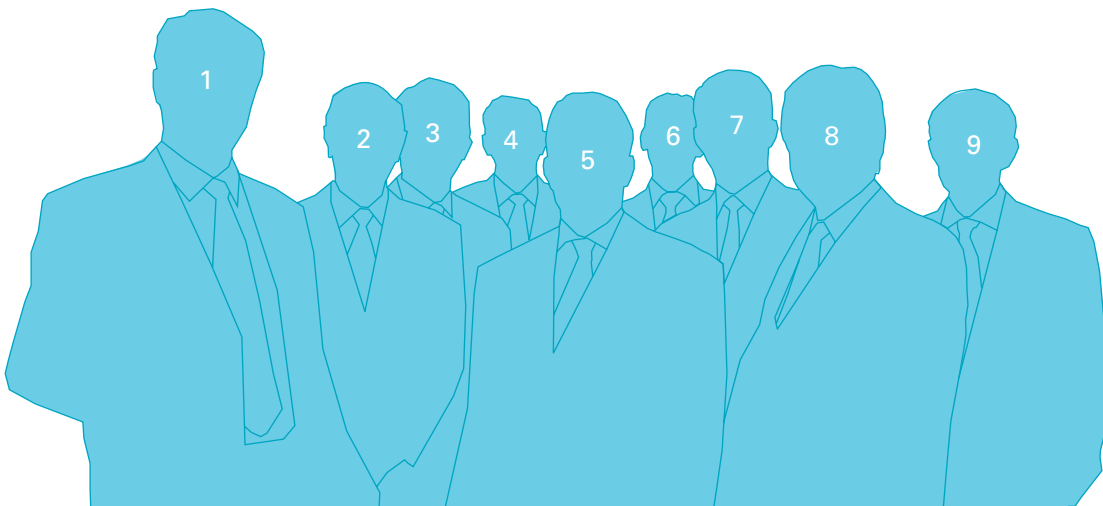
Direktör, Mining Division.
Anställd i LKAB sedan 1984.

8. Bengt Hjärpe (1947)

Direktör, Market Division.
Anställd i LKAB sedan 1994.

9. Jan-Erik Jatko (1949)

Direktör, Administration.
Anställd i LKAB sedan 1976.



LKAB

Koncernkontor, Box 952, 971 28 Luleå
 Telefon: 0920-380 00. Fax: 0920-195 05
 www.lkab.com
 info@lkab.com
Martin Ivart, VD och koncernchef

MARKET DIVISION

LKAB Norden
 Sverige, Norge, Finland, Danmark och Island
 Box 952, 971 28 Luleå
 Telefon: 0920-380 00. Fax: 0920-874 18
Johan Heyden, försäljningschef

LKAB S.A.
 Benelux, Frankrike, Storbritannien, Italien, Spanien,
 Portugal, Turkiet, Afrika, Amerika
 Chaussée de la Hulpe 150, Box 13
 BE-1170 Bryssel, Belgien
 Telefon: +32 2 663 36 70. Fax: +32 2 675 05 91
Staffan Stenström, VD

LKAB SCHWEDENERZ GmbH
 Tyskland, Österrike, Centraleuropa
 Rüttenscheider Strasse 14,
 D-45128 Essen, Tyskland
 Telefon: +49 (0)201 879 440. Fax: +49 (0)201 879 44 44
Göran Ottosson, VD

LKAB FAR EAST Pte. Ltd.
 Fjärran Östern, Sydostasien, Mellanöstern, Australien
 300 Beach Road, # 29-02 The Concourse, Singapore 199555
 Telefon: +65 6392 49 22. Fax: +65 6392 49 33
Stig Nordlund, VD

MINING DIVISION

Kiruna, 981 86 Kiruna
 Telefon: 0980-710 00. Fax: 0980-109 02

Malmberget, 983 81 Malmberget
 Telefon: 0970-760 00. Fax: 0970-236 00

Narvik malmhamn, Postboks 314, NO-8504 Narvik, Norge
 Telefon: +47 769 238 00. Fax: +47 769 449 25
Svein Ivar Sivertsen, platschef

Luleå malmhamn, Box 821, 971 25 Luleå
 Telefon: 0920-380 50. Fax: 0920-380 60
Lars Andersson, platschef

MINERALS DIVISION

Minelco AB, Box 952, 971 28 Luleå
 Telefon: 0920-381 60. Fax: 0920-190 88
 www.minelco.com
Per-Erik Lindvall, VD

Minelco Inc.
 1600 Scripps Center
 312 Walnut Street
 Cincinnati, OH 45202, USA
 Telefon: +1 513 762 5556. Fax: +1 513 762 5548
Mats Drugge, President

Minelco Specialities Ltd.
 Raynesway, Derby, DE21 7BE, England
 Telefon: +44 1332 673131. Fax: +44 1332 677590
Stuart Larbey, Managing Director

Minelco Minerals Ltd
 Flixborough Industrial Estate
 Flixborough, North Lincolnshire
 DN15 8SG, England
 Telefon: +44 1724 277411. Fax: +44 1724 866405
Robert Boulton, Managing Director

Minelco GmbH
 Rüttenscheider Strasse 14
 DE-45128 Essen, Germany
 Telefon: +49 201 45060. Fax: +49 201 4506 490
Ian Yates, Managing Director

Minelco B.V.
 Vlasweg 19, Harbour M164, P.O. Box 16
 NL-4780 AA Moerdijk, The Netherlands
 Telefon: +31 168 388500. Fax: +31 168 388599
Peter Duifhuis, Managing Director

Minelco Czech Republic
 Representative Office Ostrava, Koterova 3
 CZ-706 02 Ostrava-Vitkovice, Czech Republic
 Telefon: +420 59 5956 711. Fax: +420 59 5956 736
Jan Koutny, Representative

Minelco Asia Pacific Ltd.
 4502 China Resources Building
 26 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong
 Telefon: +852 2827 4138. Fax: +852 2827 5574
John Engel, Managing Director

Minelco (Tianjin) Minerals Co., Ltd.
 Yicun Industrial Park
 Jungliangcheng, Dongli District
 Tianjin, P.R. China 300301
 Telefon: +86 22 8845 1706. Fax: +86 22 8845 1708
Bin Zhou, Managing Director

Minelco Thailand
 Representative Office Bangkok
 Level 23, CP Tower 313 Silom Road
 Bangkok 10500 Thailand
 Telefon: +66 2 231 8136. Fax: +66 2 231 8139
Nick Mellor, Developments Director, Refractory

SPECIAL BUSINESSES

AB Kiruna Grus & Stenförädling (KGS), Box 817, 981 28 Kiruna
 Telefon: 0980-681 90. Fax: 0980-832 79
 www.kgs.se
Kjell Klippmark, VD

Fastighets AB Malmfalten (FAB), 981 86 Kiruna
 Telefon: 0980-710 00. Fax: 0980-728 95
 www.fabmf.se
Lennart Thelin, VD

LKAB Försäkring AB, Box 952, 971 28 Luleå
 Telefon: 0920-380 00. Fax: 0920-195 05
Claes-Göran Bergbom, VD

Malmtrafik i Kiruna AB (MTAB), 981 86 Kiruna
 Telefon: 0980-729 00. Fax: 0980-729 07
 www.mtab.com
Åke Boström, VD

Wassara AB, Götgatan 62, 118 26 Stockholm
 Telefon: 08-84 95 50. Fax: 08-84 02 71
 www.wassara.com
Dan Gustafsson, tf VD

LKAB årsredovisning 2004
 Producerad av: LKAB i samarbete med JOB media & reklambyrå AB, Luleå.
 Foto: Jennie Segerberg och Tomas Bergman.
 Tryck: Luleå Alltryck AB, Luleå 2005.

